

	<b>Mairie d'IFS</b> <b>Esplanade François Mitterrand</b> <b>B.P. 44 – 14123 IFS</b> Tél : 02-31-35-27-27 Fax : 02-31-78-30-09	Département
		<b>CALVADOS</b>
		Canton
		<b>CAEN XVI</b>
<b>DÉLIBÉRATIONS</b> <b>DU CONSEIL MUNICIPAL</b>		

L'an deux mille vingt-quatre

Le 15 janvier

Le conseil municipal, légalement convoqué, s'est réuni en séance publique, salle du conseil municipal sous la présidence de Michel PATARD-LEGENDRE, Maire,

Date de convocation 5 janvier 2024

Date d'affichage 5 janvier 2024

Nombre de conseillers en exercice 33

Présents 29

Votants 33

**Etaient présents :** Thierry RENOUF, Martine LHERMENIER, Mohamed MAÛCHE, Pascal ESNOUF, Françoise DUPARC, Yann DRUET, Aminthe RENOUF, Jean-Pierre BOUILLON, Philippe GIRONDEL, Josiane LEFEVRE-FOUBERT, Clément HUYGHE, Inès TOROND-MOYA, Lydie WEISS, Justine PREVEL-LAVERGNE, Jacqueline BAZILLE, Sylvain JOBEY, Nicolle ANTHORE, Ayhan AYDAR, Virginie DALY, Christophe HEBERT, Nadia DAMART, Marc DURAN, Sébastien LAGALLE, Jean-Paul GAUCHARD, Sonia CANTELOUP, Jean-Claude ESTIENNE, Aurélie TRAORE et Cédric EVANO **formant la majorité des membres en exercice.**

**Procurations :** Elodie CAPLIER, Nadège GRUDE, Christophe MOUCHEL et Allan BERTU **avaient respectivement donné pouvoir à :** Mohamed MAÛCHE, Martine LHERMENIER, Thierry RENOUF et Jean-Claude ESTIENNE.

**Absents excusés :** Elodie CAPLIER, Nadège GRUDE, Christophe MOUCHEL et Allan BERTU.

**Secrétaire de séance :** Martine LHERMENIER et Jean-Claude ESTIENNE.

#### N° 2024-005 – RAPPORT D'ACTIVITÉ DE LA COMMUNAUTÉ URBAINE CAEN LA MER 2022

La communauté urbaine de Caen la mer a adressé son rapport d'activité 2022.

Celui-ci est structuré de la façon suivante :

- Partie 1 : présentation de la communauté urbaine Caen la mer
- Partie 2 : Politiques publiques
  - Développement économique
  - Cadre de vie préservé
    - Développement durable
    - Cycle de l'eau
    - Transports et mobilité
    - Gestion des déchets
  - Aménagement
    - Aménagement du territoire
    - Cadre de vie
    - Habitat
    - Culture
    - Sports
- Partie 3 : Fonctions ressources
  - Moyens généraux
  - Accompagnement technique des Communes
  - Bâtiments
  - Gestion et administration
  - Relations extérieures

Ce rapport d'activité a fait l'objet d'une présentation lors du conseil communautaire dans sa séance du 22 juin 2023. Conformément à l'article L.5211-39 du Code Général des Collectivités Territoriales, « ce rapport fait l'objet d'une communication par le maire au conseil municipal. »

Le rapport d'activité figure en annexe de la présente délibération.

VU le Code Général des Collectivités Territoriales ;

VU l'avis de la commission « Finances, Administration générale, Sécurité et Vie économique » réunie le 10 janvier 2024 ;

**CONSIDERANT** qu'il appartient aux communes membres de la communauté urbaine de communiquer ce rapport ;

Le **CONSEIL MUNICIPAL**, après en avoir délibéré :

**PREND ACTE** de la présentation du rapport d'activité de la communauté urbaine de Caen la mer de l'année 2022.

**AUTORISE** Monsieur le Maire ou son représentant à signer tout document nécessaire à l'exécution de la présente délibération.

