



**Mairie d'IFS**  
**Esplanade François Mitterrand**  
**B.P. 44 – 14123 IFS**

Tél : 02-31-35-27-27  
Fax : 02-31-78-30-09

Département

**CALVADOS**

Canton

**CAEN XVI**

## DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

L'an deux mille vingt-quatre

Le 30 septembre

Le conseil municipal, légalement convoqué, s'est réuni en séance publique, salle du conseil municipal sous la présidence de Michel PATARD-LEGENDRE, Maire,

Date de convocation 19 septembre 2024

Date d'affichage 19 septembre 2024

Nombre de conseillers en exercice 32

Présents 20

Votants 29

**Etaient présents :** Thierry RENOUF, Mohamed MAÂCHE, Françoise DUPARC, Yann DRUET, Aminthe RENOUF, Philippe GIRONDEL, Josiane LEFEVRE-FOUBERT, Clément HUYGHE, Inès TOROND-MOYA, Lydie WEISS, Ayhan AYDAR, Christophe HEBERT, Sylvain JOBEY, Marc DURAN, Sébastien LAGALLE, Jean-Philippe COUSIN, Jean-Paul GAUCHARD, Jean-Claude ESTIENNE et Aurélie TRAORE **formant la majorité des membres en exercice.**

**Procurations :** Martine LHERMENIER, Elodie LEPESQUEUX, Pascal ESNOUF, Jean-Pierre BOUILLON, Jacqueline BAZILLE, Virginie DALY, Nadia DAMART, Sonia CANTELOUP et Allan BERTU **avaient respectivement donné pouvoir à :** Thierry RENOUF, Inès TOROND-MOYA, Mohamed MAÂCHE, Philippe GIRONDEL, Françoise DUPARC, Yann DRUET, Aminthe RENOUF, Jean-Paul GAUCHARD et Jean-Claude ESTIENNE.

**Absents excusés :** Martine LHERMENIER, Elodie LEPESQUEUX, Pascal ESNOUF, Jean-Pierre BOUILLON, Nadège GRUDE, Justine PREVEL-LAVERGNE, Jacqueline BAZILLE, Virginie DALY, Nadia DAMART, Sonia CANTELOUP, Allan BERTU et Cédric EVANO.

**Secrétaire de séance :** Aminthe RENOUF et Jean-Claude ESTIENNE.

### N° 2024-106 – RAPPORT D'ACTIVITÉ DE LA COMMUNAUTÉ URBAINE CAEN LA MER 2023

La communauté urbaine de Caen la mer a adressé son rapport d'activité 2023.

Celui-ci est structuré de la façon suivante :

- Partie 1 : Présentation de la communauté urbaine Caen la mer
- Partie 2 : Politiques publiques
  - Développement économique
  - Cadre de vie préservé
    - Développement durable
    - Cycle de l'eau
    - Transports et mobilité
    - Gestion des déchets
  - Aménagement
    - Aménagement du territoire
    - Cadre de vie
    - Habitat
    - Culture
    - Sports
- Partie 3 : Fonctions ressources
  - Moyens généraux
  - Accompagnement technique des Communes
  - Bâtiments
  - Gestion et administration
  - Relations extérieures

Ce rapport d'activité a fait l'objet d'une présentation lors du conseil communautaire dans sa séance du 27 juin 2024. Conformément à l'article L.5211-39 du Code Général des Collectivités Territoriales, « ce rapport fait l'objet d'une communication par le maire au conseil municipal. »

Le rapport d'activité figure en annexe de la présente délibération.

**VU** le Code Général des Collectivités Territoriales ;

**VU** l'avis de la commission « Finances, Administration générale, Sécurité et Vie économique » réunie le 27 septembre 2024 ;

**CONSIDERANT** qu'il appartient aux communes membres de la communauté urbaine de communiquer ce rapport ;

Le **CONSEIL MUNICIPAL**, après en avoir délibéré :

**PREND ACTE** de la présentation du rapport d'activité de la communauté urbaine de Caen la mer de l'année 2023.

**AUTORISE** Monsieur le Maire ou son représentant à signer tout document nécessaire à l'exécution de la présente délibération.

Ifs, le 30 septembre 2024

Le Maire,



**Michel PATARD-LEGENDRE**

Rendue exécutoire le : 3 octobre 2024

Affichée le : 3 octobre 2024

## Acte à classer

2024-106

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
En préparation	En attente retour Préfecture	> <b>AR reçu</b> <	Classé

Identifiant FAST : ASCL\_2\_2024-10-03T14-35-50.00 ( MI255944472 )

Identifiant unique de l'acte : 014-211403415-20241003-2024-106-DE ( [Voir l'accusé de réception associé](#) )

Objet de l'acte : Rapport d'activité de la communauté urbaine Caen la mer 2023

Date de décision : 03/10/2024



Nature de l'acte : Délibération

Matière de l'acte : 9. Autres domaines de compétences  
9.1. Autres domaines de compétences des communes

Identifiant unique de l'acte antérieur :

Acte : [2024-106.PDF](#)

Multicanal : Non

Pièces jointes :

[27a.Rapport d'activités 2023CLM.PDF](#) Type PJ : 21\_DO - Document d'orientation et d'objectif



[Imprimer la PJ avec le tampon AR](#)

Classer

Annuler

Préparé

Date 03/10/24 à 12:24

Par [LELONG EMILIE](#)

Transmis

Date 03/10/24 à 14:35

Par [LELONG EMILIE](#)

Accusé de réception

Date 03/10/24 à 14:42

COMMUNAUTÉ URBAINE CAEN LA MER



# Rapport d'activité 2023



66

*Caen la mer  
ne se résume pas  
à de petits et grands projets :  
il s'agit d'un territoire  
aux grandes ambitions.*

*Joël Bruneau*

# Sommaire

## *Présentation de la communauté urbaine*

Les communes de Caen la mer .....	5
Trombinoscope des élus communautaires .....	6
Zoom sur le défi innovation .....	13
Le plan local d'urbanisme intercommunal .....	14
Territoire en transition .....	15
Les grands projets .....	16

## *Politiques publiques*

<b>DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b> .....	18
<b>CADRE DE VIE PRÉSERVÉ</b> .....	26
Développement durable .....	26
Cycle de l'eau .....	29
Transports et mobilité .....	32
Gestion des déchets .....	35
<b>AMÉNAGEMENT</b> .....	36
Aménagement du territoire .....	36
Cadre de vie .....	39
Habitat .....	43
Culture .....	46
Sports .....	50

## *Fonctions ressources*

<b>MOYENS GÉNÉRAUX</b> .....	53
<b>ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DES COMMUNES</b> .....	56
<b>BÂTIMENTS</b> .....	57
<b>GESTION ET ADMINISTRATION</b> .....	58
<b>RELATIONS EXTÉRIEURES</b> .....	64

# Caen la mer à votre service

Tourisme & attractivité territoriale  
Sports  
Culture

**ANIMATION  
DU TERRITOIRE**

Plan local d'urbanisme  
intercommunal (PLU)  
Schéma de cohérence  
territoriale (SCoT)  
Voirie & espaces verts

**AMÉNAGEMENT  
DU TERRITOIRE**

Eau & assainissement  
Collecte & gestion des déchets  
Lutte contre la pollution de l'air  
et les nuisances sonores  
Énergie & environnement

**SERVICES  
D'INTÉRÊT COLLECTIF**

Développement économique  
Recherche  
& enseignement supérieur  
Zones d'activités

**DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE**

Plan de déplacements urbains  
Transports en commun  
Mobilités douces

**DÉPLACEMENTS  
& MOBILITÉ**

Aides & amélioration de l'habitat  
Accueil des gens du voyage  
Plan local d'urbanisme intercommunal (PLU)  
Programme local de l'habitat (PLH)

**HABITAT  
& POLITIQUE DE LA VILLE**

# Les communes de la communauté urbaine Caen la mer



**366 km<sup>2</sup>**

de superficie

**48**

communes

**274 630**

habitants  
(recensement 2023)

**10 km**

de littoral de Lion-sur-mer  
à Ouistreham Riva-Bella

**1<sup>er</sup>**

aéroport  
normand

**148 525**

emplois  
dans le territoire

**36 700**

étudiants

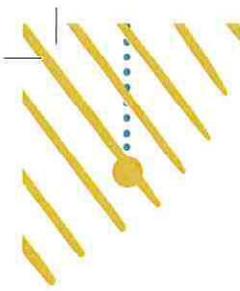
**46**

unités  
de recherche

**19 076 000**

journées visiteurs\*

\* Dont 11 679 000 journées excursionnistes / 7 177 000 nuitées (marchandes et non marchandes). Source Flux Vision Tourisme.



# L'équipe communautaire

Trombinoscope - avril 2024

## LE PRÉSIDENT



**JOËL BRUNEAU**

Maire et Président de la Communauté urbaine  
Commune de l'élu : Caen

## LES VICES-PRÉSIDENTS



**RODOLPHE THOMAS**

Maire et 1<sup>er</sup> vice-président  
en charge de l'Emploi,  
de l'Économie sociale et solidaire  
et de la Politique de la Ville  
Commune de l'élu : Hérouville Saint-Clair



**HÉLÈNE BURGAT**

Maire et 2<sup>e</sup> vice-présidente  
en charge de la Transition écologique  
Commune de l'élu : Mondeville



**PHILIPPE JOUIN**

Maire et 3<sup>e</sup> vice-président  
en charge de l'Administration générale  
et des Ressources Humaines  
Commune de l'élu : Soliers



**MICHEL PATARD-LEGENDRE**

Maire et 4<sup>e</sup> vice-président  
en charge de l'Habitat  
et des Gens du voyage  
Commune de l'élu : Iffs



**MICHEL LAFONT**

Maire et 5<sup>e</sup> vice-président  
en charge du PLUi et  
de l'Urbanisme réglementaire  
Commune de l'élu : Thue-et-Mue



**ROMAIN BAIL**

Maire et 6<sup>e</sup> vice-président en charge  
des Ports, du Littoral et du Tourisme  
Commune de l'élu :  
Ouistreham Riva-Bella



**FLORENCE BOUCHARD**

Maire et 7<sup>e</sup> vice-présidente  
en charge de la Solidarité territoriale  
Commune de l'élu : Castine-en-Plaine



**MARC POTTIER**

Maire et 8<sup>e</sup> vice-président  
en charge de la Culture  
Commune de l'élu : Colombelles



**PATRICK LECAPLAIN**

Maire et 9<sup>e</sup> vice-président  
en charge de l'Espace Public  
Commune de l'élu :  
Bretteville-sur-Odon



**JEAN-MARIE GUILLEMIN**

Maire et 10<sup>e</sup> vice-président  
en charge du Cycle de l'eau  
(GEMAPI et digues)  
Commune de l'élu : Cormelles-le-Royal



**DOMINIQUE GOUTTE**

11<sup>e</sup> vice-président en charge du Développement économique, des zones d'activités économiques, de la recherche et de l'enseignement supérieur  
Commune de l'élu : Caen



**MARC LECERF**

Maire et 12<sup>e</sup> vice-président en charge de l'Environnement, des Energies, de la Collecte et de la Valorisation des déchets  
Commune de l'élu : Fleury-sur-Orne



**NICOLAS JOYAU**

13<sup>e</sup> vice-président en charge des Mobilités  
Commune de l'élu : Caen



**FRANCK GUÉGUENIAT**

Maire et 14<sup>e</sup> vice-président en charge de la Communication, de l'Attractivité du territoire et du Numérique  
Commune de l'élu : Épron



**EMMANUEL RENARD**

15<sup>e</sup> vice-président en charge de l'Aménagement de l'espace, des zones d'aménagement concerté et foncier  
Commune de l'élu : Caen

**LES RAPPORTEURS GÉNÉRAUX**



**ARISTIDE OLIVIER**

Rapporteur général en charge des Sports et des Finances  
Commune de l'élu : Caen



**BÉATRICE TURBATTE**

Rapporteur général en charge de la Politique Contractuelle et des Services communs  
Commune de l'élu : Rosel

**LES CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES**

**AUTHIE**



**OLIVIER SIMAR**

**BÉNOUVILLE**



**CLÉMENTINE LE MARREC**

**BIÉVILLE-BEUVILLE**



**CHRISTIAN CHAUVOIS**

**BLAINVILLE-SUR-ORNE**



**LIONEL MARIE**



**MAHAMA CAMPAORÉ**

**BOURGÉBUS**



**SÉBASTIEN FRANÇOIS**

CAEN

	<b>AMANDINE FRANÇOIS- GOGUILLON</b>		<b>SOPHIE SIMONNET</b>		<b>BÉATRICE HOVNANIAN</b>
	<b>SONIA DE LA PROVÔTÉ</b>		<b>GÉRARD HURELLE</b>		<b>LUDWIG WILLAUME</b>
	<b>NATHALIE BOURHIS</b>		<b>MARC MILLET</b>		<b>NICOLAS ESCACH</b>
	<b>CÉCILE COTTENCEAU</b>		<b>DOMINIQUE DUVAL</b>		<b>ÉMILIE ROCHEFORT</b>
	<b>GABIN MAUGARD</b>		<b>VÉRONIQUE DEBELLE</b>		<b>AGNÈS MARREUX</b>
	<b>RUDY NIEWIADOMSKI</b>		<b>BRIGITTE BARILLON</b>		<b>THÉOPHILE KANZA MIA DIYEKA</b>
	<b>JACQUELINE MARTIN</b>		<b>MICHEL LE LAN</b>		<b>GINETTE BERNIÈRE</b>
	<b>BÉATRICE GUIGUES</b>		<b>PASCAL PIMONT</b>		<b>LYNDA LAHALLE</b>
	<b>BRUNO COUTANCEAU</b>		<b>VIRGINIE CRONIER</b>		<b>VIRGINIE AVICE</b>
	<b>CAMILLE BROU-VERNET</b>		<b>MORGAN TAILLEBOSQ</b>		<b>ALEXANDRA BELDJOUDI</b>
	<b>FRANCIS JOLY</b>		<b>RUDY L'ORPELIN</b>		<b>XAVIER LE COUTOUR</b>



**CÉLINE  
PAIN**



**GILLES  
DÉTERVILLE**



**ANNIE  
ANNE**



**AURÉLIEN  
GUIDI**

### **CAIRON**



**DOMINIQUE  
ROUZIC**

### **CAMBES EN PLAINE**



**ÉLISABETH  
HOLLER**

### **CARPIQUET**



**PASCAL  
SÉRARD**

### **COLLEVILLE-MONTGOMERY**



**FRÉDÉRIC  
LOINARD**

### **COLOMBELLES**



**NADINE  
LEFEVRE-  
PROKOP**

### **CORMELLES-LE-ROYAL**



**PASCAL  
BOURSIN**

### **CUVERVILLE**



**CATHERINE  
AUBERT**

### **DÉMOUVILLE**



**CÉDRIC  
CASSIGNEUL**

### **ÉTERVILLE**



**THIERRY  
SAINT**

### **FLEURY-SUR-ORNE**



**MARIA  
LEBAS**

### **GIBERVILLE**



**DAMIEN  
DE WINTER**



**SARA  
ROUZIÈRE**

### **GRENTHEVILLE**



**MAGALI  
HUE**

### **HERMANVILLE-SUR-MER**



**PIERRE  
SCHMIT**

## HÉROUVILLE SAINT-CLAIR



**LAURENT  
MATA**



**AGNÈS  
DOLHEM**



**GHISLAINE  
RIBALTA**



**ERWANN  
BERNET**



**BAYA  
MOUNKAR**



**JÉRÔME  
LANGLOIS**



**SYLVIE  
MOUTIERS**



**VINCENT  
LOUVET**

## IFS



**ÉLODIE  
CAPLIER**



**THIERRY  
RENOUF**



**JEAN-PAUL  
GAUCHARD**

## LE CASTELLET

## LE FRESNE-CAMILLY

## LION-SUR-MER



**PATRICK  
LESELLIER**



**JACQUES  
LANDEMAINE**



**ALAIN  
DESMEULLES**

## LOUVIGNY

## MATHIEU



**PATRICK  
LEDOUX**



**PHILIPPE  
MARS**

## MONDEVILLE



**MICKAËL  
MARIE**



**SERGE  
RICCI**



**MARYLINE  
LELÉGARD-  
ESCOLIVET**

## MOUEN

## OUISTREHAM RIVA-BELLA



**BENOÎT  
LERÉVÈRE**



**ISABELLE  
MULLER  
DE SCHONGOR**



**RAPHAËL  
CHAUVOIS**

### **PÉRIERS-SUR-LE-DAN**



**RAYMOND  
PICARD**

### **ROTS**



**MICHEL  
BOURGUIGNON**

### **SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE**



**CHRISTIAN  
DELBRUEL**

### **SAINT-AUBIN-D'ARQUENAY**



**BERTIN  
GEORGE**

### **SAINT-CONTEST**



**JEAN-MARC  
PHILIPPE**

### **ST-GERMAIN-LA-BLANCHE-HERBE**



**STÉPHANE  
LE HELLEY**

### **SAINT-MANVIEU-NORREY**



**FABRICE  
DEROO**

### **SANNERVILLE**



**MARTIAL  
BORDAIS**

### **THAON**



**RICHARD  
MAURY**

### **THUE-ET-MUE**



**NELLY  
LAVILLE**

### **TOURVILLE-SUR-ODON**



**DIDIER  
BOULEY**

### **TROARN**



**CHRISTIAN  
LE BAS**

### **VERSON**



**NATHALIE  
DONATIN**

### **VILLONS-LES-BUISSONS**



**YVES  
RÉGNIER**

# Le Projet d'Administration

Après deux années dédiées à la concertation de l'ensemble des 4 000 agents de Caen la mer, de la Ville de Caen et du CCAS puis à la formalisation et la rédaction d'un plan d'actions en 5 axes et 41 actions, le projet d'administration est entré en 2023 dans sa phase opérationnelle.

De nombreuses actions se sont ainsi concrétisées pour une administration toujours plus ouverte, agile, bienveillante, moderne et unifiée. On peut notamment souligner :

- La mise en œuvre des premiers ateliers mobilité.
- La mise à disposition de crédits dédiés à des temps de convivialité.

Axe	Exemples d'actions
I - Une administration ouverte	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La première édition des portes ouvertes des services communautaires et municipaux en direction des Caennaises et des Caennais.</li> <li>➤ L'élaboration d'une base de connaissance destinée aux agents d'accueil.</li> </ul>
II - Une administration agile	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ L'organisation d'un séminaire d'interconnaissance des agents travaillant pour le public 0-25 ans.</li> <li>➤ La poursuite des actions de com interne sur les différents métiers de la collectivité.</li> </ul>
III - Une administration bienveillante	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Le lancement du sport en collectivité avec Sport &amp; Co.</li> <li>➤ La proposition d'ateliers de partage d'expertises : rempotage, serrurerie...</li> <li>➤ La mise en œuvre du dispositif de signalement.</li> <li>➤ La mise en œuvre d'un premier forum santé en 2024.</li> </ul>
IV - Une administration moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La création d'un premier défi innovation.</li> <li>➤ L'opération grand ménage numérique en 2024.</li> </ul>
V - Une administration unifiée	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La présentation de la feuille de route et des projets phares du mandat réalisée par le Maire-Président à l'occasion de son point d'étape 2023.</li> </ul>

Bien d'autres démarches sont amorcées et nécessiteront des temps de réalisation plus longs, telle que la réflexion menée autour du mode projet, l'expérimentation de la délégation de certains services ressources ou encore la démarche engagée en termes de simplification des procédures.