Ifs, le 15 janvier 2024

Le Maire,



**Michel PATARD-LEGENDRE**

Rendue exécutoire le : 17 janvier 2024

Affichée le : 17 janvier 2024

**Acte à classer****2024-005**

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
En préparation	En attente retour Préfecture	> AR reçu <	Classé

Identifiant FAST : ASCL\_2\_2024-01-17T15-45-03.00 ( MI250361862 )

Identifiant unique de l'acte : 014-211403415-20240117-2024-005-DE ( [Voir l'accusé de réception associé](#) )

Objet de l'acte : Rapport d'activité de la communauté urbaine Caen la mer 2022

Date de décision : 17/01/2024



Nature de l'acte : Délibération

Matière de l'acte : 9. Autres domaines de compétences  
9.1. Autres domaines de compétences des communes

Identifiant unique de l'acte antérieur :

Acte : [2024-005.PDF](#)

Multicanal : Non

Pièces jointes :

[6a.Rapport d'activités  
CLM.PDF](#)

Type PJ : 21\_DO - Document d'orientation et d'objectif

[Imprimer la PJ avec le tampon AR](#)

Classer

Annuler

Préparé

Date 17/01/24 à 15:34

Par [LELONG EMILIE](#)

Transmis

Date 17/01/24 à 15:45

Par [LELONG EMILIE](#)

Accusé de réception

Date 17/01/24 à 15:50



# Rapport d'activité 2022



# Sommaire

Éditorial..... 5

## Présentation de la communauté urbaine

Les communes de Caen la mer.....	6
Organigramme général des services.....	7
Trombinoscope des élus communautaires.....	8
Le projet d'administration.....	14
Le projet de territoire.....	16
Caen la mer - Territoire en transition.....	17
Les grands projets.....	18

## Politiques publiques

<b>DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b> .....	20
<b>CADRE DE VIE PRÉSERVÉ</b> .....	28
Développement durable.....	28
Cycle de l'eau.....	31
Transports et mobilité.....	34
Gestion des déchets.....	37
<b>AMÉNAGEMENT</b> .....	38
Aménagement du territoire.....	38
Cadre de vie.....	41
Habitat.....	44
Culture.....	47
Sports.....	51

## Fonctions ressources

<b>MOYENS GÉNÉRAUX</b> .....	54
<b>ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DES COMMUNES</b> .....	57
<b>BÂTIMENTS</b> .....	58
<b>GESTION ET ADMINISTRATION</b> .....	59
<b>RELATIONS EXTÉRIEURES</b> .....	65



“  
*Un territoire  
innovant et  
aux multiples  
atouts*”

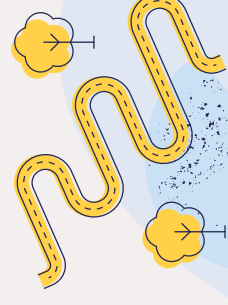
# Caen la mer à votre service

## Éditorial



### ANIMATION DU TERRITOIRE

Tourisme & attractivité territoriale  
Sports  
Culture



Plan local d'urbanisme  
intercommunal (PLU)  
Schéma de cohérence  
territoriale (SCoT)  
Voies & espaces verts

### AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

### SERVICES D'INTÉRÊT COLLECTIF

Eau & assainissement  
Collecte & gestion des déchets  
Lutte contre la pollution de l'air  
Énergie & environnement  
et les nuisances sonores



Développement économique  
Recherche & enseignement supérieur  
Zones d'activités

### DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### DÉPLACEMENTS & MOBILITÉ

Plan de déplacements urbains  
Transports en commun  
Mobilités douces



Accueil & amélioration de l'habitat  
Aides & amélioration de l'habitat  
Programme local de l'habitat (PLH)  
Plan local d'urbanisme intercommunal (PLU)

### HABITAT & POLITIQUE DE LA VILLE

L'année 2022 a été marquée par la mise en œuvre de grands projets mais également de difficultés que nous avons dû affronter. En effet, la cyberattaque a bouleversé nos méthodes de travail et mis notre service informatique à rude épreuve. Grâce à leur capacité d'adaptation et à leur réactivité, les agents de Caen la mer ont su, une fois de plus, préserver la qualité du service public et poursuivre les nombreuses réalisations en cours.

De grands projets se sont concrétisés en 2022. Je pense notamment au palais des sports que nous inaugurerons en septembre prochain, au lancement de la concertation pour la future ligne de tramway, à la mise en service de la bretelle Hamelin mais également à tous les projets réalisés dans les communes qui ont pour but de préserver notre cadre de vie et offrir aux habitants des espaces publics de qualité, sécurisés et adaptés aux nouveaux usages.

Je suis convaincu que la force de la Communauté urbaine réside dans sa capacité à traiter aussi bien de sujets structurants pour le territoire que de dossiers d'envergure intercommunale.

C'est en 2022 que la feuille de route pour les 10 prochaines années a été finalisée. La grande soirée de restitution du projet de territoire a mis en lumière les axes de travail et les actions qui découleront de cette démarche de concertation. Dans le même esprit, « Caen la mer en transition » décline les actions de demain en lien avec les enjeux auxquels nous devons répondre tant au niveau de nos déplacements, de l'aménagement du territoire que du développement économique.

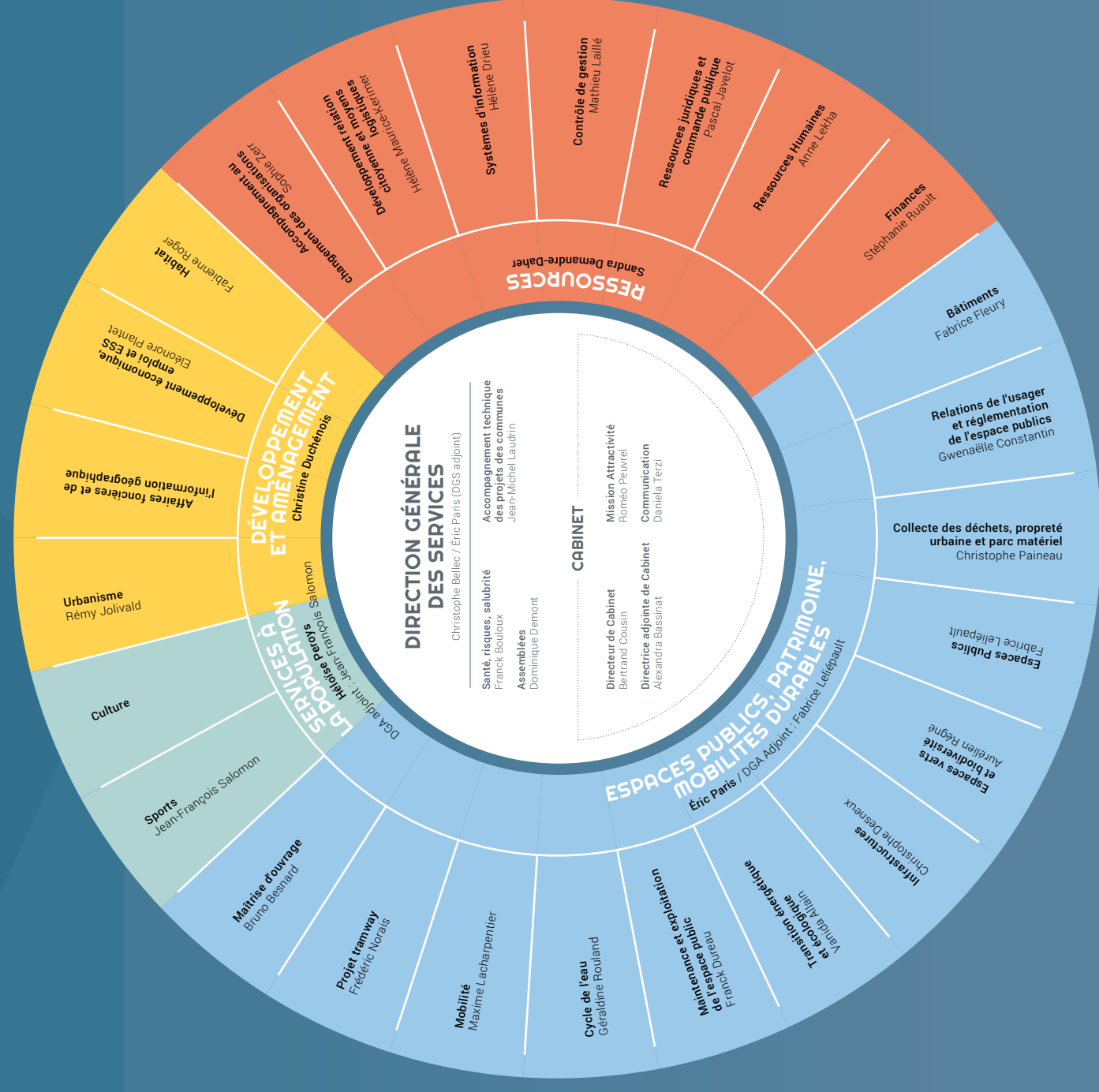