# Zoom sur le défi innovation

Organisé à l'occasion de la semaine de l'innovation publique, ce premier défi, piloté par la Direction de l'Accompagnement aux Changements des Organisations invitait les agents, seuls ou en équipes à transmettre leurs projets innovants.

Trois projets ont été récompensés à l'occasion d'une cérémonie organisée le 30 Novembre au musée des Beaux-arts et animée par les deux sponsors de l'axe 4, une administration moderne.

## 2 Prix du Jury pour :

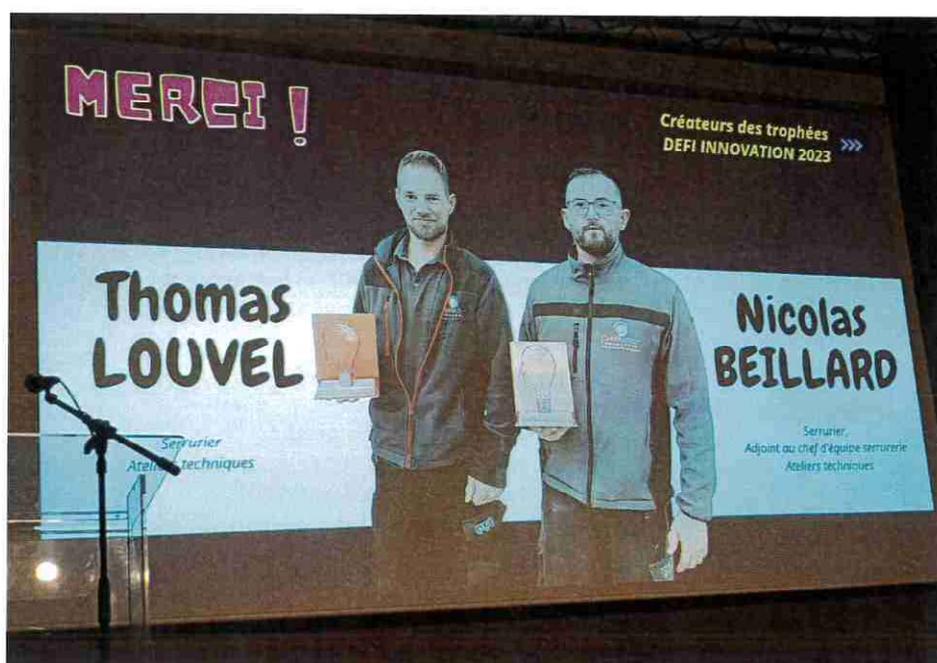
- « Jeu » sensibilise à la prévention : projet de création d'un plateau de jeu avec des cartes questions/réponses sur l'ensemble des domaines de la sécurité et des conditions de travail.
- Le château de demain, le château à 2 mains : création et animation de comités par type de handicap associant des professionnels de la collectivité et des associations de personnes en situation de handicap afin de concevoir des dispositifs d'information, d'interprétation et d'actions de médiation sur le site du château.

## 1 Prix agents pour :

- La Guitoune, projet de transporteur aménagé permettant d'aller à la rencontre des habitants les plus éloignés du service public.

## Le Défi en chiffres :

- 30 projets transmis
- 15 directions représentées
- 2 prix du jury
- 1 prix agents
- 388 votants



# Le PLUi-HM

## Plan local d'urbanisme intercommunal

Depuis 2017, date de création de la Communauté urbaine, le PLUi est une compétence obligatoire de Caen la mer. Ce document stratégique organisera l'aménagement de Caen la mer et mettra en œuvre le projet politique commun de développement, défini dans le projet de territoire à l'horizon 2026.

### Les enjeux du PLUi-HM

- Attractivité du territoire : valoriser les nombreux atouts de notre territoire pour attirer des jeunes ménages grâce à un tissu économique diversifié et dynamique et un cadre de vie exceptionnel
- Anticiper et accompagner le vieillissement de la population par une politique de logement innovante et inclusive
- Penser un développement multipolaire qui combine des mixités fonctionnelles, générationnelles et sociales.
- S'inscrire volontairement dans la préservation de l'environnement et de notre patrimoine ; accélérer la transition et la sobriété énergétique et foncière et faire de l'adaptation au changement climatique une chance.
- Accompagner les nouveaux modes de déplacement et de travail, mais aussi de loisirs et de tourisme.



### Le PLUi-HM

Le Plan Local d'Urbanisme intercommunal Habitat et Mobilité (PLUi-HM) est un document qui régleme l'ensemble des constructions, des aménagements d'espaces naturels ou urbains tous les programmes de logement et de développement des mobilités sur le territoire de Caen la mer. L'ensemble des autorisations d'urbanisme seront donc réglementées par cet unique document. Il s'agit de la traduction opérationnelle du projet de territoire qui fixe le cadre stratégique global.

### Le PLUi-HM est constitué :

- 1 D'un diagnostic complet de territoire et d'un état de l'environnement
- 2 D'un Projet d'Aménagement et de Développement Durable (PADD), qui contient les objectifs à atteindre, qui découlent du Projet de territoire. Ces objectifs sont précisément déclinés et cartographiés
- 3 Des « Programmes d'Orientation et d'Action (POA) » spécifiques sur les objectifs à respecter concernant le développement de l'habitat et le développement des mobilités (voies douces, voies circulantes, transports en commun, mobilités actives...)
- 4 D'un règlement écrit et graphique, qui s'adaptera aux spécificités du territoire, mais harmonisé dans sa forme. Il déterminera et réglementera notamment les droits à construire, les zones à protéger, sur le plan patrimonial, sur le plan écologique, sur le plan du paysage, les types d'habitat selon les secteurs, les zones d'activité actuelles et futures, les secteurs de loisirs, les réservoirs de biodiversité, les espaces agricoles, les aménagements de voies cyclables, de voies piétonnes, le tracé des futurs transports en commun, le traitement des façades, des clôtures...

### Le projet PLUi-HM en 2023

Le Projet d'Aménagement et de Développement Durables (PADD) a été débattu par les élus de Caen la mer le 6 juillet 2023.

Entre le 10 octobre et le 24 novembre 2023, 13 réunions publiques ont été organisées, chacune dans une commune différente de Caen la mer. Ces temps participatifs visaient à présenter aux habitants de la Communauté urbaine, les grandes orientations du PADD et leur permettre de réfléchir collectivement à la façon de les appliquer.

### Le calendrier du projet

- 1<sup>er</sup> semestre 2022 : diagnostic.
- Automne 2022 - Été 2023 : projet d'aménagement et de développement durables (PADD).
- 2023 et 2024 : orientations d'aménagement et de programmation + programme d'orientations et d'actions, règlement écrit et zonage.
- 2025 : arrêt du PLUi-HM.
- 2026 : enquête publique et approbation.
- Le PLUi-HM deviendra applicable sur tout le territoire en 2027.

# Territoire en transition

En parallèle, la démarche « Caen la mer, territoire en transition » est venue compléter le projet de territoire de façon très opérationnelle sur les politiques environnementales à mettre en place de façon collective et efficace.

Cette démarche vise à accélérer les transitions, associer et agir avec les acteurs locaux. Elle s'est appuyée sur des collègues d'acteurs : citoyens, professionnels, acteurs de l'innovation, de l'économie et de la recherche, associations, techniciens et élus.

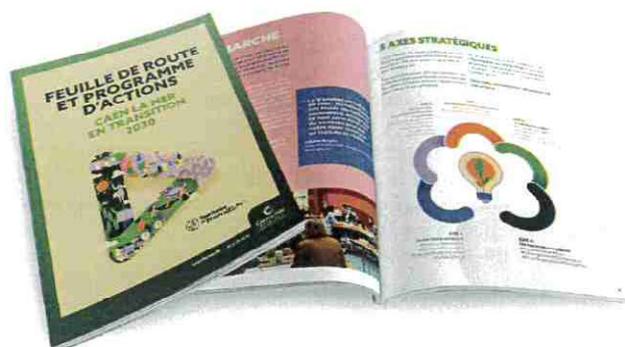
L'objectif était d'obtenir une feuille de route composée d'actions simples, ambitieuses, innovantes, concrètes, transversales et efficaces pour le territoire dans différents domaines. Pour une meilleure cohérence entre projets, quatorze des actions sont communes au projet de territoire.

## 5 orientations pour 5 enjeux

Les enjeux ressortis du diagnostic de « Territoire en transition » touchent à cinq thématiques : le biodiversité, l'énergie, la mobilité, l'urbanisme et l'alimentation. Cinq orientations stratégiques découlent de ces enjeux :

- 1 Territoire solidaire : développer les actions de solidarité auprès des publics les plus fragiles et précaires, la solidarité et les coopérations entre communes et territoires voisins, l'économie du partage et des services, ainsi que l'implication citoyenne.
- 2 Territoire sobre : maîtriser l'étalement urbain et végétaliser les espaces, encourager la sobriété énergétique, accélérer la mobilité bas carbone et développer le tourisme durable et responsable.
- 3 Territoire résilient : préserver et valoriser la biodiversité et l'intégrer au quotidien, éduquer à la transition écologique et accompagner le changement, préserver et valoriser la ressource en eau, réduire la vulnérabilité du territoire.
- 4 Territoire autonome : favoriser la filière de l'alimentation locale et bio, impulser le développement des filières locales (matériaux biosourcés, éco-matériaux), développer les énergies renouvelables locales, accélérer l'économie locale circulaire
- 5 Territoire d'expérimentation des transitions : développer l'engagement des citoyens et des employeurs en faveur de la transition écologique ; expérimenter, innover, coopérer et construire la ville de demain ; faire de Caen la mer un acteur référent en matière de transition écologique ; développer des outils pour évaluer les impacts des politiques publiques sur le climat et sur la biodiversité.

Plus d'infos sur « Caen la mer Territoire en transition » :  
<https://caenlamer.fr/actualites/caen-mer-territoire-transition>



## Projet de territoire, point d'étape

Pour la première année, un suivi de la mise en œuvre des actions du projet de territoire a été réalisé et présenté aux conseillers communautaires le 28 septembre 2023.

Le suivi permet de veiller à la traduction concrète du projet de territoire et à l'atteinte de ses ambitions, grands objectifs, et orientations.

Seules les actions inscrites à l'agenda politique ont fait l'objet d'un suivi qui a pris la forme d'un baromètre.

Une attention particulière a été portée aux actions prioritaires (recueillant trois étoiles dans le programme d'actions). 80% d'entre elles ont reçu un début d'exécution un an après l'adoption du projet de territoire.

## L'évaluation du projet de territoire

L'année 2023 s'est essentiellement organisée autour d'ateliers d'échanges et de co-construction du référentiel évaluatif avec les acteurs du projet de territoire de Caen la mer. Cet outil indispensable pour mesurer de manière globale et transversale l'atteinte des ambitions et objectifs du projet de territoire, est quasi-stabilisé et s'organise autour de 6 questions évaluatives, 42 critères, 54 objectifs et 93 indicateurs. Ces ateliers ont rassemblé plus d'une trentaine d'acteurs. Des réunions avec l'Aucame ont été également mises en place pour déterminer des indicateurs accessibles et fiables.

D'une manière générale l'analyse du référentiel évaluatif sera présentée tous les deux ans.

Parallèlement, un baromètre de macro indicateurs clés et pertinents (environ 25) est en cours de finalisation pour mesurer annuellement, les orientations et les objectifs du projet de territoire et analyser les tendances, les évolutions et éventuellement constater les écarts avec les objectifs initiaux.

# Les grands projets de Caen la mer

## PLUi-HM

**Dates début et fin :** 2021-2026

### Où en sommes-nous ?

Fin 2023, 13 réunions publiques ont été organisées dans différentes communes de Caen la mer. Ces temps participatifs ont permis aux habitants de connaître les grandes orientations du PADD et de réfléchir collectivement à la façon de les appliquer. Caen la mer doit maintenant traduire de façon concrète par des règles et des zonages les principes du PADD pour finaliser le PLUi-HM pour mi-2025 avant la phase d'enquête publique de 2026.

Pour plus d'infos : [pluihm-caenlamer.fr](http://pluihm-caenlamer.fr)



## RLPi

**Dates début et fin :** 2022-2024

### Où en sommes-nous ?

Suite à la phase de concertation, Caen la mer a arrêté le RLPi au Conseil communautaire du 1<sup>er</sup> février 2024. Cet acte permet le lancement de la phase administrative (avis des Personnes Publiques Associées, Commission Départementale de la Nature, des Paysages et des Sites, et des 48 communes) puis de l'enquête publique prévue en juin 2024.

Pour plus d'infos :

[caenlamer.fr/reglement-local-publicite-intercommunal](http://caenlamer.fr/reglement-local-publicite-intercommunal)



## STEP

**Dates début et fin :** 2022-2025.

### Où en sommes-nous ?

Après une phase de concertation volontaire à l'automne 2020 et une enquête publique début 2022, les travaux ont débuté en juillet 2022. La majeure partie du gros œuvre (GC) et les digesteurs en acier inoxydable ont été montés courant 2023. La finalisation des travaux est prévue cette année avec une mise en service pour fin 2024, et une réception du marché à l'automne 2025.

Pour plus d'infos : [caenlamer.fr/assainissement-collectif](http://caenlamer.fr/assainissement-collectif)

## Boulevard des pépinières

**Dates début et fin :** 2023-2025

### Où en sommes-nous ?

Situé entre le boulevard Pompidou et l'échangeur sur le boulevard périphérique ouest de Caen, ce boulevard mesurera 2 315 mètres. Après la création d'une partie de la voie, en 2024, la SNCF réalisera un ouvrage permettant le passage de bus et poids lourds avant la finalisation des travaux par Caen la mer.



## Déchetterie de Colombelles

**Dates début et fin :** 2023-2024

### Où en sommes-nous ?

Située au sein de la Zone d'activité Lazzaro Sud, cette déchetterie nouvelle génération sera officiellement ouverte mi-mars 2024. Elle comportera des espaces dédiés, des dépôts directement au sol, facilitant l'accès aux remorques, un local de réemploi, des compacteurs et un espace pédagogique.

Pour plus d'infos (après inauguration) : [caenlamer.fr/les-decheteries](http://caenlamer.fr/les-decheteries)



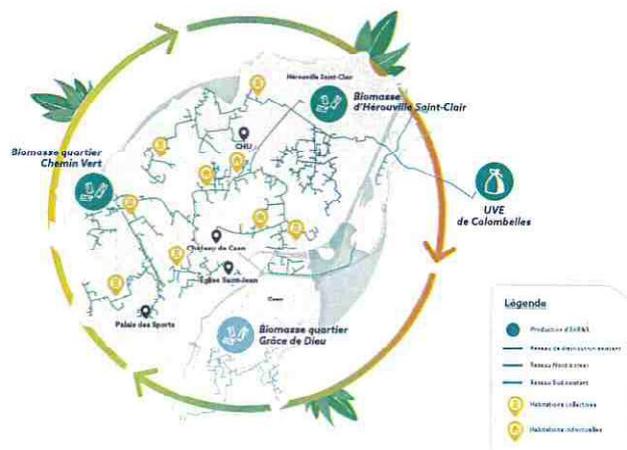
## Réseau de Chaleur urbain nord (extension)

Dates début et fin : 2024-2031

### Où en sommes-nous ?

Actuellement limité à Hérouville Saint-Clair et le plateau hospitalier du CHU situé à Caen, le réseau de chaleur sera déployé progressivement sur une large partie du territoire de Caen la mer pour desservir à terme plus de 39 600 équivalents-logements. En 2024, 5,8 km de réseau seront créés, les travaux commenceront à partir du mois de mars.

Pour plus d'infos : [reseauchaleur-caenlamer.fr](http://reseauchaleur-caenlamer.fr)



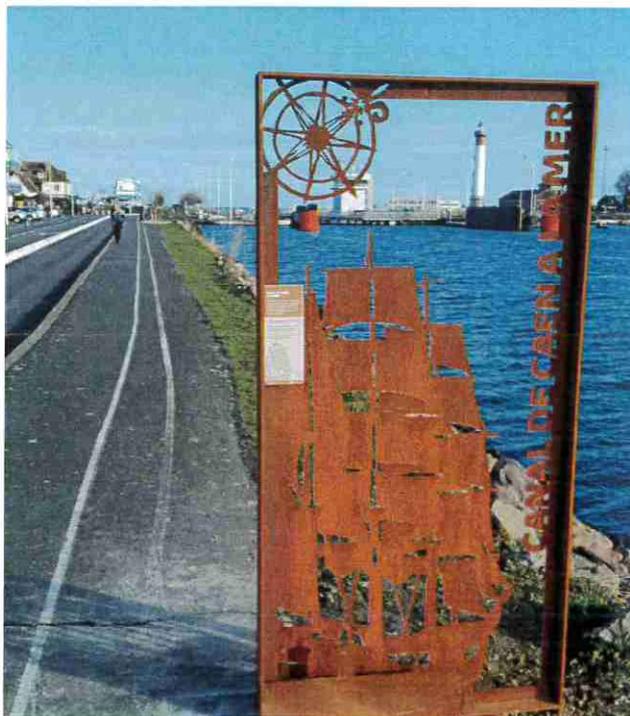
## Boucles cyclopédestres

Dates début et fin : 2022-2024

### Où en sommes-nous ?

Les aménagements sont terminés laissant place à la pose de la signalétique et du mobilier de valorisation touristique. Le lancement officiel est prévu au printemps 2024.

Pour plus d'infos : [caenlamer.fr](http://caenlamer.fr)



## Projet Tramway

Dates début et fin : 2022-2028

### Où en sommes-nous ?

Après la phase de concertation et de bilan de la CNDP en 2022-2023, Caen la mer poursuit les études techniques ainsi que la concertation continue (avec notamment des nouvelles réunions courant avril) avant l'enquête publique prévue à l'automne 2025.

Pour plus d'infos : [tramway2028.fr](http://tramway2028.fr)



### Zoom sur...

## L'ouverture du Palais des Sports en septembre 2023

L'inauguration du Palais des Sports a rencontré un fort succès. Plus de 15.200 personnes sont parties à la découverte des coulisses de cet équipement communautaire et ont vécu une expérience sportive inoubliable à l'occasion de son inauguration.

### L'inauguration en quelques chiffres :

Près de **15.200** visiteurs :

Plus de **14 500** spectateurs sur les 5 soirées

Près de **700** personnes aux visites guidées

### L'inauguration c'était :

Plus de **80** sportifs professionnels

**275** agents

**180** bénévoles

**95** agents de sécurité

Près de **40h** de montage et démontage

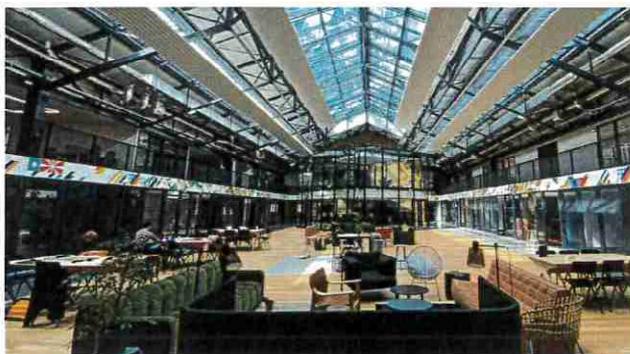
## II. Politiques publiques

### 1. Développement économique

#### Accompagnement des entreprises

##### Missions

- commercialiser et animer les pépinières/hôtels d'entreprises
- animer le dispositif d'accélération à l'entrepreneuriat STERNE
- proposer des solutions d'implantation foncières et immobilières
- soutenir les projets immobiliers (aide à l'immobilier d'entreprise)
- accompagner la structuration des écosystèmes innovants en santé, sciences du digital et matériaux



##### Perspectives 2024

- Poursuivre les travaux d'aménagement du plateau «post-incubation» à Colombelles pour permettre l'accueil de startups issues de Normandie Incubation (sur 467m<sup>2</sup>).
- Valoriser le projet du Réseau de Chaleur Urbain,
- Accompagner les entreprises dans leur démarche de décarbonation,
- Poursuivre les travaux et réflexions engagés sur la sobriété foncière et l'aménagement plus vertueux des zones d'activités
- Répondre aux demandes d'implantation, de développement et de recrutement des entreprises du territoire.

##### Faits marquants 2023

- 17<sup>ème</sup> et 18<sup>ème</sup> éditions du dispositif «STERNE» (24 projets),
- 154 demandes d'implantation reçues (98 pour des locaux et 56 pour du foncier),
- 10 hectares cédés (26 projets),
- 260 273 € d'aide à l'immobilier votés (10 entreprises aidées pour 46 emplois à 3 ans),
- Soutien renouvelé à l'association French Tech Normandie,
- Organisation de la première convention de levée de fonds French Tech Normandie Vikings Days,
- Participation active à la structuration du Campus Cyber Caen Normandie et de son offre de services,
- Renouvellement de la labellisation Territoire d'industrie,
- Lancement du marché permettant d'engager les travaux d'aménagement du plateau «post-Incubation» à Colombelles (467 m<sup>2</sup> réservés à l'accueil de startups post-incubées issues de Normandie Incubation).

##### Chiffres-clés 2023

- 9** matinales entreprises organisées sur les parcs d'activités Caen la mer pour 264 participants,
- 5** pépinières d'entreprises - 16 installations en 2023 soit un total de 76 entreprises hébergées pour 402 emplois
- 28** entreprises «Santé» accompagnées en 2023
- 22** startups mobilisées et 120 participants à la convention de levée de fonds «French Tech Normandie Viking Days»

# Zones d'activités

## Missions

- mener une action de prospective foncière pour adapter l'offre
- assurer le suivi des parcs en concession
- assurer le suivi des parcs en régie
- penser la durabilité des espaces économiques

## Faits marquants 2023

- Extension du Parc d'activités de l'Espérance : acquisition des terrains auprès de l'EPFN et dépôt du permis d'aménager
- Extension du Quartier Koenig : validation du plan d'aménagement, réalisation de la concertation préalable et des études opérationnelles
- Extension du parc d'activités du Martray : acquisition auprès de l'EPFN, réalisation des études archéologiques, finalisation des études opérationnelles et production d'un plan d'aménagement
- Finalisation du volet économie de l'étude stratégie foncière (contribution au PLUI-HM)
- Inventaire des zones d'activités suite à la loi Climat et Résilience

## Perspectives 2024

- Réaliser une étude sur l'élaboration de critères vertueux d'implantation d'un parc d'activités durable (sobriété foncière, énergétique, qualité de vie en zones d'activités)
- Poursuivre les projets d'extension des parcs d'activités Koenig, Espérance, Martray : lancer les travaux de l'extension de la ZA Espérance et dépôt des permis d'aménager pour les extensions du Quartier Koenig et du Martray
- Réaliser et publier un état des lieux sur les villages entreprises en partenariat avec l'Observatoire du Bureau et de l'Activité en Normandie.
- Arrêter l'inventaire des zones d'activités et réaliser une concertation auprès des propriétaires et des entreprises en zones d'activités
- Lancer une étude expérimentale avec l'EPFN sur la densification de deux ZAE

## Chiffres-clés 2023

Budget des zones d'activités concédées en 2023 :

**4 031 000** euros de remboursement d'avances en 2023 :

**206 000** euros de remboursement de participation en 2023

**3 074 836** euros de versement de participations en 2023

**10** hectares de terrains cédés en 2023 sur les zones d'activités de Caen la mer (hors projet Carrefour)



# Enseignement supérieur et recherche

## Missions

- accompagner les acteurs de l'ESR sur le territoire
- participer à la promotion de l'excellence scientifique du territoire
- mener le grand projet «EPOPEA Caen Normandie Science & Innovation Park» : animation de l'association, fédération des acteurs, contribuer au développement de réaménagement urbain et à la création d'équipements d'excellence

## Faits marquants 2023

- Attribution d'une subvention au GIP Cyceron (78 125€),
- Livraison et inauguration du bâtiment G au profit du laboratoire CRISMAT,
- Projet Maison des Chercheurs : validation de l'avant-projet définitif actant le programme architectural,
- Organisation d'actions d'animation EPOPEA (matinales, rdv thématiques, AG et CA de l'association),
- Soutien apporté à la Fête de la Science en Normandie
- Organisation de la soirée événement : EPOPEA fête la science et l'innovation / remise du Prix d'Honneur 2023 à la start up Conscience Robotics,
- Soutien apporté à 43 colloques scientifiques,
- Réalisation de la campagne de promotion «Dans les coulisses d'EPOPEA».

## Perspectives 2024

- Poursuivre le projet Maison des Chercheurs,
- Organiser EPOPEA Fête la science et l'innovation 4<sup>ème</sup> édition,
- Développer la promotion de l'excellence du Science Park, de sa diversité et de ses talents.

## Chiffres-clés 2023

**43** colloques scientifiques soutenus par CLM

**120** participants à la soirée Epeopea Fête la science et l'innovation

**6** matinales EPOPEA organisées



# Emploi et économie sociale et solidaire

## Missions

- faciliter le recrutement des entreprises et la mobilité professionnelle
- promouvoir le territoire «destination EMPLOI», ici des entreprises recrutent
- animer @CaenNormandieEmploi sur les réseaux sociaux
- organiser/participer à des opérations emploi
- accompagner les entreprises, acteurs et porteurs de projets ESS.

## Faits marquants 2023

- Organisation de la 3<sup>ème</sup> édition du E-salon «Caen Normandie : un territoire qui recrute»,
- Organisation, avec la mission attractivité, de l'opération «Je m'installe en bord de mer» à Paris,
- Organisation d'une matinée dédiée à la Marque Employeur,
- 30 entreprises accompagnées en 2023 pour des besoins exprimés de recrutement,
- 11 demandes traitées dans le cadre du dispositif Caen Normandie Accueil,
- 27 actions organisées en groupe de travail, en lien avec les partenaires locaux,
- Arrêt de la plateforme [www.emploi-caennormandie.fr](http://www.emploi-caennormandie.fr), au profit de celle mise en place par la Région Normandie,
- Animation des comptes @CaenNormandieEmploi sur les réseaux sociaux et création d'un groupe RH,
- Attribution de subventions aux associations (Emploi et ESS),
- 28 entreprises de l'ESS accompagnées.



## Perspectives 2024

- Organisation d'une seconde matinée RH sur le sujet de la Responsabilité Sociétale des Entreprises,
- 4<sup>ème</sup> édition «Je m'installe en bord de mer»,
- 4<sup>ème</sup> édition du E-salon «Caen Normandie : un territoire qui recrute»,
- Poursuivre l'accompagnement des entreprises du territoire face à leurs problématiques de recrutement,
- Poursuivre la promotion de la destination Caen Normandie pour y travailler,
- Soutenir les associations Emploi et ESS,
- Animer la communauté des acteurs de l'ESS (Forum 2024).

## Chiffres-clés 2023

- 15** Subventions aux associations (emploi et ESS) : 12 votées / 887 696 € en fonctionnement et 290 000 € en investissement,
- 50** animations, rencontres professionnelles et réunions/groupe de travail Emploi et ESS en 2023,
- + 2500** abonnés à Caen Normandie Emploi sur LinkedIn,



# Tourisme

## Missions

- › soutenir le développement de l'économie touristique
- › mettre en œuvre la stratégie tourisme
- › expertiser les besoins touristiques et les projets associés
- › accompagner les entreprises du tourisme et les porteurs de projets
- › faire se rencontrer les acteurs et les inviter à échanger
- › collecter la taxe de séjour sur le territoire
- › accompagner l'office de tourisme

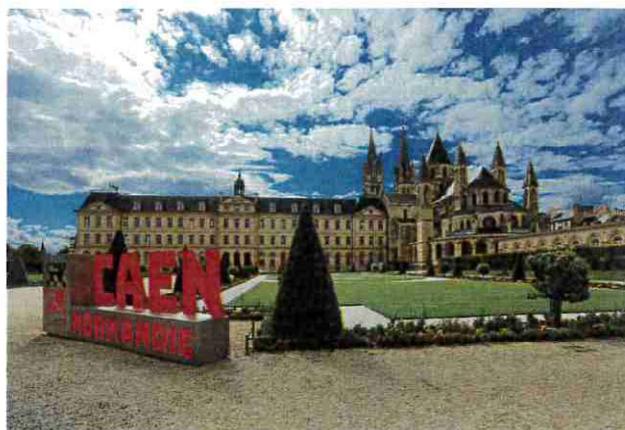
## Faits marquants 2023

- › Rédaction du plan d'actions opérationnel de la nouvelle stratégie touristique (24 fiches actions / 3 axes de développement),
- › Aide à l'immobilier d'entreprise : soutien apporté à deux établissements pour un montant voté de 247 957 €,
- › Participation au salon TourismeXplore organisé par la CCI afin de promouvoir les emplois du tourisme,
- › Organisation de 2 cafés du tourisme (56 participants),
- › 5 visites de terrains proposées aux élus
- › 1 501 000 € de subventions de fonctionnement attribuées à l'Office du Tourisme pour assurer la mission de promotion touristique Caen la mer.
- › 12 escales croisières accueillies en 2023 (1730 passagers)



## Perspectives 2024

- › poursuivre le déploiement opérationnel de la stratégie touristique,
- › accélérer l'accompagnement auprès des entreprises du tourisme, notamment via le dispositif d'aide à l'immobilier
- › collecter la taxe de séjour,
- › accompagner l'office de tourisme dans son adaptation à la nouvelle stratégie tourisme,
- › suivre les projets d'aménagement à vocation touristique,
- › participation aux travaux sur le Millénaire de la ville de Caen.



## Chiffres-clés 2023

**247 957 €** aides à l'immobilier votées pour 2 entreprises aidées,

**1 501 000 €** de subventions de fonctionnement au profit de l'Office du Tourisme,

**12** escales croisières accueillies pour un total de 1730 passagers,

**153 046** visiteurs reçus aux bureaux d'information touristique en 2023,

**2 395 495 €** collectés via la taxe de séjour (bilan provisoire 2023).

# Aéroport de Caen Carpiquet

## Missions

- Aéroport de Caen Carpiquet: équipement métropolitain au service des entreprises et des habitants
- Connectivité du territoire avec les capitales régionales et européennes via des HUB
- Assurer les vols sanitaires (greffes d'organe)

## Faits marquants 2023

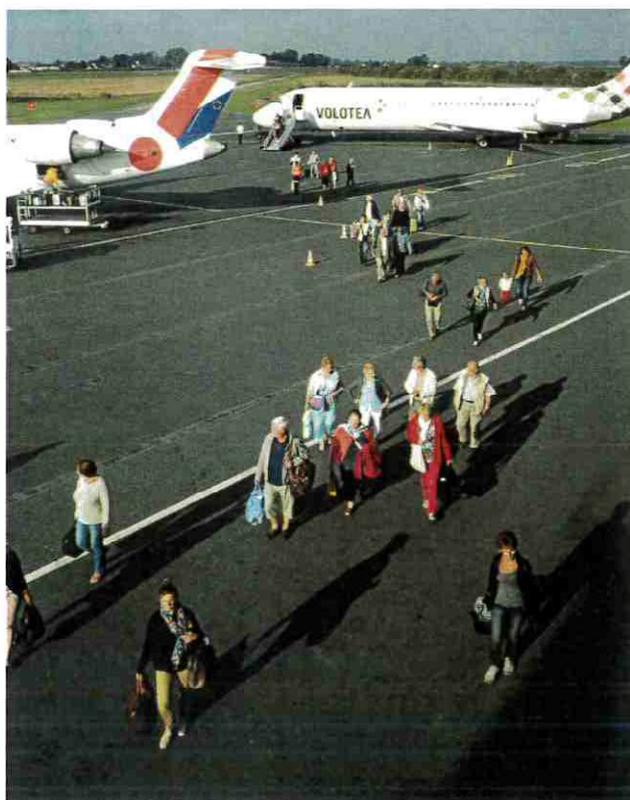
- Un trafic en progression (+9,3% par rapport à 2022) et au delà du trafic record de 2019 (304 769 passagers): 329 627 passagers
- Un trafic export et import équilibré
- Vols vers les capitales régionales (Lyon, Marseille, Toulouse, Nice et Montpellier) représentent 75% des passagers
- Moins de mouvements d'avions commerciaux (3 926 en 2023) par rapport à 2019 (5 349 mouvements) alors que plus de passagers et de destinations
- Aéroport : Niveau 2 de l'AIRPORT CARBON ACCREDITATION
- Concours pour le choix du maître d'oeuvre de l'agrandissement de l'aérogare
- Lancement de la procédure de Délégation de Service Public dans la cadre d'un groupement d'autorités concédantes avec les aéroports de Deauville, Le Havre et Rouen

## Perspectives 2024

- Travaux de mise aux normes des profils de piste (en long et en travers) et de la rampe d'approche : fermeture de l'aéroport du 11 mars au 18 avril
- Mise en place d'un balisage de piste en LEDS
- Attente d'une baisse du trafic du fait de la fermeture pour travaux de l'aéroport : objectif 300 000 passagers
- Démarrage des études pour l'extension de l'aérogare
- Choix du délégataire pour la gestion de l'aéroport pour la période juillet 2025/2030

## Chiffres-clés 2023

- 1<sup>er</sup>** aéroport normand avec 329 627 passagers
- 2** compagnies : AIR FRANCE et VOLOTEA
- 26,6 %** de mouvements d'avions commerciaux par rapport à 2019
- 9** destinations directes à partir Caen Carpiquet
- 1<sup>ère</sup>** destination : Lyon avec 95 755 passagers



# Attractivité

## Missions

- Mise en place de la stratégie d'attractivité ayant vocation à mettre en lumière le territoire et attirer de nouveaux habitants
- Renforcer le sentiment de fierté des habitants
- Production de supports de communication et d'argumentaires
- Création, organisation et gestion d'événementiels
- Veille sur les évolutions des pratiques en marketing territorial

## Faits marquants 2023

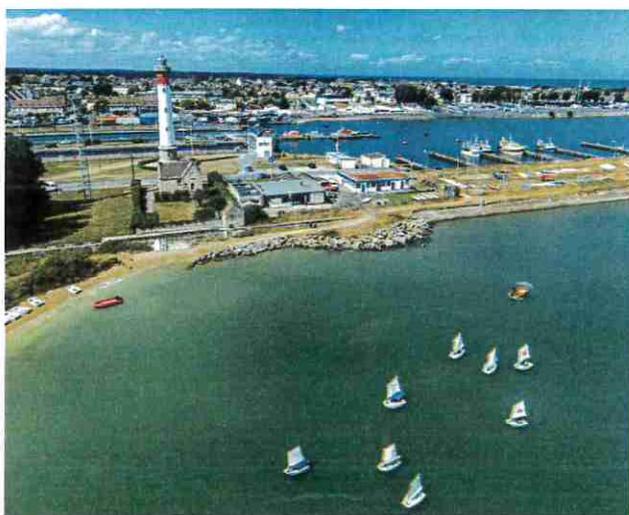
- *Je m'installe en bord de mer* : campagne de notoriété sur le volet économique et l'emploi, à la manière d'un job dating, organisé dans le centre de Paris en collaboration avec les départements de la Manche et du Calvados
- Campagne de communication  *Ici la mer est là*  sur le littoral Calvadosien ainsi qu'en région parisienne durant les ponts du mois de mai
- Vidéo de promotion du territoire à destination de la cible étudiante basée sur le carnaval de Caen et Parcours'Up
- Sponsorisation du E-Salon, Caen-Normandie un territoire qui recrute en région Ile de France ainsi qu'autour de Rouen, Le Havre et Rennes dans le but d'attirer des publics extérieurs
- Soutien et participation à l'événement *Femmes et Challenges* ayant accueilli 1220 participants à Caen
- Réalisation d'une enquête dite «de perception» afin de mesurer l'évolution de l'image du territoire du point de vue des cadres franciliens en mobilité

## Perspectives 2024

- Reconstitution de l'opération *Je m'installe en bord de mer* aux côtés de Calvados Attractivité, Attitude Manche et Seine Maritime Attractivité
- Création d'une série de vidéos à destination du public étudiant et travail autour de l'image du territoire sous l'angle de l'enseignement supérieur et de la vie étudiante
- Organisation d'un événement de rentrée afin de faciliter l'intégration des étudiants et particulièrement les primo-entrants sur le territoire
- Réalisation et diffusion d'une campagne de communication dans les cinémas franciliens, en replay et sur les réseaux sociaux autour des JO



**CAEN NORMANDIE**



## Chiffres-clés 2023

Sponsorisation E-Salon de l'emploi :

**1 563 026** vues de publicités

**11 004** clics

Vidéo Parcours'Up :

**65 584** touchées sur Facebook

**1 326 463** sur Instagram

**31 487** sur TikTok

**1 177 452** sur Youtube

*Je m'installe en bord de mer* :

**200** candidats rencontrés sur l'événement,

**105 359** impressions sur Instagram

**414 597** impressions sur Facebook

**87 710** sur LinkedIn

**622 892** via Le bon coin

# Grands projets d'infrastructures

## Missions

- Gestion de 55 zones d'activités
- Pilotage des projets de nouvelles zones d'activités et d'infrastructures structurantes pour le territoire
- Maîtrise d'ouvrage de réparation des ouvrages littoraux
- Maîtrise d'ouvrage opérationnelle pour d'autres (pistes cyclables, déchèterie, terrain d'accueil de gens du voyage, bâtiment de recherche...)
- Aéroport : Pilotage DSP et travaux