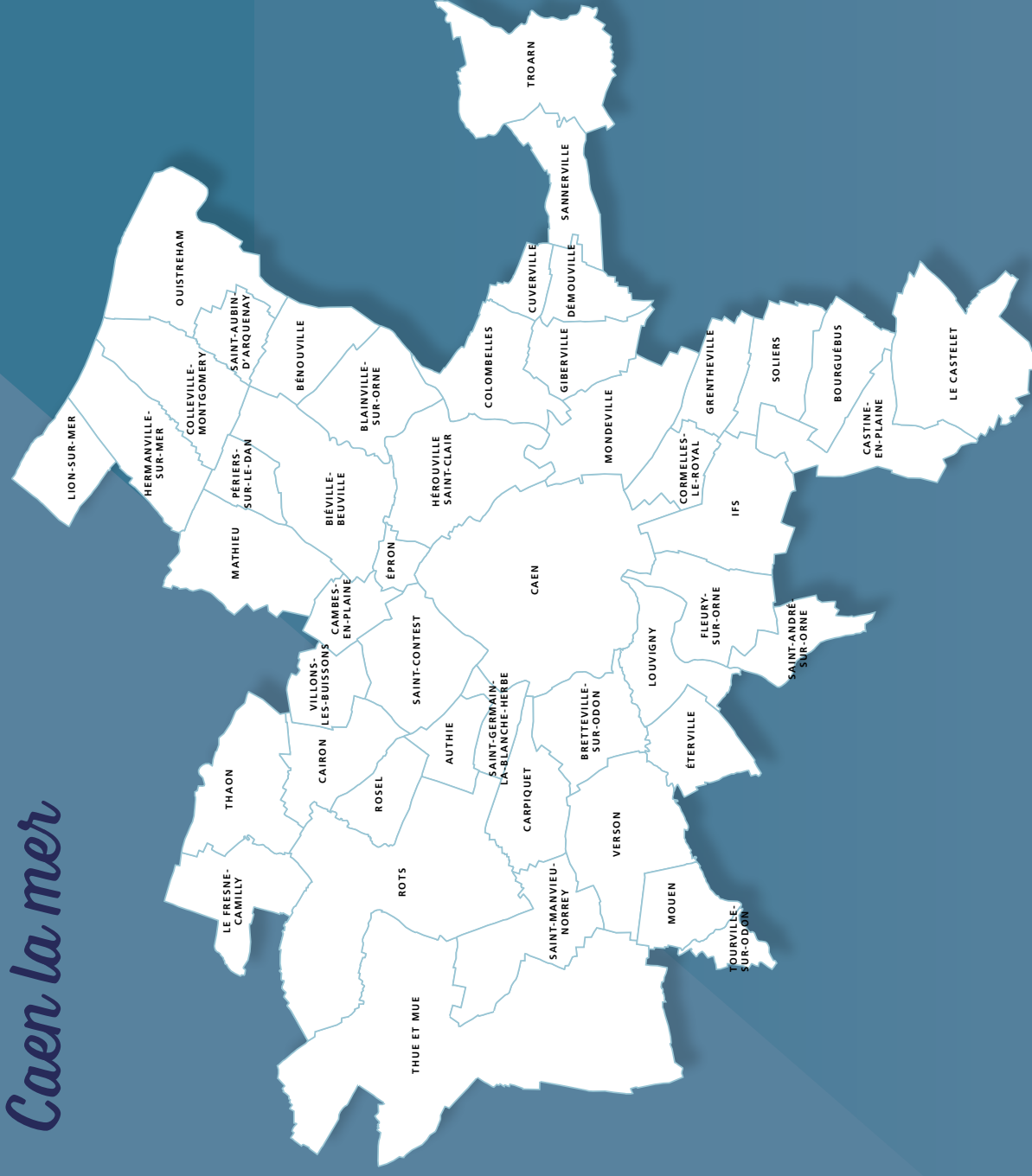
Tous ces projets sont le fruit du travail réalisé par les agents de Caen la mer. Parce qu'il est essentiel que les agents soient associés à l'organisation de la collectivité, le projet d'administration a permis à chacun d'eux de s'exprimer et de travailler à son élaboration. Une administration ouverte, agile, bienveillante, unifiée et moderne tels sont les axes de ce projet dont l'objectif final est bel et bien de servir au mieux les habitants.