## Faits marquants 2023

- Mise en service de l'échangeur des pépinières (maîtrise d'ouvrage Etat) en octobre 2023 après 18 mois de travaux
- Boulevard des pépinières :
  - Réalisation du boulevard de part et d'autre de la voie ferrée Caen Cherbourg et réalisation de la plateforme pour la construction de l'ouvrage SNCF
  - Mise en service de la section côté Caen en décembre 2023
- Desserte portuaire phase 2 : étude niveau PRO et constitution du dossier d'enquête publique conjoint avec le projet ARCHIPEL
- Liaison RD 403/rue de la liberté à Giberville : démarrage des études techniques
- Sécurisation du boulevard périphérique nord (maîtrise d'ouvrage Etat) : mise en service section courante et poursuite des travaux des bandes d'arrêt d'urgence (BAU) qui se déroulent sur 8 années
- Pont de Colombelles (maîtrise d'ouvrage Ports de Normandie) : réalisation de l'enquête publique environnement et études de conception de l'ouvrage
- Boucles cyclopedestres du littoral : travaux



## Perspectives 2024

- Boulevard des pépinières: travaux de construction et mise en place du passage inférieur en novembre 2024 induisant la fermeture des voies SNCF pendant 72 heures
- Sécurisation du boulevard périphérique nord (maîtrise d'ouvrage Etat) : poursuite des travaux (BAU, portique...)
- Desserte portuaire phase 2 : phase d'enquête publique au printemps et démarrage des travaux à l'automne 2024
- Pont de Colombelles (maîtrise d'ouvrage Ports de Normandie) : démarrage des travaux en septembre 2024 pour 18 mois
- Mise en service du réseau de boucles cyclopedestres du littoral au printemps 2024

## Chiffres-clés 2023

**3** M€ de budget pour les boucles cyclopedestres du littoral

**13,5** M€ de budget sur l'opération Boulevard des pépinières

Participation à des projets tiers (État/Ports de Normandie) 2015/2025 :

**5,2** M€ périphérique

**2** M€ échangeur des pépinières

**6,6** M€ Pont de Colombelles

**2,9** M€ Desserte Portuaire 1

**6 à 10** ans d'études et de procédures réglementaires avant de démarrer les travaux d'un projet

## 2. Cadre de vie préservé

### A Développement durable

#### Promotion du développement durable, climat, air, énergie

##### Missions

- Élaborer et piloter les stratégies territoriales
- Mettre en œuvre des actions, suivi et évaluations des démarches engagées
- Mettre en place des stratégies d'animation et de sensibilisation auprès des divers publics

##### Faits marquants 2023

- Soirée de restitution de la feuille de route Caen la mer (en commun avec celle de la Ville de Caen)
- Lancement de l'appel à projet « Communes en transition » en lien avec la feuille de route - enveloppe globale de 25 000€
- Lauréat de l'appel à manifestation d'intérêts ADEME « Territoires et Climat » avec la Ville de Caen
- Lancement du travail avec l'Université sur les îlots de chaleur dans les communes
- Poursuite des actions de sensibilisation : programme scolaire de transition écologique
- Poursuite des aides en faveur de la mobilité douce
- Augmentation du nombre d'habitants accompagnés à la mobilité active (aides VAE)
- Accompagnement des organisateurs d'événements vers l'éco responsabilité (charte) - 5 structures accompagnées

##### Perspectives 2024

- Mise en œuvre et suivi du programme d'actions «2030 Caen la mer en transition»
- Mise en place des outils de mesures des îlots de chaleur sur le territoire et caractérisation
- Poursuite des actions de sensibilisation de tous les publics
- Poursuite des aides en faveur de la mobilité douce
- Poursuite de l'accompagnement des organisateurs vers des événements éco responsables
- Création de la Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) Ceinture verte et travaux pour l'installation des premiers maraîchers

##### Chiffres-clés 2023

**68** actions et 207 sous-actions pour la feuille de route de la transition Caen la mer.

**3 000** personnes sensibilisées lors d'événements

**632** bénéficiaires aides vélos CLM

**11** projets communes transition



# Transition énergétique

## Missions

- Élaboration et pilotage des stratégies énergétiques
- Assistance à maîtrise d'ouvrage sur l'efficacité énergétique du patrimoine et développement des énergies renouvelables auprès des directions et des communes adhérentes au service commun
- Recherche de financements
- Gestion et déploiement des réseaux de chaleur
- Sensibilisation à la sobriété énergétique

## Faits marquants 2023

- Service commun efficacité énergétique : nouvelles adhésions et poursuite de l'accompagnement des communes dans leurs projets
- Mise en service d'une installation photovoltaïque en autoconsommation collective patrimoniale : le Palais de sports
- Création d'une SEMOP dans le cadre du renouvellement et de l'extension du RCU Caen Nord
- Sensibilisation des élus du Calvados à l'autoconsommation collective en partenariat avec ENEDIS
- Organisation d'un FORUM sur le solaire photovoltaïque à destination des entreprises en partenariat avec Normandie Energies
- Lancement d'une étude de préfiguration pour la mise en place d'un Contrat de chaleur renouvelable au bénéfice du territoire de la CU

## Perspectives 2024

- Accompagnement des communes dans la définition de leurs Zones d'accélération des Énergies renouvelables
- Poursuite de l'accompagnement des directions et des communes (via le service commun)
- Finalisation du volet déclaratif du décret tertiaire et élaboration des stratégies (PPI)
- Poursuite du développement des énergies renouvelables
- Communication et lancement des travaux du réseau de chaleur urbain Caen Nord
- Lancement et finalisation de l'étude de préfiguration de création d'une structure d'ingénierie pour le développement des énergies renouvelables en partenariat avec le SDEC

## Chiffres-clés 2023

**1 200 m<sup>2</sup>** (250 kWc) de panneaux solaires photovoltaïques

**35** communes adhérentes au service commun

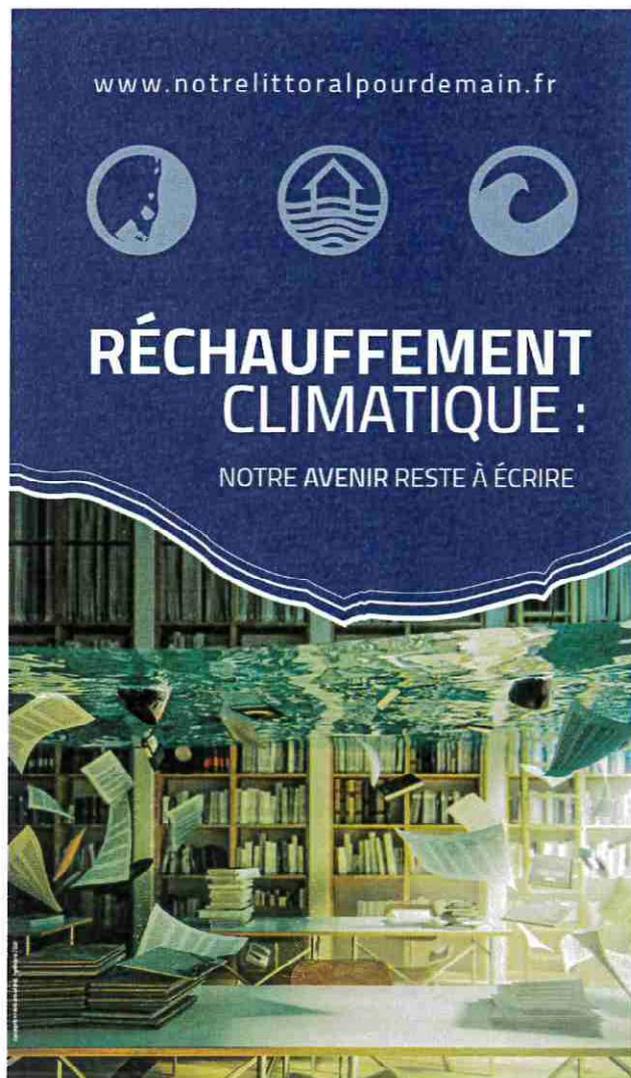
**39** km de réseaux de chaleur urbains cumulés



# Prévention des risques

## Missions

- › lutter contre les nuisances sonores
- › lutter contre la pollution de l'air
- › prévenir les risques inondations et submersion marine (PPRM)
- › prévenir les risques technologiques (PPRT)



## Faits marquants 2023

- › PPRT : poursuite de l'acquisition de bâtiments aux abords des dépôts pétroliers avec démolition pour réduire la vulnérabilité
- › Mise en œuvre du programme d'intervention Notre littoral pour demain :
  - › Lauréat appel à projet FEDER sur les volets Adaptation / Relocalisation / Sensibilisation. Réflexion et préparation des études pour la relocalisation des campings, aire d'accueil des gens du voyage.
  - › Travaux de renaturation et d'adaptation de l'Estuaire et Cours de l'Orne : schéma d'intention paysagère pour définir les grandes orientations d'aménagement de certains sites sensibles au risque inondation.
- › Sensibilisation du public à la qualité de l'air :
  - › Représentation théâtrale gratuite « les Exp'Air » pour les scolaires en partenariat avec Atmo Normandie,
  - › Lancement de l'appel à volontaires auprès des habitants pour tester la qualité de l'air à domicile et dans leur quotidien

## Perspectives 2024

- › Poursuite « Notre Littoral Pour Demain » : mise œuvre du programme d'interventions de la stratégie (études préalables aux travaux de renaturation, lancement des études adaptation, relocalisation et sensibilisation des publics)
- › Poursuite du suivi et de la sensibilisation de la qualité de l'air (ateliers de sensibilisation),
- › Actualisation du Plan de Prévention du Bruit dans l'Environnement Echéance 4.
- › Étude de vulnérabilité du tissu économique concerné par les aléas inondation-submersion.

## Chiffres-clés 2023

**430** enfants sensibilisés sur la qualité de l'air  
**15** foyers volontaires pour tester la qualité de l'air

## Notre littoral pour demain ?

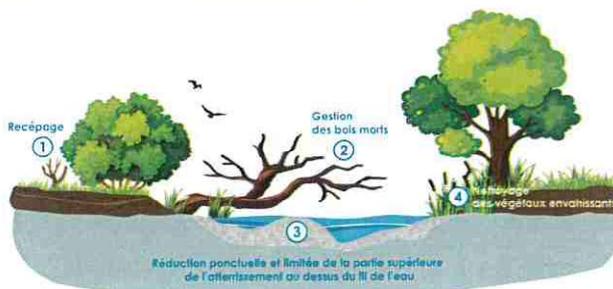


## B Cycle de l'eau

### Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations

#### Missions

- Travaux de restauration de la continuité écologique des cours d'eau
- Travaux de restauration des cours d'eau
- Travaux de lutte contre l'érosion-ruissellement
- Travaux de protection et de prévention contre les inondations
- Gestion des zones humides



#### Faits marquants 2023

- Premières phases des travaux de restauration sur les cours d'eau Gronde/Biez et Dan
- Poursuite des études de restauration de la continuité écologique sur l'Odon
- Travaux de renaturation sur le cours d'eau du Vey à Cairon
- Reprise des travaux du Maresquier (sous maîtrise d'ouvrage des entreprises dans le cadre d'un protocole mettant fin au contentieux)
- Dépôt des dossiers relatifs aux systèmes d'endiguement auprès des services de l'Etat (systèmes sous maîtrise d'ouvrage du Syndicat Mixte de Lutte Contre les Inondations)
- Engagement de la seconde phase des travaux de réhabilitation des digues et épis du littoral (45 ouvrages)
- Poursuite de la réflexion menée avec les EPCI voisins sur la gouvernance GEMAPI du bassin versant de l'Orne
- Poursuite de la démarche PAPI (déclaration d'intention)



#### Perspectives 2024

- Poursuite des travaux de restauration sur les cours d'eau Gronde/Biez et Dan
- Premiers travaux de restauration de la continuité écologique sur l'Odon
- Poursuite de la seconde phase des travaux de réhabilitation des digues et épis du littoral (45 ouvrages)
- Préparation de la dissolution du Syndicat Mixte de Lutte Contre les Inondations
- Poursuite de la démarche PAPI (Programme d'études préalables)
- Restauration de la continuité écologique du Chironne à Thaon au niveau de la RD83 : études

#### Chiffres-clés 2023

**4** cours d'eau principaux (Orne, Dives, Seules, Odon)  
**155 km** de cours d'eau  
**1160 ha** de zones humides à gérer  
**70** mares identifiées sur le territoire communautaire

# Assainissement

## Missions

- Travaux de création ou de réhabilitation des ouvrages d'assainissement (STEU, postes de relevage...)
- Travaux d'extension et de renouvellement du réseau d'assainissement
- Exploitation et entretien des ouvrages et du réseau d'assainissement
- Contrôle de conformité des installations d'assainissement collectif et non collectif
- Instruction des documents d'urbanisme sous l'angle assainissement
- Astreinte

## Faits marquants 2023

- Mise en oeuvre des nouveaux modes de gestion assainissement collectif et assainissement non collectif sur l'ensemble du territoire de Caen la mer au 1<sup>er</sup> janvier 2023
- Délibération du zonage d'assainissement des eaux usées de Caen la mer en mai 2023
- Finalisation de l'étude prospective de gestion des boues d'épuration du territoire
- Démarrage des travaux de mise en séparatif du réseau d'assainissement de Colombelles (rue Jean Jaurès)
- Poursuite des travaux d'extension de capacité et de méthanisation de la station de traitement des eaux usées du Nouveau Monde
- Poursuite des travaux de lutte contre les eaux parasites sur le secteur de Troarn et de la Vallée du Dan
- Accompagnement du mandataire de maîtrise d'ouvrage et du maître d'œuvre pour le dévoiement des réseaux assainissement de la future ligne de tramway

## Perspectives 2024

- Poursuite travaux de lutte contre les eaux parasites (Troarn et Vallée du Dan)
- Poursuite travaux d'extension de capacité et de méthanisation STEP du Nouveau Monde pour mise en service en 2025
- Poursuite travaux de mise en séparatif réseau d'assainissement de Colombelles
- Poursuite accompagnement du mandataire de maîtrise d'ouvrage et du maître d'œuvre pour dévoiement des réseaux assainissement de la future ligne de tramway
- Lancement schéma directeur d'assainissement eaux usées
- Lancement mission maîtrise d'oeuvre pour réalisation de l'unité de traitement des boues STEP Nouveau Monde

## Chiffres-clés 2023

**97 956** abonnés au service de l'assainissement  
**282 212** habitants desservis  
**5** stations d'épuration (au 1<sup>er</sup> janvier 2023)  
**1 449** km linéaire de réseau d'assainissement  
**225** postes de relèvement



# Eaux pluviales

## Missions

- Travaux de création ou de réhabilitation des ouvrages d'eaux pluviales (bassins de rétention)
- Travaux d'extension et de renouvellement du réseau d'eaux pluviales
- Exploitation et entretien des ouvrages et du réseau d'eaux pluviales
- Contrôle de conformité des installations individuelles (mise en séparatif)
- Instruction des documents d'urbanisme sous l'angle eau pluviale
- Astreinte

## Perspectives 2024

- Poursuite des travaux de mise en séparatif du réseau d'assainissement de Colombelles
- Actualisation de l'étude de gestion des eaux pluviales sur le secteur de Beaulieu

## Chiffres-clés 2023

**957** km linéaires de réseau d'eaux pluviales

**16** postes de relèvement

## Faits marquants 2023

- Mise en œuvre des nouveaux modes de gestion des eaux pluviales urbaines sur l'ensemble du territoire de Caen la mer depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023
- Délibération du zonage d'assainissement des eaux pluviales de Caen la mer en mai 2023
- Démarrage des travaux de mise en séparatif du réseau d'assainissement de Colombelles (rue Jean Jaurès)
- Étude du bassin pluvial boulevard Detolle



## C Transports et mobilités

### Développement du réseau de transports publics - exploitation

#### Missions

- Participer à la définition des orientations en matière de mobilité
- Définir des conditions d'organisation et d'exploitation du réseau
- Gérer et contrôler le réseau et le délégataire
- Mettre en œuvre une stratégie d'investissement répondant aux enjeux de transition énergétique
- Piloter la conception et le développement des systèmes de déplacement
- Superviser la gestion des équipements

#### Faits marquants 2023

- Évolution de l'offre tramway : renforcement de la ligne T2 à 8 minutes au lieu de 10 en heure de pointe
- Évolution de l'offre bus et création d'une nouvelle zone Twisto Flex sur les communes du Castelet, de Castine-en-Plaine, Bourguébus, Soliers et Grentheville
- Alignement de la tarification Twisto Access sur la tarification du réseau Twisto
- Création du titre Allocation Enfant Handicapé (AEH)
- Expérimentation d'une information olfactive dans les tramways
- Amélioration de la signalétique du service Twisto Auto
- Équipement des parkings relais en vidéosurveillance
- Poursuite du renouvellement des bus biogaz et extension de la station d'avitaillement
- Sécurisation du dépôt bus
- Lancement application Fairtiq (post paiement multimodal, reconnaissance parcours client, tarification la plus avantageuse)
- Préparation au renouvellement du contrat de DSP du réseau urbain 2025 - 2030 (juridique, financier et technique)



#### Perspectives 2024

- Mise en circulation de 4 véhicules navettes centre ville nouvelle génération
- Poursuite du renouvellement des bus biogaz et extension de la station d'avitaillement
- Amélioration de l'offre de transport (ajustement, renfort)
- Renouvellement du contrat de Délégation de Service Public du réseau urbain 2025 - 2030 (notamment restructuration du réseau pour améliorer la desserte des pôles périurbains, répondre aux besoins et potentiels touristiques, adapter le réseau à l'enjeu de l'extension du tramway)
- Préparation du réseau bus dévié durant la période travaux de l'extension du tramway



#### Chiffres-clés 2023

**22 268 655** validations (+6,4% / 2022)  
**13 948 000** € de recettes (+16% / 2022)  
**1 297 000** kms tramway  
**10 744 655** kms bus  
**653** inscrits au service Twisto Access (+4%)  
**15** nouveaux bus biogaz

# Mobilités douces

## Missions

- Mettre en œuvre le schéma cyclable communautaire afin de rendre plus attractive et faciliter la pratique du vélo au quotidien
- Accompagner les entreprises et administrations du territoire dans l'élaboration de leur plan de mobilité
- Participer à l'élaboration du PLUi-HM
- Développer des services à destination des cyclistes
- Améliorer la connaissance sur les pratiques de mobilité

## Faits marquants 2023

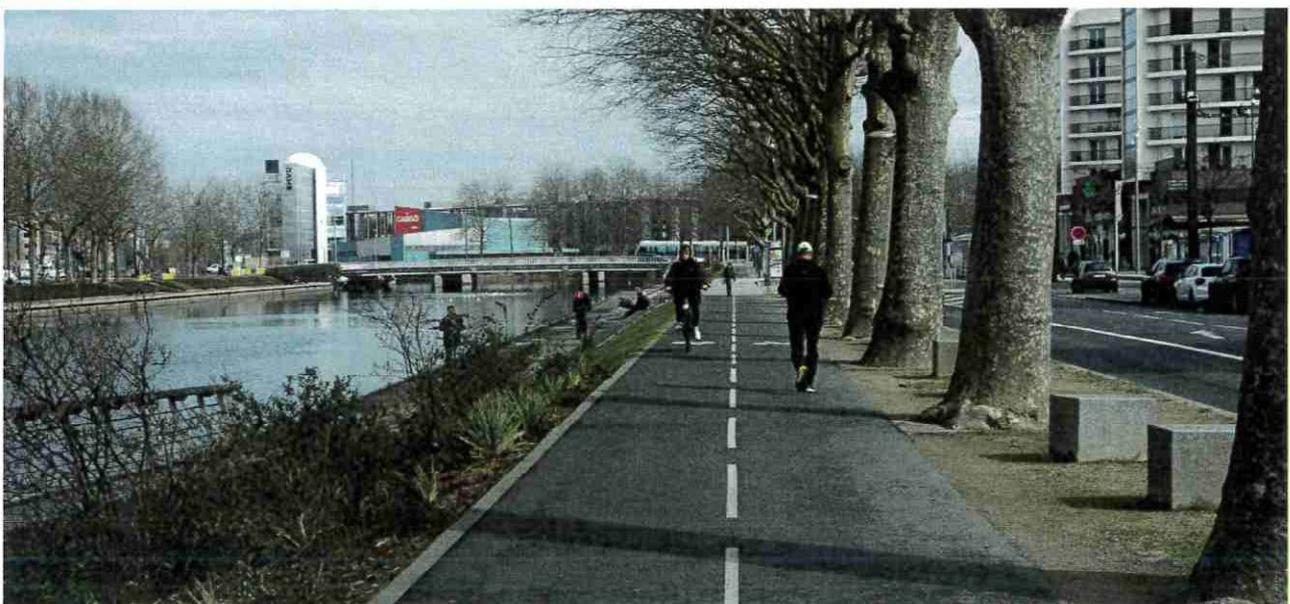
- Valorisation des résultats de l'Enquête Mobilité Certifiée Cerema (EMC<sup>2</sup>)
- Validation des objectifs de report modaux du PLUi-HM
- Signature de convention plans de mobilité avec plusieurs structures et notamment Natixis, la Direction Régionale des Affaires Culturelles (DRAC), le Centre Pénitentiaire à Ifs
- Aménagement de chemins ruraux en voies vertes dans plusieurs communes du territoire
- Création d'aménagements cyclables à Ifs, Colombelles et Hérouville Saint-Clair, Mathieu, Biéville-Beuville et Ouistreham
- Livraison d'une nouvelle section du Périph' Vélo au niveau du boulevard Dunois à Caen
- Aménagement d'un pôle multimodal au niveau du Palais des Sports
- Extension de l'aire de covoiturage de Thue et Mue
- Mise en place de deux démarches d'écomobilité scolaire

## Perspectives 2024

- Travailler à la mise en place de nouveaux services vélos dans le cadre de la nouvelle Délégation de Service Public transports urbains
- Poursuivre les exploitations de l'enquête mobilité certifiée Cerema
- Travailler à l'extension de la nouvelle maison du vélo
- Poursuivre la réalisation d'aménagements cyclables
- Création d'un pôle d'échanges multimodal à l'arrêt Grands Bureaux
- Création d'une aire de covoiturage sur les communes de Le Castelet et Rots
- Extension de l'aire de Bretteville sur Odon

## Chiffres-clés 2023

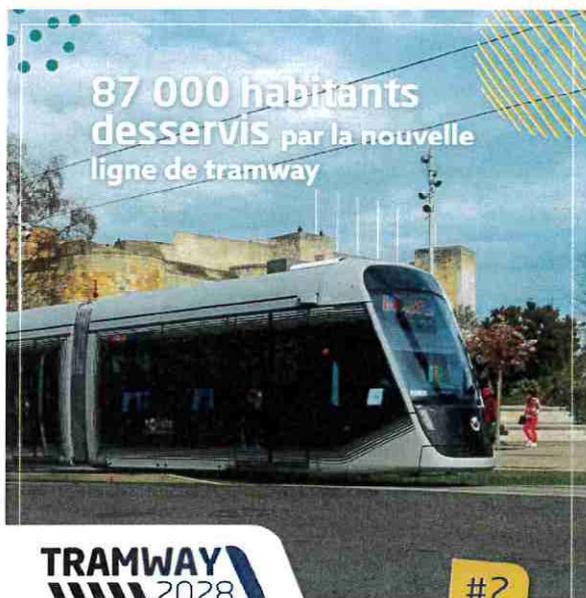
**31 352** déplacements en Vélobib  
**386** clients Vélopark  
**18** kilomètres de nouveaux aménagements cyclables  
**5** box vélos sur les aires de covoiturage



# Développement du réseau de transports publics - tramway

## Mission

- Réaliser l'extension Est-Ouest du tramway de Caen la mer pour une mise en service en 2028.



TRAMWAY  
2028

#2

SUR LES RAILS MARS 2023



## Faits marquants 2023

- Approbation du bilan de la concertation préalable et choix du tracé
- Signature du marché de Maitrise d'œuvre
- Dans le cadre de la concertation continue, présentation du projet lors de 3 réunions publiques et 5 conseils de quartiers à l'automne
- En décembre, livraison des deux premières rames de tramway supplémentaires
- Dénomination des 17 futures stations

## Perspectives 2024

- Approbation de l'avant projet
- Enquête publique à l'automne
- Fin de l'arrivée des rames au 1<sup>er</sup> trimestre 2024

## Chiffres-clés 2023

**12** Millions d'€ de marché de maîtrise d'œuvre



# D Gestion des déchets

## Collecte des déchets

### Missions

- Collecte des déchets
- Fourniture de bacs roulants et de composteurs
- Installation et maintenance des points d'apport volontaire (verre etc...)
- Gestion des 7 déchèteries communautaires
- Sensibilisation à la réduction et au tri des déchets
- Prévention et valorisation des déchets via le SYVEDAC (SYndicat de Valorisation et d'Élimination des Déchets de l'Agglomération Caennaise).



### Faits marquants 2023

- Construction de la nouvelle déchèterie de Colombelles
- Études de conception de la plateforme de déchets verts de Troarn
- Densification du parc de conteneurs en apport volontaire
- Préparation au déploiement des solutions de tri des déchets alimentaires prévues par la loi AGEC à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024 :
  - Promotion du compostage individuel (particuliers résidant en pavillon) et études d'implantation de composteurs partagés sur espace privé
  - Étude de localisation des points d'apport volontaire des biodéchets
- Poursuite du projet de déploiement de la redevance spéciale sur le territoire de Caen la mer
- Sensibilisation au tri des déchets sur l'espace public via des corbeilles de rue bi-flux

### Perspectives 2024

- Ouverture de la nouvelle déchèterie de Colombelles et de sa salle pédagogique sur le tri des déchets ménagers (3 458 k€)
- Aménagement d'une plate-forme de déchets verts à Troarn (437 k€)
- Mise en oeuvre des solutions de tri des déchets alimentaires (promotion du compostage individuel ou partagé, démarrage de la collecte des points d'apport volontaire)
- Sensibilisation au tri des déchets axée sur les biodéchets
- Poursuite du projet de mise en oeuvre de la redevance spéciale
- Lancement d'un projet de déchèterie mobile
- Établissement d'un plan de lutte contre les déchets abandonnés

### Chiffres-clés 2023

**40** millions d'euros de budget  
**135** € TTC/an de coût aidé par habitant  
**~150 000** tonnes de déchets collectés dont 1/3 collectés en déchèteries soit 575 kg/an/hab



## 3. Aménagement

### A Aménagement du territoire

#### Urbanisme réglementaire et publicité

##### Missions

- Élaborer et suivre les documents d'urbanisme réglementaires : Plan Local d'Urbanisme Intercommunal (PLUI), Site patrimonial remarquable (SPR), Règlement Local de Publicité intercommunal (RLPi)
- Instruire et délivrer des autorisations d'urbanisme : permis de construire, d'aménager, de démolir, déclarations préalables, autorisation d'enseignes
- Conseiller les communes en urbanisme réglementaire

##### Faits marquants 2023

- Règlement Local de Publicité intercommunal (RLPi) : dans le cadre de la concertation du projet, organisation de réunions pour les professionnels et les associations de commerçants et de deux réunions publiques pour les habitants.
- Plan local d'urbanisme intercommunal - Habitat et mobilités (PLUi-HM) : débat en Conseil communautaire sur le Projet d'Aménagement et de Développement Durables (PADD) le 6 juillet 2023 et organisation de 13 réunions publiques dans différentes communes de Caen la mer entre le 10 octobre et le 24 novembre afin de présenter les grandes orientations du PADD aux habitants de la Communauté urbaine.

##### Perspectives 2024

- Règlement local de publicité intercommunal (RLPi) / finalisation du projet : bilan de la concertation et arrêt du projet de RLPi en février 2024, enquête publique durant l'été, suivie d'une procédure d'approbation et d'exécution.
- Plan local d'urbanisme intercommunal - Habitat et mobilités (PLUi-HM) : élaboration du Règlement, et du zonage des Orientations d'Aménagement et de Programmation (OAP) et du programme d'orientations et d'actions.

##### Chiffres-clés 2023

- 50** communes adhérentes au service commun ADS
- 3 825** autorisations d'urbanisme instruites dont 1118 permis de construire et d'aménager
- 2 882** logements livrés sur le territoire en 2023
- 23** procédures de modifications des PLU et 4 recours gracieux ou contentieux suivis



Plan Local d'Urbanisme  
intercommunal  
Habitat et Mobilités

# Urbanisme opérationnel

## Missions

- Élaborer et suivre les schémas et plans d'aménagement urbain et coordonner les opérations d'aménagement
- Participer à la politique de l'habitat : amélioration de l'habitat privé, production et renouvellement de l'habitat social
- Participer à la politique de développement économique : création et programmation des zones d'activités

## Faits marquants 2023

- Caen Presqu'île - ZAC Nouveau Bassin (Caen) : rapport du GIEC normand et mise en pause du projet en juin avec lancement d'une étude d'impact de la hausse du niveau de la mer à l'horizon 2100.
- Epeopea Park - Secteur Mont-Coco : attribution de l'accord cadre de maîtrise d'œuvre
- EcoQuartier «Les Hauts de l'Orne» (Fleury-sur-Orne) : labellisation EcoQuartier Etape 3/4
- ZAC La Maslière (Bretteville-sur-Odon) : dernières constructions et livraisons
- Parc des carrières (Fleury-sur-Orne) : travaux de préfiguration
- Plateau agricole (Fleury-sur-Orne) : études techniques et assistance à maîtrise d'ouvrage
- Secteur Ouest (Bretteville-sur-Odon) : finalisation de l'étude de programmation des extensions urbaines
- ZAC Jean Jaurès (Colombelles) : reprise faisabilité lot 5

## Perspectives 2024

- Caen Presqu'île - ZAC Nouveau Bassin (Caen) : Travaux de traitement des sols, aménagement des espaces publics, aménagement des quais et réfection des grues.
- EcoQuartier « Les Hauts de l'Orne » (Fleury-sur-Orne) : travaux d'aménagement de la phase 3
- ZAC La Maslière (Bretteville-sur-Odon) : clôture de la ZAC suite aux dernières livraisons
- PRU Quartier de la Plaine (Iffs) : livraisons des constructions opérations 4-5-6
- ZAC Normandika (Fleury-sur-Orne) : fin de concession d'aménagement et reprise de la commercialisation par Caen Normandie Développement

## Chiffres-clés 2023

**2882** logements livrés

**1 661 K€** de participations versées aux opérations d'aménagement dont :

- 144 K€** Hauts de l'Orne
- 917 K€** Mont Coco
- 600 K€** Nouveau Bassin



# Affaires foncières

## Missions

- Élaboration de la stratégie foncière
- Mise en place des outils d'actions foncières (acquisitions, cessions, locations...) pour les besoins des différentes politiques publiques de la CU (Dév économique, DMEEP, sports, mobilité, Infrastructures,...)
- Travail en partenariat avec les acteurs foncier :
  - EPFN (Programme d'Action Foncière...)
  - SAFER (veille foncière, mise en réserve foncière, CMD...)

## Perspectives 2024

- Clôture de l'étude de stratégie foncière
- Poursuite et régularisation des acquisitions foncières pour les voies vertes et les aires de covoiturage
- PPRT - gestion et négociations suite à la mise en œuvre des mesures foncières par 2 propriétaires, en vue d'une régularisation foncière en 2024
- Poursuite du travail entrepris avec la SAFER pour optimiser la gestion du stock de foncier mis en réserve foncière.
- Poursuite des actions de maîtrise foncière pour le Tramway 2028

## Faits marquants 2023

- Poursuite de l'étude de stratégie foncière dans un contexte de sobriété foncière
- 66 acquisitions en grande majorité au titre de la compétence voirie, y compris les voies vertes, mais à noter des interventions de plus en plus diversifiées en lien avec l'ensemble des compétences de la CU:
  - 6 rachats auprès de l'EPFN : pour des opérations traditionnelles d'aménagement, (habitat, Eco) mais également une emprise d'environ 3ha pour l'extension du Golf à Biéville Beuville
  - Aboutissement de l'acquisition du foncier pour l'Aire hippomobile d'accueil des gens du voyage à Thue et Mue
  - Acquisition de la Chaufferie d'Hérouville
- 16 Cessions dont 13 au sein des ZAE (Koenig, PARO, La Hogue, Lazzaro sud, Cardonville) et 30ha pour l'implantation de la plateforme Carrefour
- Poursuite des actions foncières au sein du périmètre PPRT: aboutissement d'une action par la démolition d'un ensemble immobilier ex-SAS du Colisée - et poursuite des négociations avec les autres propriétaires impactés et les occupants

## Chiffres-clés 2023

**66** acquisitions pour un coût total de 3,3M€, dont 43 acquisitions au titre de la voirie et 8 pour les voies vertes

**16** cessions pour un montant total de 8,5 M€

**1** Acquisition par l'EPFN : 3 ha pour un coût de 78.000 € pour l'extension du Golf



## B Cadre de vie

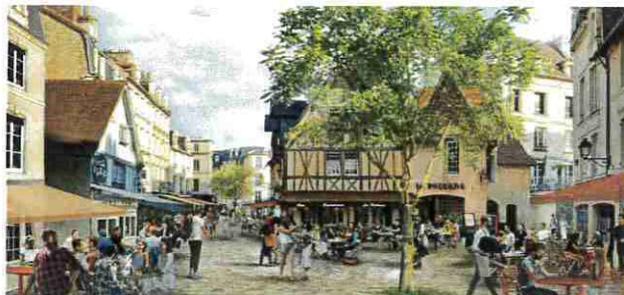
### Espaces publics

#### Missions

- Création, aménagement et entretien de la voirie
- Entretien des espaces verts
- Propreté des espaces publics
- Compétence espaces publics organisée sur l'ensemble du territoire en 12 secteurs depuis le 01/01/22
- Fourrière animale : capture, transport et hébergement des animaux errants ou en divagation vers la fourrière sur 213 communes du département.

#### Faits marquants 2023

- Démarrage de travaux de réseaux
  - Secteur Colombelles/Cormelles-le-Royal/Mondeville (CCM) : Colombelles : rue Jean Jaurès et Mondeville : rue Emile Zola ;
  - Secteur Ouest : Rosel : hameau de Gruchy
  - Secteur Centre - Caen : Rue Bellivet - Place Foch - Rue Général Moulin
  - Secteur Plaine Mer : Lion/Mer : rue Foch
- Démarrage ou poursuite des travaux d'aménagement
  - Secteur Centre - Caen : Bd Detolle - PRU Chemin Vert (Authie Nord)- Rue du Vaugueux - Rue d'Auge.
  - Secteur Odon : Verson : place de l'Eglise
  - Secteur Plaine sud : Soliers : place de la Mairie
  - Secteur Canal Littoral : Ouistreham : Travaux quartier des Charmettes
- Fourrière
  - Augmentation des animaux pris en charge : +26,75% de chats et +12,44% de chiens



#### Perspectives 2024

- Travaux de réseaux :
  - Grentheville - traversée de bourg
  - Troarn - route de Rouen
- Travaux d'aménagement
  - Rosel : hameau de Gruchy
  - Rots : rue de Bayeux en lien avec piste cyclable Rots/Thue et Mue
  - Caen : Rues Vaugueux, Auge, Gal Moulin, Bellivet, Bd Detolle, place Foch, PRU chemin Vert Authie Nord
  - Colombelles/Mondeville : rue Jean Jaurès / rue E.Zola
  - Lion/mer : rue Foch
  - Ouistreham : quartier Charmettes
  - Mouen : requalification coeur de bourg avec piste cyclable Mouen-Verson
  - Éterville : Rue de la Couture
- Fourrière
  - Intégration des aspirations éthiques liées au bien-être

#### Chiffres-clés 2023

- 12** Secteurs pour un budget investissement prévisionnel de 122,2 M€ sur 2022-2026
- 10** M€ de travaux proximité
- 29,4** M€ de gros entretien
- 82,8** M€ d'opérations spécifiques
- 19,6** M€ mandatés en investissement
- 7,4** M€ mandatés en fonctionnement
- 497** chiens et 83 chats récupérés par leur maître, 550 animaux confiés à des associations pour adoption

# Espaces naturels

## Missions

- Mettre en œuvre une politique favorable à l'accueil de la biodiversité
- Accompagner les communes sur des actions favorables à la biodiversité et obtenir les labels «Territoire Engagé pour la Nature» ou «Atlas de la Biodiversité Communale».
- Mettre en œuvre le plan d'action pour la protection et la valorisation des haies bocagères (Appel à Manifestation d'Intérêt Haies)

## Faits marquants 2023

- Création du Conservatoire Botanique Normand en date du 1<sup>er</sup> juin 2023 dont le siège est à Caen et regroupant 13 collectivités, dont la Métropole Rouen Normandie, la Communauté urbaine Caen la mer, la Communauté urbaine Le Havre Seine Métropole et différentes structures en lien avec la biodiversité (Parc Naturel, Office Français de la Biodiversité, ONF...).
- Organisation d'une journée sur la haie bocagère le 22 juin 2023
- Accompagnement d'une étude sur le Plan d'Approvisionnement Territorial sur le bois énergie menée par le Pôle Métropolitain
- Subvention du Groupe Mammalogique Normand (10 000 euros) pour la réalisation du programme Piqu'Caen la mer pour la création de passages à hérissons dans les jardins (rassemblant 12 communes)

## Perspectives 2024

- Conforter les informations sur la haie bocagère sur le territoire de Caen la mer et définir les corridors écologiques entre les territoires pour constituer des trames
- Former les agents de la collectivité sur la conception de haies bocagères et leur entretien vertueux
- Engager une étude de recensement des haies existantes et à conforter et connaître les linéaires de plantations récentes dans les territoires communaux.
- Mettre en œuvre le programme Piqu'Caen la Mer avec toutes les communes participantes

## Chiffres-clés 2023

- 10** communes labellisées «Territoire engagé pour la nature»
- 6** communes engagées dans un «Atlas de la Biodiversité Communale»
- 100** personnes (élus et services) sensibilisées à la haie bocagère



### PIQU'EN VILLE : MAIS QU'EST-CE QUE C'EST ?

Le Groupe Mammalogique Normand met en place un programme participatif de reconquête des jardins et autres espaces verts en faveur de la petite faune terrestre.