**JOËL BRUNEAU**

Président de la Communauté urbaine Caen la mer

# Les communes de la communauté urbaine Caen la mer

# Organigramme général des services



# L'équipe communautaire

Trombinoscope - avril 2023

## LE PRÉSIDENT



**JOËL BRUNEAU**

Maire et Président de la Communauté urbaine  
Commune de l'élu : Caen

## LES VICES-PRÉSIDENTS



**RODOLPHE THOMAS**

Maire et 1<sup>er</sup> vice-président  
en charge de l'Emploi,  
de l'Économie sociale et solidaire  
et de la Politique de la Ville  
Commune de l'élu : Hérouville Saint-Clair



**PHILIPPE JOUIN**

Maire et 3<sup>e</sup> vice-président  
en charge de l'Administration générale  
et des Ressources Humaines  
Commune de l'élu : Soliers



**MICHEL LAFONT**

Maire et 5<sup>e</sup> vice-président  
en charge du PLUi et  
de l'Urbanisme réglementaire  
Commune de l'élu : Thue-et-Mue



**FLORENCE BOUCHARD**

Maire et 7<sup>e</sup> vice-présidente  
en charge de la Solidarité territoriale  
Commune de l'élu : Castine-en-Plaine



**PATRICK LECAPLAIN**

Maire et 9<sup>e</sup> vice-président  
en charge de l'Espace Public  
Commune de l'élu :  
Bretteville-sur-Odon



**HÉLÈNE BURGAT**

Maire et 2<sup>e</sup> vice-présidente  
en charge de la Transition écologique  
Commune de l'élu : Mondéville



**MICHEL PATARD-LEGENDRE**

Maire et 4<sup>e</sup> vice-président  
en charge de l'Habitat  
et des Gens du voyage  
Commune de l'élu : Ifs



**ROMAIN BAIL**

Maire et 6<sup>e</sup> vice-président en charge  
des Ports, du Littoral et du Tourisme  
Commune de l'élu :  
Ouistreham Riva-Bella



**MARC POTTIER**

Maire et 8<sup>e</sup> vice-président  
en charge de la Culture  
Commune de l'élu : Colombelles



**JEAN-MARIE GUILLEMAIN**

Maire et 10<sup>e</sup> vice-président  
en charge du Cycle de l'eau  
(GEMAPI et digues)  
Commune de l'élu : Cormelles-le-Royal



**DOMINIQUE GOUTTE**

11<sup>e</sup> vice-président en charge du  
Développement économique, des zones  
d'activités économiques, de la recherche  
et de l'enseignement supérieur  
Commune de l'élu : Caen



**NICOLAS JOYAU**

13<sup>e</sup> vice-président  
en charge des Mobilités  
Commune de l'élu : Caen



**EMMANUEL RENARD**

15<sup>e</sup> vice-président en charge de  
l'Aménagement de l'espace, des zones  
d'aménagement concerté et foncier  
Commune de l'élu : Caen



**MARC LECERF**

Maire et 12<sup>e</sup> vice-président en charge  
de l'Environnement, des Energies,  
de la Collecte et de la Valorisation  
des déchets  
Commune de l'élu : Fleury-sur-Orne



**FRANCK GUÉGUENIAT**

Maire et 14<sup>e</sup> vice-président  
en charge de la Communication,  
de l'Attractivité du territoire  
et du Numérique  
Commune de l'élu : Épron

## LES RAPPORTEURS GÉNÉRAUX



**ARISTIDE OLIVIER**

Rapporteur général  
en charge des Sports et des Finances  
Commune de l'élu : Caen



**BÉATRICE TURBATTE**

Rapporteur général en charge  
de la Politique Contractuelle  
et des Services communs  
Commune de l'élu : Rosel

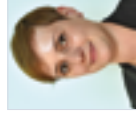
## LES CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES

### AUTHIE



**OLIVIER  
SIMAR**

### BÉNOUVILLE



**CLÉMENTINE  
LE MARREC**

### BIÉVILLE-BEUVILLE



**CHRISTIAN  
CHAUVOIS**

### BLAINVILLE-SUR-ORNE



**LIONEL MARIE**

### BOURGÉBUS



**MARIE-CHANTAL  
REFFUVEILLE**



**SÉBASTIEN  
FRANÇOIS**



## CAEN

AMANDINE  
FRANÇOIS-  
GOGUILLONSOPHIE  
SIMONNETLUDWIG  
WILLAUMESONIA  
DE LA PROVÔTÉGÉRARD  
HURELLENICOLAS  
ESCACHNATHALIE  
BOURHIS