L'objectif principal de ce programme est simple : recréer, avec l'aide des habitants de la région Normande, des passages entre les propriétés privées et publiques pour permettre le déplacement de ces espèces, dont le hérisson d'Europe.

**POURQUOI LE HÉRISSON D'EUROPE ?** Parce que ce mammifère a besoin d'un domaine vital de plusieurs hectares par individu, se déplaçant de 1 à 4 km chaque nuit pour trouver de la nourriture (coléoptères, vers de terre, larves, escargots, limaces), des acris et des papillons... sans se faire écorcher !

### CONNEXION DES JARDINS... ET DES HABITANTS !

Le programme Piqu'en Ville s'organise en plusieurs phases :

- > Animer des rencontres pour créer des passages de jardin en jardin
- > Proposer des animations de sensibilisation pour améliorer l'accueil de la petite faune terrestre dans les jardins urbains
- > Labelliser les jardins ou autres espaces verts engagés via l'installation d'un panneau Piqu'en Ville et d'un autocollant



### COMMENT AIDER ?



Vous pouvez également aider la petite faune en installant des passages de jardin en jardin.



# Stationnement

## Missions

- Piloter la gestion des 3 parcs de stationnement en enclos de 450 places via un marché public de prestation
- Piloter la gestion des 6 parcs de stationnement en ouvrage de 2 126 places via un contrat de délégation de service public

## Faits marquants 2023

- Lancement du nouveau contrat de délégation de service public pour la gestion des 6 parcs souterrains et des 3 parcs en enclos pour mise en route au 01/01/2025
- Travaux de gros œuvre important sur le parking Château
- Nouvelle grille tarifaire sur les parcs souterrains

## Perspectives 2024

- Finalisation du contrat de délégation de service public 2025-2032
- Nouvelle grille tarifaire sur les parcs en enclos

## Chiffres-clés 2023

**1 165 845** € parcs en enclos : +61 % (dont 283 956.60 € de régularisation de recettes sur 2022/2023)

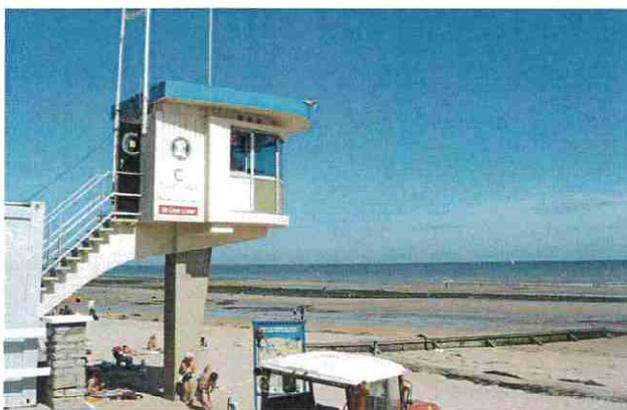
**3 593 334** € parcs souterrains : +16 %



# Littoral

## Missions

- Surveiller les baignades du littoral de la CU l'été (4 communes littorales et 6 postes de secours),
- Assurer l'hébergement des 26 sauveteurs,
- Animer le littoral,
- Agir pour prévenir le risque de noyades,
- Éduquer et sensibiliser à la protection du littoral.



## Faits marquants 2023

- Raccordement du poste central de Ouistreham-Riva-Bella au réseau d'eaux usées,
- Rénovation intérieure et extérieure de la vigie de Lion sur mer,
- Création d'une nouvelle vigie sur la plage centrale de Ouistreham,
- Accessibilité totale des plages aux PMR (tapis, tiralos et fauteuils de plage),
- Acquisition d'une nouvelle infirmerie pour Lion-sur-Mer,
- Acquisition d'une remorque fourgon pour les stages et d'un nouveau jobber,
- Mise en place d'un nouveau campement pour les sauveteurs à la pointe du siège,
- Lancement d'une nouvelle offre de stages de nage en mer et de sauvetage l'été pour les 11-14 ans,
- Accueil d'un nouvel événementiel (sur 1 week-end) de sensibilisation du grand public au risque de noyade.

## Perspectives 2024

- Arrivée d'un nouveau partenaire (Caen Rescue 14) pour assurer la surveillance des baignades sur les postes de secours,
- Ouverture du poste de secours central de Ouistreham les week-ends de juin à l'occasion du 80ème Anniversaire du Débarquement,
- Acquisition de nouveaux matériels de sauvetage pour les postes de secours (SUP rescue, surfski...),
- Augmentation du nombre de stages de nage en mer l'été pour une politique plus forte de prévention de la noyade,
- Poursuite de l'organisation d'animations sur la période estivale.

## Chiffres-clés 2023

- 1** personne récupérée en mer,
- 20** baigneurs secourus
- 236** petites blessures
- 1** séance de savoir-nager en mer (16 classes),
- 4** stages de nage en mer (31 enfants),
- 2** événementiels en régie.



## Maison de l'habitat

### Missions

- Informer, conseiller et orienter les ménages sur les principales questions liées à l'habitat et au logement : accès au logement social, rénovation et adaptation des logements, dispositifs d'accès sociale à la propriété (BRS, PSLA, PTZ, aide de Caen la mer...), rapports locatifs...
- La Maison de l'Habitat est l'espace France Rénov' de Caen la mer
- Promouvoir la politique habitat de Caen la mer

### Faits marquants 2023

- Réorganisation de la Maison de l'habitat pour apporter un conseil plus expert avec la création de postes de conseillers habitat logement (à effectif constant)
- Organisation de la semaine de la rénovation du 20 au 25 novembre 2023, dont une journée spéciale propriétaire bailleur
- Participation à divers salons (salon de l'immobilier, salon de l'habitat, forums communaux...) et organisation d'actions d'information et d'animation (semaine rénovation, réseau conseiller France Rénov, opération de thermographie, webinaires, ateliers...)

### Perspectives 2024

- Développement de l'information sur le démarchage et les arnaques
- Préparation de l'évolution des dispositifs d'aide à la rénovation France Rénov'
- Développement d'ateliers grand public sur la rénovation des logements
- Mise en place d'une information sur l'Office Foncier Solidaire Caen la mer et le Bail Réel Solidaire
- Information des ménages sur la cotation de la demande de logement social

### Chiffres-clés 2023

**8 872** informations/conseils apportés aux usagers  
**21%** des conseils concernent la rénovation de l'habitat soit + 3% par rapport à 2022  
**56** actions d'information et d'animation organisées



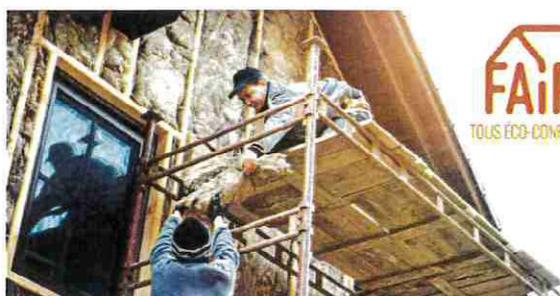
# Programme local de l'habitat

## Missions

- Élaborer et mettre en œuvre le Programme Local de l'Habitat qui définit la politique habitat de Caen la mer. Ce document fixe les orientations stratégiques et les actions à mettre en œuvre pour permettre une production de logements équilibrée, un parc de logements existants de qualité, des logements qui répondent aux besoins de tous les habitants et un dispositif de suivi et de gouvernance du PLH.

## Faits marquants 2023

- Participation aux travaux d'élaboration du PLUi-HM, volet Habitat : définition des orientations, notamment habitat, dans le Projet d'Aménagement et de Développement Durable,
- Démarrage de l'activité de l'OFS Caen la mer : réunions du CA et AG et notamment vote d'un nouveau prix plafond de vente des logements (2700 € ou 2900 €), approbation des premières opérations en BRS
- Réforme des attributions et politique de peuplement du parc social : validation du dispositif de cotation de la demande de logement social
- Rénovation du parc privé : très forte dynamique du guichet unique sur les thématiques de rénovation énergétique et d'adaptation au vieillissement et handicap des logements et copropriétés. Augmentation des objectifs de rénovation dans le PIG (avenants aux marchés et conventions, adaptations des règlements d'aides aux travaux)
- Organisation de la conférence des acteurs du PLH et présentation du bilan annuel et des perspectives



**FAIRE**  
TOUTS ECO-COMFORTABLES



## Perspectives 2024

- Élaboration du volet habitat du PLUi-HM : concertation avec les acteurs locaux de l'habitat, rédaction du Programme d'Orientation et d'Action
- Commercialisation des 1ères opérations en Bail Réel Solidaire
- Adaptation des dispositifs d'accompagnements et d'aides à l'amélioration de l'habitat privé (2024 année transitoire) et travaux de préfiguration du « Pacte territorial » du Service public de la rénovation de l'habitat de 2025
- Adoption des conventions de gestion en flux des logements sociaux réservés
- Réflexion sur la mise en place d'une régulation des meublés de tourisme

## Chiffres-clés 2023

- 1 608** propriétaires accompagnés pour rénover leur logement.
- 499** logements privés rénovés et aidés
- 97** ménages aidés pour accéder à la propriété
- 11** opérations de logement social subventionnées

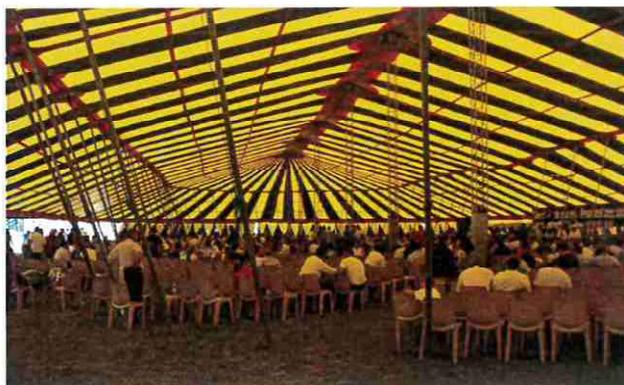
# Gens du voyage

## Missions

- Entretien et gérer les 8 aires permanentes d'accueil des gens du voyage et les 2 terrains de grands passages.
- Créer et aménager de nouveaux terrains et notamment les projets sur les communes de Thue et Mue, Blainville sur Orne et Ouistréham, conformément aux obligations fixées au schéma départemental d'accueil et d'habitat des gens du voyage du Calvados.

## Faits marquants 2023

- Mise aux normes de l'aire de grands passages d'Hérouville Saint Clair (réserve incendie) et mise en place d'un système de caution
- Lancement d'une étude de faisabilité pour la création d'une aire de grands passages sur la commune de Ouistréham
- Réalisation des travaux de réaménagement du terrain de petits passages à Hérouville Saint Clair et ouverture en septembre.
- Finalisation de l'étude de faisabilité pour la création d'une aire d'accueil mixte (caravanes + hippomobiles) sur la commune de Thue et Mue.
- Finalisation de la mission de Maitrise d'Œuvre Urbaine et Sociale (MOUS) sur la sédentarisation des gens du voyage.
- Lancement d'une étude de faisabilité pour la création d'une opération d'habitat adapté aux gens du voyage sédentaires sur la commune de Blainville sur Orne.



## Perspectives 2024

- Reprise en régie de la gestion de l'aire permanente d'accueil de Ouistréham
- Poursuite de l'étude de faisabilité pour la création d'une aire de grands passages à Ouistréham
- Lancement de la maîtrise d'œuvre pour la création d'une aire d'accueil mixte à Thue et Mue et des marchés de travaux correspondants.
- Réalisation de l'étude de faisabilité pour la création d'une opération d'habitat adapté sur la commune de Blainville sur Orne.
- Participation aux travaux d'élaboration du nouveau schéma départemental d'accueil des gens du voyage

## Chiffres-clés 2023

**97%** taux d'occupation sur les aires permanentes

**1 295** caravanes en stationnement illicite durant l'été.

**170 768** € de recettes perçues auprès des voyageurs

**295 061** € de subventions de l'État.

## Lecture publique

### Missions

- Déployer la politique de lecture publique de Caen la mer à travers ses trois établissements communautaires mais aussi via le réseau de lecture publique en partenariat avec les bibliothèques communales du territoire (25 communes partenaires)

### Faits marquants 2023

- Réflexions autour d'un projet de lecture publique pour Caen la mer
- Poursuite des échanges avec les élus du territoire dans le cadre du comité de pilotage Lecture publique
- Poursuite du partenariat avec le Département autour des ressources numériques et signature d'une convention de préfiguration au contrat de développement culturel
- Réaménagement de la bibliothèque d'Ifs



### Perspectives 2024

- Recrutement d'une direction de la bibliothèque de Caen et d'une direction de la lecture publique mis à disposition par l'Etat
- Formalisation d'un projet de lecture publique adossé à un contrat territoire-lecture avec l'Etat
- Signature du contrat de développement culturel avec le Département actant d'axes de coopération à l'échelle communautaire et en lien avec les bibliothèques communales
- Mise en place d'une navette documentaire permettant le retour des documents dans n'importe quelle bibliothèque du réseau
- Intégration de 2 nouvelles bibliothèques communales au réseau

### Chiffres-clés 2023

<b>1 446 950</b>	€ Budget lecture publique hors Ressources humaines dont :
<b>1 147 530</b>	€ Bibliothèque de Caen
<b>138 270</b>	€ Bibliothèque d'Hérouville
<b>32 350</b>	€ Bibliothèque d'Ifs
<b>128 800</b>	€ projets communs aux 3

## L'enseignement artistique

### Missions

- Gestion en direct par la Communauté urbaine du Conservatoire & Orchestre de Caen ainsi que de l'école Musique en Plaine
- Soutien via une subvention à l'école de musique LAMIDO
- Soutien à l'EPCC ésam (école supérieure d'arts & médias de Caen/Cherbourg)

### Faits marquants 2023

- Poursuite par le Conservatoire & Orchestre de Caen de son action de démocratisation culturelle via le projet DEMOS (dernière année de cette cohorte : 2023-2024)
- Poursuite par l'école Musique en Plaine de la dynamique autour de son projet d'enseignement artistique offrant des cursus instrumentaux classiques, des cursus de musiques actuelles, des parcours de techniques associées à la musique et de techniques associées aux arts graphiques et visuels ainsi que via l'accueil d'artistes en résidence
- Réalisation d'une étude autour de l'enseignement musical à Caen la mer
- Signature d'une convention de préfiguration au contrat de développement culturel avec le Département du Calvados



### Perspectives 2024

- Réflexion sur l'après-DEMOS
- Reprise en régie de l'activité de l'association LAMIDO au 1<sup>er</sup> septembre 2024
- Signature d'un contrat de développement culturel avec le Département, actant d'axes de coopération à l'échelle des établissements communautaires mais aussi avec les écoles non communautaires situées sur le territoire
- Poursuite des échanges dans le cadre du comité de pilotage «enseignement artistique»
- Choix d'un programmiste pour le projet de réhabilitation du Conservatoire
- Choix d'un maître d'oeuvre pour le projet de réhabilitation du bâtiment Langlois (cours de Théâtre du CRR)

### Chiffres-clés 2023

<b>583 299</b>	€ Budget de la politique publique (hors RH)
<b>907 799</b>	€ pour le Conservatoire
<b>32 500</b>	€ pour Musique en Plaine
<b>3 593 000</b>	€ pour l'ésam
<b>50 000</b>	€ pour LAMIDO

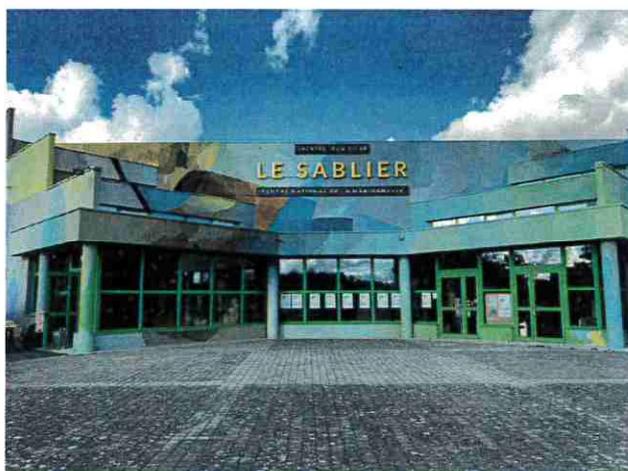
## Soutien aux établissements culturels

### Missions

- Soutenir le Sablier, le Théâtre du Champ Exquis (TCE), les deux cinémas d'art et essai le LUX et le Café des images
- Coordonner le projet des Jeunes ambassadeurs de la culture à destination des lycéens du territoire intéressés et en partenariat avec l'ensemble des structures culturelles présentes sur le territoire

### Faits marquants 2023

- Poursuite du soutien à la coopération entre les deux cinémas à travers le groupement de programmation, qui a intégré un nouvel établissement (cinéma d'art et d'essai « Les 400 coups » à Angers)
- Succès renouvelé des projections en plein air du LUX avec dix communes bénéficiant chaque année du soutien financier de Caen la mer
- Succès renouvelé des festivals Ribambelles (Théâtre du Champ Exquis) et Récidives (Sablier)
- Développement du projet des jeunes ambassadeurs de la culture avec des rendez-vous mensuels proposés pour permettre aux lycéens de découvrir davantage d'établissements culturels
- Accueil au Sablier du groupe de travail d'élus autour de la coopération culturelle et du partage d'expérience



### Perspectives 2024

- Construction d'un parcours du spectateur pour les élus intéressés lors du festival Récidives 2024, préambule au développement de programmations culturelles mutualisées entre communes
- Poursuite du soutien de la Communauté urbaine aux propositions jeune public
- Poursuite du soutien aux projections de plein air dans les communes
- Poursuite de la coordination du projet des Jeunes ambassadeurs de la culture
- Renouvellement des conventions d'objectifs et de moyens avec les deux cinémas d'art et essai

### Chiffres-clés 2023

Subventions :

<b>450 000</b>	€ Sablier
<b>270 000</b>	€ Théâtre du Champ Exquis
<b>367 780</b>	€ Café des images
<b>270 550</b>	€ LUX
<b>10 000</b>	€ projections de plein air
<b>30 000</b>	€ groupement de programmation

# Archives

## Missions

- Le CRADoc est le Centre de Ressources : Archives et Documentation, il a pour missions de :
- Collecter les archives
- Trier, classer et conserver le patrimoine écrit des collectivités
- Communiquer les archives au public internet externe
- Assurer des actions de valorisation de ce patrimoine
- Veille documentaire quotidienne, acquisition et prêt d'ouvrages spécialisés au profit du public interne

## Faits marquants 2023

- A l'occasion du 60<sup>e</sup> anniversaire de la fin de la Reconstruction : réalisation d'une exposition temporaire au sein de la BADT et d'une exposition itinérante amenée à être déployée dans les différents poles de vie de quartiers tout au long de l'année 2024
- Organisation d'une collecte d'archives autour de la Reconstruction
- Poursuite de l'aménagement en rayonnage de l'ancienne Armurerie du quartier Koenig
- Déménagement des archives conservées au dépôt dit de « l'entresol » (environ 400ml.) vers le quartier Koenig
- A l'initiative du pôle Documentation, organisation des Midis du CRADoc : temps de convivialité et d'échange sur la pause méridienne pendant lesquels les agents peuvent consulter presse et documentation



## Perspectives 2024

- Fin de l'aménagement en rayonnage de l'ancienne Armurerie du quartier Koenig
- Marché de dépoussiérage et classement des archives conservées (900 mètres linéaires) dans le dépôt situé sous l'Hôtel de ville et transfert vers les dépôts du quartier Koenig
- Déploiement d'une photothèque permettant la consultation de 16 000 documents iconographiques conservés par le CRADoc
- Participation aux évènements anniversaire du 80<sup>e</sup> anniversaire du D-Day et collecte d'archives sur la Libération et la Reconstruction

## Chiffres-clés 2023

Archives :

**387,94** mètres linéaires éliminés  
**154,72** ml : accroissement  
**824** documents communiqués

Documentation :

**887** sollicitations annuelles  
**2150** articles saisis pour la veille documentaire

## Piscines - Patinoire

### Missions

- Favoriser l'accès à la pratique sportive du plus grand nombre dans une logique éducative, récréative et de santé :
- Gérer en régie des établissements sportifs communaux (4 piscines et 1 patinoire),
- Suivre des établissements gérés en concession de service public (2 piscines),
- Développer et harmoniser l'offre aquatique/glace en lien avec les objectifs de politique sportive fixés.