MARC MILLET

PATRICK  
JEANNENEZCÉCILE  
COTTENCEAUDOMINIQUE  
DUVALÉMILIE  
ROCHEFORTGABIN  
MAUGARDVÉRONIQUE  
DEBELLEAGNÈS  
MARRETEUXRUDY  
NIEWIADOMSKIBRIGITTE  
BARILLONTHÉOPHILE  
KANZA MIA  
DIYEKAJACQUELINE  
MARTINMICHEL  
LE LANGINETTE  
BERNIÈREBÉATRICE  
GUIGUESPASCAL  
PIMONTLYNDA  
LAHALLEBRUNO  
COUTANCEAUVIRGINIE  
CRONIERVIRGINIE  
AVICECAMILLE  
BROU-VERNETRUDY  
L'ORPELINALEXANDRA  
BELDJOUDIFRANCIS  
JOLYBÉATRICE  
HOVNANIANXAVIER  
LE COUTOURCÉLINE  
PAINGILLES  
DÉTERVILLEANNIE  
ANNEAURÉLIEN  
GUIDI

## CAIRON

DOMINIQUE  
ROUZIC

## CAMBES EN PLAINE

ÉLISABETH  
HOLLER

## CARPIQUET

PASCAL  
SÉRARD

## COLLEVILLE-MONTGOMERY

FRÉDÉRIC  
LOIZARD

## COLOMBELLES

NADINE  
LEFEVRE-  
PROKOP

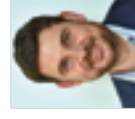
## CORMELLES-LE-ROYAL

PASCALE  
BOURGIN

## CUVERVILLE

CATHERINE  
AUBERT

## DÉMOUVILLE

LUDOVIC  
ROBERT

## ÉTERVILLE

THIERRY  
SAINT

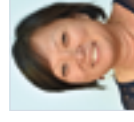
## FLEURY-SUR-ORNE

MARIA  
LEBAS

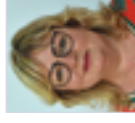
## GIBERVILLE

DAMIEN  
DE WINTER

## HERMANVILLE-SUR-MER

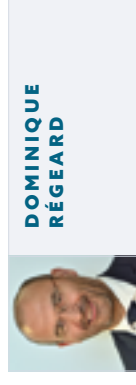
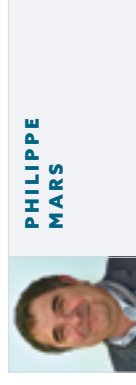
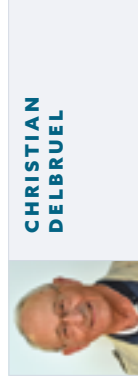
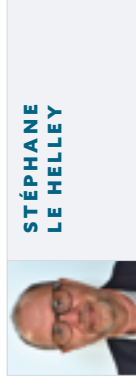
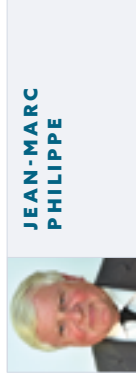
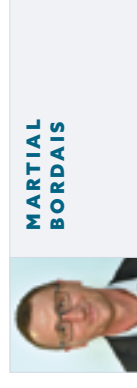
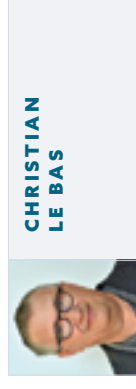
SARA  
ROUZIÈRE

## GRENTHEVILLE

MAGALI  
HUE

## PIERRE SCHMIT

PIERRE  
SCHMIT

**HÉROUVILLE SAINT-CLAIR****IFS****LE CASTELLET****LOUVIGNY****MATHIEU****MONDEVILLE****MOUEN****PÉRIERS-SUR-LE-DAN****SAINT-AUBIN-D'ARQUENAY****SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE****ST-GERMAIN-LA-BLANCHE-HERBE****ROTS****SAINT-CONTEST****SANNERVILLE****SAINT-MANVIEU-NORREY****THAON****THUE-ET-MUE****TOURVILLE-SUR-ODON****TROARN****VERSON****VILLONS-LES-BUISSONS****OUISTREHAM RIVA-BELLA**

# Le Projet d'Administration

Initié en 2021, le projet d'administration a été l'objet d'un an de travaux de co-construction. Questionnaires, boîtes à idées et ateliers ont permis d'élaborer un plan d'actions à mettre en œuvre sur le mandat. Vous pouvez suivre l'avancement du projet sur Tribù rubrique « Projet d'administration ».

## Calendrier du projet

### 2021 : Lancement du projet : concertation et co-construction

- D'avril à septembre : concertation des agents (entretiens individuels, questionnaires, boîtes à idées et 6 ateliers)
- De septembre à décembre : co-construction des axes et des actions prioritaires (forum des cadres spécial projet d'administration / projet de territoire, appel à volontariat de 10 sponsors, 9 ateliers)

### 2022 : Formalisation et rédaction du projet

- Validation d'un plan d'actions en 5 axes et 41 actions pour une administration ouverte, agile, bienveillante, moderne et unifiée
- Ecriture du livrable
- Présentation et partage du projet avec l'ensemble des agents :
  - Forum des cadres exceptionnel du 25 mars
  - Réunion d'information et d'échanges organisée auprès des agents mobilisés lors des ateliers et entretiens
  - Présentation du projet à l'ensemble des agents de nos trois collectivités : 49 réunions d'information en 2022
  - Proposition d'accompagnement des managers désireux de communiquer auprès de leurs équipes : réalisation d'un kit de communication et de 5 sessions de sensibilisation
- Rédaction des fiches actions afin d'identifier pour chacune d'elles : des objectifs concrets à atteindre, un dispositif de pilotage, un calendrier de mise en œuvre et des indicateurs de suivi

2806

### 2023-2026 : Mise en œuvre et suivi du projet

- Publication des fiches actions finalisées en mars 2023
- Un bilan annuel prévu chaque année

## Synthèse des axes et enjeux du projet d'administration

AXE	ENJEUX	Nb d'actions
I - Une administration ouverte	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Développer l'accessibilité de l'administration en ligne et à proximité</li> <li>➤ Fluidifier le processus de réponse aux usagers</li> <li>➤ Evaluer et concerter pour mieux prendre en compte les besoins des usagers</li> </ul>	9
II - Une administration agile	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Développer le travail en transversalité</li> <li>➤ Homogénéiser et simplifier les pratiques professionnelles</li> <li>➤ Améliorer la communication interne</li> </ul>	8
III - Une administration bienveillante	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Assurer la qualité de vie au travail de tous les agents</li> <li>➤ Renforcer la ligne managériale et valoriser la reconnaissance</li> <li>➤ Accompagner et faire évoluer les agents</li> <li>➤ S'engager pour une administration plus « verte » et solidaire</li> </ul>	11
IV - Une administration moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Déployer le numérique et piloter par la donnée</li> <li>➤ Imaginer et construire les solutions de demain</li> </ul>	6
V - Une administration unifiée	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Partager et décliner le projet politique</li> <li>➤ Stabiliser et pérenniser un fonctionnement en commun</li> <li>➤ Entretien un lien de proximité avec les élus</li> </ul>	7

## 5 binômes de sponsors dédiés au suivi et à l'avancement du projet

### Les 10 sponsors du projet



## Cyberattaque

### L'événement inattendu de fin 2022

Le 26 septembre 2022, le système informatique de la Ville de Caen, CCAS et Caen la mer a été victime d'une cyberattaque. Depuis, les agents de la Direction des Systèmes d'information ont dû travailler d'arrache-pied pour bloquer l'attaque et procéder à la remise en sécurité du système.

Près de 300 applications ont été relancées, d'autres ont dû être migrées à cause de leurs failles de sécurité. Les outils permettant d'accéder au Wi-Fi et au réseau à distance ont pu peu à peu être remis en état de fonctionnement.

En juin 2023, les agents et élus pourront à nouveau accéder à leur boîtes mails par le biais d'un cloud avec la mise en place d'une double authentification. Chapeau bas aux agents de la DSI qui ont permis un redémarrage progressif mais rapide des différents services et outils, et ainsi de retrouver le confort de travail d'avant la cyberattaque.

### Historique :

- 26/09/2022 : cyber attaque
- Investigation jusqu'au 1/10/2022 (2 serveurs de compromis mais pas de chiffrement ni d'exfiltration de données et de demande de rançon).
- 4/10/2022 : lancement du plan de remédiation avec les préconisations de l'ANSII avec phase de sécurisation du système d'information.
- 11/10/2022 : relance des logiciels ASTRE GF et RH (Paie et paiement des fournisseurs) et des impressions.
- Courant octobre à fin décembre : relance des « services essentiels » : services aux citoyens (état civil, billetteries piscines, théâtre, musées, CRR), Police municipale, CCAS, GF et GRH pour les établissements annexes, fourniture de boîtiers Wifi dans les salles de réunion.
- 15/10/2022 : ouverture de la messagerie en interne uniquement.
- 8/11/2022 : ouverture de la messagerie (envoi et réception de mails vers et depuis l'extérieur).
- 29/11/2022 : ouverture d'internet (flux sortants).
- 19/01/2023 : ouverture des flux entrants et des sites internet.
- 1/05/2023 : reprise du télétravail.