### Faits marquants 2023

- Pilotage des contrats de concession de service public du centre aquatique SIRENA de Carpiquet et de la piscine AQUABELLA de Ouistreham au 01/01/2023,
- Procédure de renouvellement du contrat de concession de service public du centre aquatique SIRENA (pour une mise en œuvre au 01/07/2024),
- Poursuite de la densification de la programmation événementielle dans les établissements avec notamment l'organisation de la nuit de l'eau 2023 au stade nautique Eugène-Maës,
- Accueil de manifestations sportives nationales et internationales dans différentes disciplines (natation sportive, natation artistique, tir sur cible subaquatique), en partenariat avec la ville de Caen,
- Réalisation d'une opération de réhabilitation à la piscine Montmorency (Hérouville Saint-Clair) de novembre 2023 à avril 2024 (notamment remplacement du système de traitement d'eau et réhabilitation des espaces vestiaires et douches).

### Perspectives 2024

- Accueil de la délégation olympique Canadienne de natation au stade nautique Eugène-Maës dans le cadre de la préparation aux JOP 2024,
- Rénovation intégrale des vestiaires clubs de la patinoire (nouvelle phase de travaux de réhabilitation),
- Démarche de 1<sup>ère</sup> labellisation « Normandie Qualité Tourisme » de la piscine du Chemin Vert,
- Renforcement de la cohérence du pilotage des établissements (outils de gestion harmonisés etc.) en lien avec l'élargissement de périmètre du service.

### Chiffres-clés 2023

**851 900** entrées tous établissements et publics confondus

**+ 9,9%** de recettes pour l'ensemble des établissements par rapport à N-1

**267** heures hebdomadaires d'ouverture des piscines au public



# Le palais des sports

## Missions

- Accueillir des événements sportifs nationaux et internationaux,
- Accueillir régulièrement les matchs de championnat du Caen Handball et du Caen Basket Calvados,
- Être un outil de rayonnement permettant à Caen la mer d'être un territoire de sport de haut niveau,
- Accueillir ponctuellement d'autres événements (non sportifs) portés par Caen la mer ou les communes membres.



## Faits marquants 2023

- Mise en exploitation du Palais des Sports : 30 août (match de handball - soirée « before »),
- Phase inaugurale avec 6 soirées (5-9 septembre) : tennis, basket, futsal, fan zone coupe du monde de rugby et boxe),
- Accueil de grands événements sportifs :
  - Fan zone coupe du monde de rugby (15 octobre),
  - Championnat de France individuel de judo 1<sup>ère</sup> division (18 et 19 octobre) avec 644 combats (450 judokas),
  - Tournoi de France de Handball Féminin (24 et 26 novembre) - 2 rencontres à guichets fermés,
  - Match de coupe du monde de volley assis (30 novembre) - meilleure affluence jamais atteinte,
  - Open de Tennis de Caen (10-13 décembre) - 16 000 spectateurs,
- Accueils des matchs de championnat :
  - 8 rencontres du Caen Basket Calvados soit 33 600 spectateurs,
  - 6 rencontres du Caen Handball avec la meilleure affluence de Pro Ligue,
- Accueil d'événements non sportifs :
  - États Généraux du handicap (30 novembre),
  - Réunion « Contrat de Ville » (30 janvier).

## Perspectives 2024

- Accueil de la délégation nationale chinoise de volley féminin pour ses entraînements aux JOP de Paris (juillet)
- Accueil de nouveaux grands événements sportifs :
  - 3 matchs internationaux de futsal (février),
  - Gala de boxe « La Nuit des Combattants » (mars),
  - Harlem Globe Trotters (avril) etc.
- Réalisation d'un aménagement extérieur végétalisé avec création d'une mare (printemps),
- Investissements complémentaires d'amélioration de l'équipement (acquisition d'un caisson sub basses, mobilier complémentaire pour l'aménagement des espaces logistiques/atelier et la billetterie...).

## Chiffres-clés 2023

Phase inaugurale

**14 000** spectateurs (6 soirées),

Visite des coulisses du Palais des Sports

**2 000** personnes,

Grands événements sportifs (4 compétitions- 9 soirées)

**32 000** personnes.



# Golf

## Missions

- Gérer le Golf de Caen la Mer : Délégation de service public (exploitation et entretien) à la SARL Golf de Louvigny
- Accueillir les enfants et jeunes sur le temps scolaire, périscolaire ou en période de vacances
- Développer la pratique pour tous
- Organiser des compétitions
- Développer l'attractivité du territoire

## Faits marquants 2023

- Acquisition foncière par Caen la mer (augmentation du périmètre confié au concessionnaire)
- Nouveaux investissements et travaux d'entretien et d'embellissement effectués chaque année qui positionnent le golf de Caen la mer comme un golf de référence en Normandie
- Réfection de tous les bunkers du parcours de la Plaine et raccordement de toutes les plateformes de départ nouvellement créées aux boucles d'arrosage du parcours
- Gros travaux d'entretien des sous-bois entrepris tout au long de l'année, notamment sur les abords directs du parcours. Ces derniers n'avaient jamais été entretenus depuis la création du golf en 1990.
- Achèvement des travaux d'amélioration de la « jouabilité » du parcours, notamment en période hivernale, avec la réalisation des cheminements pour les voiturettes



## Perspectives 2024

- Création d'un nouveau parcours de 9 trous de courtes distances (« pich and putt ») sur le nouveau terrain de 3 ha au Nord du golf, proche du club house : réalisation d'aires de départ et de green en pelouse synthétique sur des distances entre le départ et le drapeau allant de 40 à 100 m particulièrement adaptées à la formation de golfeurs débutants (objectif de démocratisation de l'activité)
- Installation de nouveaux filets sur le practice pour sécuriser davantage les mauvaises trajectoires de balles (protection des riverains et de la voie publique)



## Chiffres-clés 2023

- 900** abonnés à l'année
- 6730** ventes de green-fees (achat de parcours à l'unité)
- 200** enfants inscrits à l'école de golf et aux stages sportifs
- 500** élèves de cycle 3 accueillis

## II. Fonctions ressources

### A Moyens généraux

#### Systemes d'information

##### Missions

- Piloter le SI en vue de valoriser les usages, les données et faciliter l'aide à la décision des élus
- Fournir les outils numériques, assurer l'assistance et la maintenance
- Gérer les projets numériques et accompagner les directions
- Mettre en oeuvre des services numériques aux administrés
- Garantir la sécurité des outils numériques et des données
- Conseiller les directions, communiquer et sensibiliser

##### Perspectives 2024

- Reflexion dans la perspective de la fin de la DSP Caen.com
- Sécurisation du SI : double-authentification pour les applications et mise en oeuvre d'un Bastion
- Déménagement du DataCenter
- Changement du coeur de réseau
- Interconnexion des déchetteries, des sites DMEEP, etc.
- Migration de l'infrastructure technique ASTRE GF/RH
- Déploiement de solutions : ASTECH, gestion des déchetteries, Photothèques, GPS véhicules, Gestion des associations et réservations, vente en ligne billetteries
- Gouvernance de la donnée
- Organisation d'un Grand ménage de printemps dans le cadre du label numérique responsable



##### Faits marquants 2023

- Remédiation et sécurisation du système d'information suite à la cyberattaque
- Migration de la messagerie dans le cloud Microsoft avec la mise en place de la double authentification
- Changement de la solution de sécurisation des accès au système d'information de l'extérieur
- Réorganisation du centre de service et du pôle maintien en conditions opérationnelles des applications
- Raccordement et équipement du Palais des sports
- Renouvellement des serveurs obsolètes
- Migration des liens internet haut débit
- Renouvellement des 2 copieurs de l'imprimerie
- Accompagnement des projets études : Cart@DS, ASTECH, GTB/GTC, SI RH et GF, etc.
- Changement de la solution de gestion des files d'impression
- Migration de la solution GLPI V10

##### Chiffres-clés 2023

Communauté urbaine :

**1360** PC (53% PC portables)

Impressions copieurs (CU+ Ville) :

**6.5M** pages N&B (+12%) - 2,3 M pages couleur(+19%) Ratio couleurs/N&B 36%

Centre de service :

**19 609** tickets dont 830 tickets école

Téléphonie mobile (CU+Ville) :

**1750** téléphones mobiles (+5%) dont 806 smartphones (+12%)

Projets (12/2023) :

**76** en cours / 61 en attente

# Logistique

## Missions

- Prendre en charge la logistique administrative et optimiser les achats : achats mobiliers, fournitures de bureau, déménagements internes, suivi des distributeurs automatiques
- Entretien des locaux - expertise et conseils dans ce domaine
- Veiller à la sécurité et sûreté de l'Hôtel communautaire
- Gérer de manière optimisée le processus multicanal des correspondances (courriers, numérisation, 6tzen...)

## Faits marquants 2023

- Accompagnement des déménagements (Palais des sports)
- Suivi des nouvelles conventions des distributeurs automatiques MBC distribution
- Participation au diagnostic sur la mise en place de la « fin du valideur »
- Participation à la mise en place du contrôle d'accès HCU
- Suivi du nouveau groupement de commandes gardiennage et sécurisation
- Développement du volet formation 6tzen (thématique-profil dédié) et sécurité HCU
- Démarrage du marché d'entretien des locaux des bibliothèques
- Relance du marché nettoyage des locaux des bâtiments communautaires
- Relance du marché mutualisé des produits d'entretien, petits et gros matériels



## Perspectives 2024

- Élargissement du périmètre d'intervention entretien des locaux (intégration de la nouvelle déchetterie de Colombelles et locaux techniques MEEP)
- Intégration du service gestion du cycle de l'eau au Rives de l'Orne dans le marché entretien des locaux
- Optimisation des achats éco-responsables et obligations en matière de « mobiliers reconditionnés »
- Relance des groupements de commande mobilier et fournitures de bureau
- Réflexion sur la gestion des mouvements mobiliers et des déménagements
- Travail d'optimisation des coûts d'affranchissement
- Poursuite du diagnostic sécurité et sûreté HCU

## Chiffres-clés 2023

**14 820** m<sup>2</sup> entretenus en régie  
**36 219** m<sup>2</sup> entretenus en externalisation  
**54** agents ville et CU dédiés au nettoyage des locaux  
**58 234** plis affranchis  
**41 254** € achats mobilier



# Parc matériel

## Missions

- Le Parc Matériel se compose de plusieurs ateliers mécaniques et d'un magasin qui assurent
- l'acquisition et la maintenance des véhicules, engins, équipements et matériels de la Communauté urbaine
- la distribution des carburants
- la gestion des véhicules partagés (5 pools)
- la logistique et l'approvisionnement des services techniques (outils, habillements, EPI)
- la veille technique et sécuritaire



## Perspectives 2024

- Regroupement et maintien des investissements pour l'acquisition des petits et gros matériels pour 2 M€.
- Regroupement et maintien au sein d'une même enveloppe d'1,75 M€ des dépenses de fonctionnement liées à l'achat des pièces détachées et des fournitures stockées, ainsi qu'aux prestations de réparation, pour assurer la maintenance des matériels utilisés pour l'entretien de l'espace public.
- Création d'un pool de matériels techniques
- Réfection et seconde vie d'une balayeuse ramasseuse

## Chiffres-clés 2023

**1 130** cartes grises  
**+2 000** matériels roulants et non roulants  
**4 300** interventions en régie mécanique  
**10 000** références gérées

## Faits marquants 2023

- Nouveaux marchés pour l'acquisition des matériels, des Equipements de Protection Individuelle et de l'habillement des agents intervenant sur l'espace public
- Regroupement de 2 ateliers mécaniques et de 2 magasins au sein d'un même site
- Recours plus important à la prestation extérieure pour l'entretien et la réparation des matériels
- Véhicules nouvellement équipés d'un système de guidage et de capteur thermique pour améliorer la viabilité hivernale
- Acquisition de 5 véhicules électriques
- 42 gros matériels achetés (1,7 M€) dont une balayeuse ramasseuse (250 k€)



## B Accompagnement technique des communes

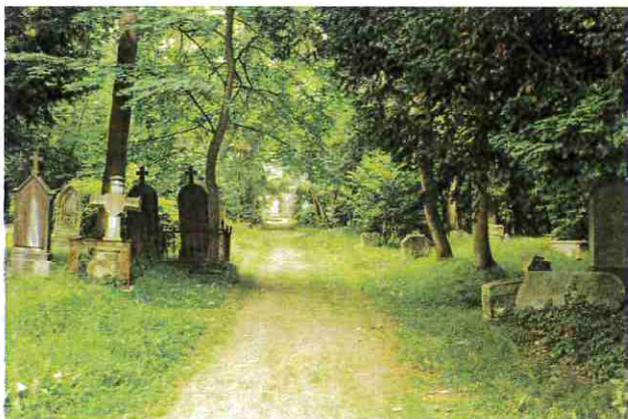
### Missions

- Accompagner les communes dans l'exercice de leurs missions
- Accompagner les services communs
- Proposer des groupements de commandes
- Être l'interlocuteur des maires pour toute question qu'ils se poseraient
- Gérer la CIAPH
- Gérer le groupe de travail "Solidarité territoriale"
- Piloter les réunions SG-DG
- Co-gérer avec le CNFPT le programme de formation Union de collectivités



### Faits marquants 2023

- Début de la mise en oeuvre des conclusions de l'audit d'organisation sur le service ADS
- Montée en charge de l'aide aux communes pour la transition énergétique
- Obtention du label ACTEE+ par le service commun efficacité énergétique
- Enquête sur la gestion des cimetières



### Perspectives 2024

- 5 réunions SG DG programmées
- 6 marchés en groupement de commandes proposés aux communes
- 1 marché en groupement de commandes notifié
- Poursuite de l'appui aux communes au travers notamment des 3 services communs
- Début de mise en oeuvre des conclusions de l'audit d'organisation sur le service ADS
- Réflexion à mener sur la police de la publicité extérieure et l'instruction des demandes en la matière
- Accompagner les communes pour les zones d'accélération des EnR

### Chiffres-clés 2023

- 7** réunions SG DG
- 6** marchés en groupement de commandes notifiés aux communes
- 1** marché proposé en groupement de commandes pour 2024
- 25** formations organisées et 293 agents communaux formés

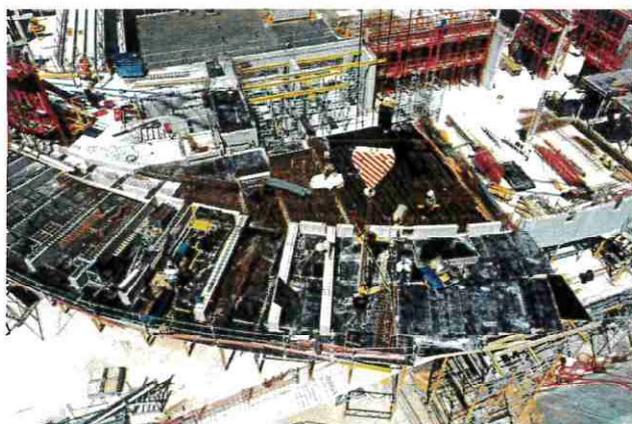
## C Bâtiments

### Missions

- Conservation du patrimoine (Monuments Historiques, entretien/maintenance, mises aux normes, contrôles/diagnostics)
- Aménagement-amélioration (maîtrise d'oeuvre)
- Construction-Réhabilitation (conduite d'opérations, maîtrise d'ouvrage)
- Application des réglementations incendie et accessibilité ERP
- Démolitions
- Interventions quotidiennes de proximité (élections, évènementiel, dépannage, magasin...)

### Faits marquants 2023

- Livraison Palais des sports Caen la mer. Une démarche de commissionnement a été développée en interne sur ce projet.
- Lancement procédures de renouvellement de Délégations de Service Public de la piscine de Carpiquet : VOIR SI ACTION FIGURE AU RA direction des sports
- Prise en charge de la gestion technique des DSP des piscines de Carpiquet et de Ouistreham
- Opération de remplacement de la filtration et de rénovation des vestiaires et locaux du personnel à la piscine d'Hérouville-Saint-Clair
- Nombreux travaux de rénovation réalisés au Stade d'Ornano (peinture ossatures métalliques extérieures, rénovation terrasse « Malherbe », verrières extérieures rénovées)
- Travaux de sécurisation du dépôt de bus Twisto d'Hérouville-Saint-Clair
- Aménagement des nouveaux locaux de la Maison du Vélo au 1 place de la Gare
- Mise aux normes et extension des locaux du Golf de Caen la mer
- Appel d'offres pour l'entretien, la maintenance et l'exploitation des chaufferies



### Perspectives 2024

- Remplacement des écrans géants et installation d'une sonorisation au stade d'Ornano
- Travaux de rénovation des vestiaires club de la patinoire
- Changement du logiciel de Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur
- Développement de la mission de commissionnement sur deux prochaines opérations



### Chiffres-clés 2023

**+15 500** interventions pour les Ateliers Techniques (maintenance et dépannages)

**19,5 M€** de mandatement : (15,7 M€ pour les grands projets + 3,8 M€ pour la maintenance et l'exploitation)

## D Gestion et administration

### Direction des assemblées

#### Missions

- Direction des assemblées mutualisée rattachée au DGS.
- Préparer et gérer les instances délibérantes en lien avec les services instructeurs, la direction générale et le cabinet.
- Convoquer les réunions avec envoi des projets à débattre.
- Assurer la vérification, le suivi et l'exécution des actes.
- Contribuer au bon accès des élus aux informations et formations pour l'exercice de leur mandat.

#### Faits marquants 2023

- Mise en oeuvre de Webdelib+ permettant aux élus d'accéder aux dossiers de séance sans téléchargement
- Préparation, gestion et suivi de 9 Bureaux et 8 Conseils communautaires, prise en compte des commissions préparatoires et des présentations associées
- Chaque conseil communautaire retransmis en streaming public sur Facebook et traduit en Langue des signes en séance
- Envoi systématique des ordres du jour et dossiers préparatoires de chaque réunion aux communes de Caen la mer pour leurs conseillers municipaux non communautaires
- Installation de 2 nouveaux conseillers communautaires suite à remplacements

#### Perspectives 2024

- Vote électronique
- Signature électronique des actes
- Organisation et suivi des réunions délibérantes
- Préparation et suivi des actes votés ou délégués
- Reprise de l'animation des formations en interne sur les actes administratifs et sur le logiciel AirDelib

#### Chiffres-clés 2023

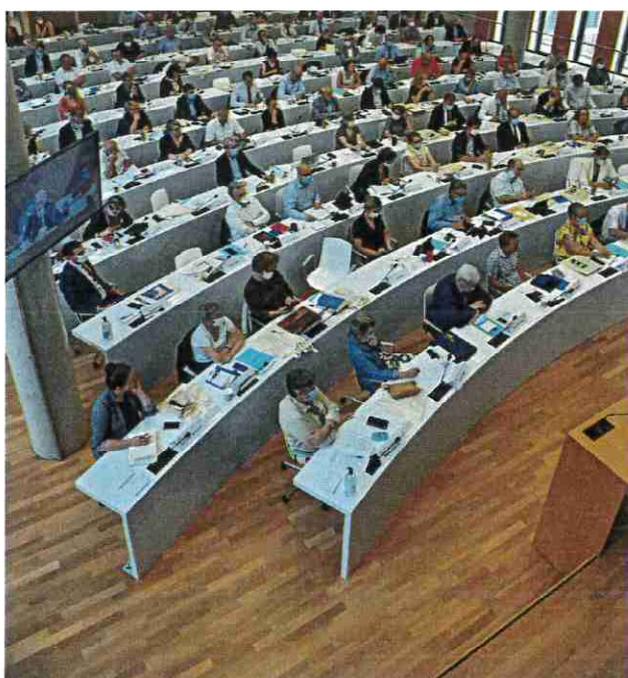
**654** délibérations votées (422 en Bureau et 232 en Conseil)

**111** arrêtés et

**208** décisions pris par le Président.

**1,78 Go** de documents reçu pour chaque élu (notes de synthèse de délibérations et annexes) équivalents à

**16232** pages, soit en version papier, soit en version dématérialisée.



## Direction des ressources humaines

### Missions

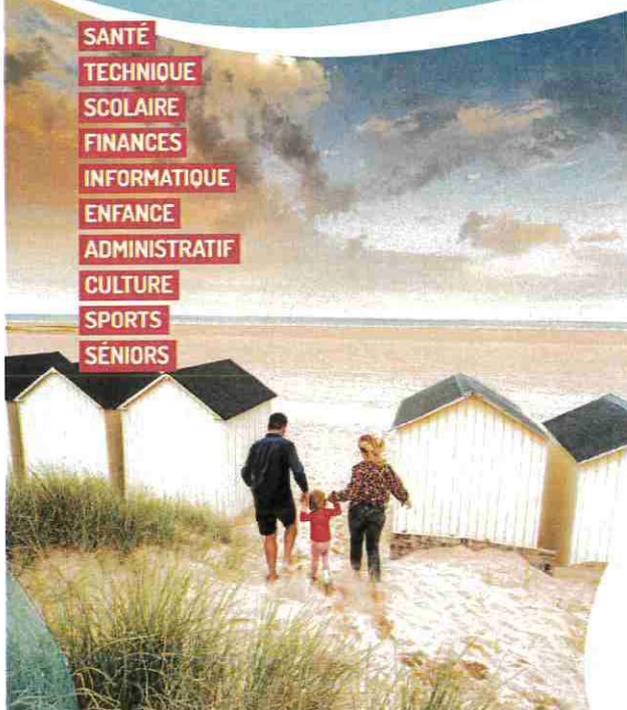
- La DRH assure une gestion administrative auprès des directions opérationnelles, garanti un respect du statut et de l'équité de traitement entre agents.
- 6 services la composent : Gestion Statutaire et Paie, Pilotage Ressources et Propective, Relations Sociales, gestion du temps, Développement et Accompagnement des Compétences, Communication Interne, Qualité de Vie au Travail

### Faits marquants 2023

- Mise en place du projet de direction
- Revalorisation du point d'indice des fonctionnaires au 1<sup>er</sup> juillet 2023
- Mise en oeuvre du RIFSEEP au 1<sup>er</sup> février 2023
- Reconduction de la GIPA
- Prime exceptionnelle du pouvoir d'achat
- Mise à jour du règlement de formation harmonisé
- Mise en oeuvre de la convention FIPHFP
- Poursuite du développement du télétravail dans sa dématérialisation
- Mise à jour du règlement intérieur
- Lancement du dispositif signalement

### Nos collectivités recrutent

SANTÉ  
TECHNIQUE  
SCOLAIRE  
FINANCES  
INFORMATIQUE  
ENFANCE  
ADMINISTRATIF  
CULTURE  
SPORTS  
SÉNIORS



PISCINES DE CAEN LA MER

MNS

Caen la mer recrute  
DES MAÎTRES-NAGEURS SAUVETEURS DIPLÔMÉS

### Perspectives 2024

- Finalisation de la gestion intégrée
- Actions projet de direction : améliorer l'efficacité de la gestion des dossiers pour un meilleur service rendu aux agents, mettre en place une politique des RH au travers des lignes directrices de gestion.
- Développer la qualité de vie et le bien être au travail
- Maîtriser les effectifs et la masse salariale
- Développer la marque employeur pour une plus grande attractivité
- Poursuivre le dialogue social
- Développer les activités sur le temps du midi (visites, sports..)

### Chiffres-clés 2023

<b>2355</b>	traitement de paies
<b>2862</b>	recrutements (avec renouvellement) dont 220 saisonniers
<b>36</b>	apprentis
<b>607</b>	télétravailleurs (+ 74 demandes en cours d'acceptation)
<b>261</b>	nouveaux arrivants
<b>34</b>	réunions bilatérales,
<b>14</b>	réunions Dialogue Social,
<b>97 275 038</b>	€ de Budget de masse salariale,
<b>123</b>	agents suivis par le pôle mobilité.

## Direction des finances

### Missions

- Élaborer 16 budgets (Principal, Transports, Assainissement, Réseau de chaleur...) et budgets des divers partenaires (Syvedac, SMLCI)
- Superviser la bonne exécution comptable des budgets
- Réaliser des analyses financières rétrospectives et prospectives
- Gérer la dette et la trésorerie
- Piloter les différentes phases budgétaires
- Rédiger des procédures
- Participer à la démarche de performance

### Perspectives 2024

- Préparation de la dissolution du SMLCI pour son intégration dans le budget de la CU en 2025
- Pilotage des pistes d'économie et d'optimisation des budgets des services
- Mise en place de nouvelles procédures de contrôle interne et qualité comptable
- Participation à l'engagement d'un nouveau dialogue de gestion (mise en place de nouveaux outils...)
- Aide à la décision sur la stratégie d'endettement
- Étude d'impact de la réforme sur les indicateurs financiers et fiscaux
- Fiabilisation de l'inventaire comptable

### Faits marquants 2023

- Actualisation des procédures de contrôle interne
- Actualisation des analyses prospectives (Budget principal, Réseau de Chaleur Urbain, Mobilité..)
- Gestion active de la dette (In tracting, mise en réserve des emprunts in fine, adhésion à l'AFL...)
- Poursuite de l'amélioration de la préparation budgétaire
- Expérimentation de la dématérialisation des virements de crédits
- Animation du réseau des référents
- Mise en place de réunions de travail mensuelles avec le Trésor Public de Caen
- Accompagnement de la réflexion sur l'élaboration d'un budget « vert »
- Revue de gestion par l'agence de notation Moody's
- Refonte du pacte fiscal et financier
- Passage du budget du SYVEDAC et SMLCI en M57
- 1<sup>ère</sup> année de mise en application du CFU et travail important de régularisations des anomalies
- Réévaluation des charges relatives aux enveloppes de secteur, cimetières, palais de sports
- Création d'un 10<sup>ème</sup> budget annexe de zone

### Chiffres-clés 2023

**89,56%** Indice mesurant la qualité comptable (2022)

**16** budgets + 2 budgets de deux syndicats

**41 741** mandats (dépenses) et 10 772 titres (recettes)

**27** jours de délai moyen de paiement

# Commande publique, juridique et assurances

## Missions

- Assister/conseiller juridiquement la Direction Générale, les services et les élus
- Conduire des procédures de marchés publics et de délégations de service public, contrôler l'exécution
- Suivre financièrement/comptablement les marchés publics
- Passer et gérer les contrats d'assurances
- Gérer et suivre les procédures contentieuses
- Réaliser une veille juridique
- Réaliser des actions de formation

## Faits marquants 2023

- Attribution de la concession de service public (SEMOP) Réseau de chaleur Caen Nord
- Adhésion de 2 nouvelles communes au Service commun Etudes Juridiques et contentieux (31 communes adhérentes)
- Sinistralité :
  - Déclaration de 227 sinistres à l'Assureur Responsabilité Civile (dommages du fait de débroussaillages, nids de poule, chutes de branches, développements racinaires...)
  - Déclaration de 9 sinistres à l'assureur Dommages aux Biens (dommages du fait de dégâts des eaux, chocs de véhicules...)
  - Déclaration de 203 sinistres à l'assureur Automobile (93 sinistres 100% responsables, 7 sinistres 50% responsables, 103 sinistres 0% responsables)

## Perspectives 2024

- Suivi des procédures d'attribution des concessions de service public : gestion des 4 aéroports normands, gestion des services de la mobilité, gestion du centre aquatique sur la Commune de Carpiquet, gestion des parcs de stationnement en ouvrage et en enclos
- Élaboration d'un Schéma de promotion des achats publics socialement et écologiquement responsables (SPASER)
- Relance du marché d'assurance Dommages aux Biens dans un contexte assurantiel très tendu
- Suivi financier et comptable des opérations de solde des marchés de construction du Palais des sports

## Chiffres-clés 2023

**952 666** € de primes d'assurances et 439 sinistres déclarés en 2023

**592** réponses juridiques apportées

**11** contrats de concession de service public en cours

**269** marchés publics notifiés



# Contrôle de gestion

## Missions

- Rendre un service au meilleur coût pour l'utilisateur et le contribuable, en particulier :
  - Réaliser des contrôles externes (associations, délégataires, etc.)
  - Appuyer le pilotage interne (études de coûts, tableaux de bord, démarche de performance)
  - Instruire les demandes de garantie d'emprunt
  - Mettre en place une gouvernance de la donnée

## Faits marquants 2023

- Accompagnement à la redéfinition d'indicateurs d'activités avec trois directions pilotes dans le cadre de la préparation budgétaire
- Accompagnement à l'intégration des nouvelles piscines communautaires de Carpiquet et de Ouistreham
- Participation à la mise en concurrence des délégations de service public de la piscine de Carpiquet et du stationnement communautaire
- Construction d'un tableau de bord de suivi de l'exécution financière (Ville, CCAS et Communauté urbaine)

## Perspectives 2024

- Mise en place de la gouvernance de la donnée et mise en ligne de plusieurs tableaux de bord
- Participation à l'approfondissement de la démarche de performance par l'amélioration de la préparation budgétaire (élargissement de la redéfinition des indicateurs d'activités à de nouvelles directions)
- Études sur le suivi des conventions

## Chiffres-clés 2023

9 demandes de garantie d'emprunt instruites (contre 40 en 2022) pour 6,3 M € (contre 22,1 M € en 2022)



# Accompagnement au changement des organisations

## Missions

- Études fonctionnement interne et externe (services usager) :
  - État des lieux (diagnostics, benchmark, étude d'opportunité et de faisabilité);
  - Analyse et expertise;
  - Conseil en organisation et préconisations;
  - Organisation et animation ateliers intelligence collective
- Accompagnement au changement
- Evaluation d'organisations

## Faits marquants 2023

- Mise en oeuvre du 1<sup>er</sup> Forum de l'Innovation
- Mise en oeuvre des ateliers Codir sur la collaboration entre directions opérationnelles et directions ressources
- Démarrage de l'élaboration d'une méthodologie pour le pilotage de la collectivité

## Perspectives 2024

- Renforcement de la collaboration avec les directions ressources :
- DSI : sur l'accompagnement des services sur des projets de transformation numérique
- DRH : sur l'optimisation de processus et de fonctionnement RH
- L'ensemble des directions ressources : faire aboutir une méthodologie de mise en oeuvre de dispositifs de pilotage de la collectivité.
- Poursuite des projets de transformation organisationnelle notamment inscrits dans le projet d'administration
- Finalisation des projets en cours d'accompagnement des directions
- Finalisation du projet de direction de la DACO et sa feuille de route

## Chiffres-clés 2023

- 12** Directions différentes accompagnées (Ville et CU) :
- 10** projets de réorganisation interne
- 7** projets de réorganisation de services à l'utilisateur
- 3** projets d'étude / diagnostic
- 5** projets d'accompagnement transverses à l'ensemble des directions / collectivités (Ville et CU)

## E Relations extérieures

### Communication et relations usagers

#### Missions

- › Développer l'image, la notoriété de la collectivité, de ses services, de son site institutionnel, etc.
- › Informer et orienter les habitants et usagers via différents outils (accueil physique et téléphonique, magazine, site internet, réseaux sociaux, médias, etc.)
- › Suivre et coordonner les relations médias
- › Participer aux grandes manifestations événementielles et protocolaires
- › Participer à la démarche d'amélioration continue des accueils du groupement de collectivités



#### Faits marquants 2023

- › Campagne de communication pour l'inauguration du Palais des Sports
- › Concertation continue projet tramway 2028
- › Concertations diverses : RLPi, PLUi-HM, extension quartier Koenig
- › Lancement communication OFS
- › Lancement communication tri des déchets alimentaires
- › Cycle de l'eau : Campagne «Ici commence la mer», changement d'opérateurs, qualité de l'eau
- › Inauguration du CRISMAT
- › Campagne «Cap ou pas cap» pour sensibiliser aux économies d'eau dans les établissements sportifs
- › Création et lancement de la base de connaissances EUREKA pour un partage d'information efficace entre les directions métier et les services d'accueils généralistes, sociaux et des pôles de vie de quartiers
- › Organisation de matinées d'inter connaissance entre les agents d'accueil, sur différents sites
- › Création et mise en place d'une journée de formation au format innovant : travail sur la posture, la relation à l'utilisateur avec une comédienne
- › Création et animation d'un réseau des agents chargés d'accueil sous Tribu : 37 actus diffusées à plus de 110 agents
- › Mise en oeuvre de la base de connaissances

#### Perspectives 2024

- › Stratégie de communication basée sur «Caen la mer à vos côtés» : poursuivre les actions pour faire connaître les compétences, les services et les équipements de Caen la mer.
- › Poursuite de la concertation continue tramway 2028
- › Poursuite RLPi et PLUi-HM
- › Concertation ZFE
- › Accompagnement en communication sur les grands rendez-vous de 2024 : JO (passage de la flamme olympique et accueil des délégations olympiques) et 80e anniversaire du Débarquement,
- › Amélioration continue d'Eurêka. Poursuite de la saisie des informations par les directions
- › Formation des agents d'accueil aux outils
- › Rédaction et diffusion d'un guide de bonnes pratiques pour les agents d'accueil
- › Organisation de rencontres croisées entre les différents accueils, sous le format des 'Vis ma vie!'
- › Dans le cadre de la démarche d'amélioration continue des Accueils, poursuite de la démarche et mise en place d'actions amélioratives pour tendre vers un accueil de qualité sur tous les points d'entrée de la communauté urbaine

#### Chiffres-clés 2023

**144 224** relations médias (interviews, points presse, communiqués, etc.) et 6 821 articles presse (source Panorapresse).

**2,64** pages vues en moyenne par session sur caenlamer.fr

**94,82 k** d'abonnés sur nos réseaux sociaux

**505 930** € TTC de budget (service com et directions)

**69 911** appels d'usagers internes et externes traités au standard de Caen la mer

**120** fiches créées dans Eurêka



## Europe et partenariats

### Missions

- Accompagner les services et les communes dans leur recherche de financements
- Élaborer et suivre les principales contractualisations financières, le contrat de ville et l'observatoire des solidarités territoriales
- Accompagner les directions aux candidatures européennes
- Enrichir les connaissances relatives à l'Union Européenne
- Renforcer le rayonnement du territoire
- Évaluer les politiques publiques

### Faits marquants 2023

- Évaluation du contrat de relance et de transition écologique (CRTE) avec l'État
- Élaboration du contrat de territoire 2023-2027 avec la Région Normandie
- Réalisation du diagnostic du futur contrat de ville 2024-2030
- Visite d'une quinzaine d'associations soutenues par Caen la mer dans le cadre du contrat de ville (en présence d'élus, de techniciens de la CU et des communes et de représentants des habitants)
- Dépôt de plus de 10 candidatures FEDER et d'un projet Interreg multi-partenaires
- Visite à Bruxelles d'une délégation issue de 9 directions de Caen la mer sur le thème de l'adaptation au changement climatique
- Développement du réseau de partenaires nordiques et baltes pour préparer les mobilités Erasmus des écoliers caennais en Estonie, au Danemark et en Lituanie
- Finalisation du dispositif d'évaluation du projet de territoire de Caen la mer

### Perspectives 2024

- Finalisation du contrat de territoire 2023-2027 avec la Région Normandie
- Élaboration du contrat de ville 2024-2030
- Dépôt de deux candidatures sur des appels à projets collaboratifs du programme de recherche et innovation Horizon Europe, relatifs à la gestion de l'eau et la résilience de la basse vallée de l'Orne,
- Voyage de près de 90 enfants à Tartu, Bredebro en Würzburg en avril et mai 2024
- Finalisation de livrables autour du référentiel évaluatif et d'indicateurs clés et macro concernant le dispositif d'évaluation du projet de territoire de Caen la mer



RÉGION  
NORMANDIE

### Chiffres-clés 2023

**19** millions d'euros de subventions encaissées en 2023

**230** K€ versées à 23 actions en faveur des habitants des Quartiers prioritaires Politique de la Ville

**70** enfants des écoles primaires de Caen partis en mobilité à Würzburg, Allemagne



Cofinancé par  
l'Union européenne

Crédits photo : Caen la mer, Picsel Drone, 7<sup>ème</sup> ciel image , Laurent Besnehard, Ville de Caen, D.R.