# Le projet de territoire : une vision commune à concrétiser ensemble

Pour écrire une nouvelle page de son histoire et se projeter dans le futur, la Communauté urbaine Caen la mer a lancé l'élaboration d'un projet de territoire à l'horizon 2030.

« Churchill disait souvent « La prédiction est un art difficile surtout lorsqu'elle concerne l'avenir ». Aujourd'hui, notre seule certitude est de devoir faire face ensemble aux défis de demain : réchauffement climatique, fragilisation de l'écosystème, vieillissement de la population, évolution du tissu économique et de l'activité humaine, etc. » explique Joël Bruneau, Président de Caen la mer. « Prédire l'avenir est difficile mais, face à ces défis, on se doit d'anticiper l'inconnu ».

C'est en partant de ce constat que les forces vives du territoire ont été mises à contribution. « Nous souhaitons dégager une communauté de vie et de vue pour les 10, 20, 30 années à venir » précise le Président « En parallèle de ceci, nous avons travaillé à des feuilles de route complémentaires telles que le Projet d'administration ou Territoire en transition, ainsi que sur des documents programmatiques comme le PLUi-HM, afin de traduire en actions et mettre en œuvre notre projet de territoire ».

## Changer sans altérer

La feuille de route proposée dans le cadre du projet de territoire constituera le guide et le socle pour l'action publique locale qui fixe un cap collectif. Sans pour autant tout bouleverser ! « Notre territoire bénéficie de marqueurs forts qui en font son identité : la qualité du cadre de vie, un patrimoine naturel et bâti exceptionnel, une diversité de l'offre culturelle et sportive, un tissu économique, d'enseignement supérieur et de recherche dynamique et innovant » indique Joël Bruneau « Autant d'atouts qui constituent un passeport pour l'avenir. A nous de leur ouvrir la voie pour atteindre le territoire de demain de façon sereine et réfléchie ».

### 4 objectifs ambitieux mais atteignables :

- 1 Accélérer les transitions
  - 2 Conforter la taille humaine et la qualité de vie
  - 3 Instaurer une économie durable et innovante
  - 4 Favoriser le dialogue territorial
- Chiffres clé du projet**
- > 7 300 réponses aux questionnaires dont 6191 habitants
  - > 60 entretiens individuels
  - > 42 fiches actions
  - > 19 ateliers thématiques
  - > 9 ateliers territoriaux
  - > 5 réunions publiques
  - > 3 enquêtes en ligne
  - > 1 panel citoyen constitué de 30 de personnes

Retrouvez toutes les étapes du projet sur la page dédiée <https://caenlamer.fr/projet-territoire>.

# Caen la mer - Territoire en transition

En parallèle, la démarche « Caen la mer, territoire en transition » est venue compléter le projet de territoire de façon très opérationnelle sur les politiques environnementales à mettre en place de façon collective et efficace.

## 5 orientations pour 5 enjeux

Les enjeux ressortis du diagnostic de « Territoire en transition » touchent à cinq thématiques : le biodiversité, l'énergie, la mobilité, l'urbanisme et l'alimentation. Cinq orientations stratégiques découlent de ces enjeux :

- 1 Territoire solidaire : développer les actions de solidarité auprès des publics les plus fragiles et précaires, la solidarité et les coopérations entre communes et territoires voisins, l'économie du partage et des services, ainsi que l'implication citoyenne.
- 2 Territoire sobre : maîtriser l'étalement urbain et végétaliser les espaces, encourager la sobriété énergétique, accélérer la mobilité bas carbone et développer le tourisme durable et responsable.
- 3 Territoire résilient : préserver et valoriser la biodiversité et l'intégrer au quotidien, éduquer à la transition écologique et accompagner le changement, préserver et valoriser la ressource en eau, réduire la vulnérabilité du territoire.
- 4 Territoire autonome : favoriser la filière de l'alimentation locale et bio, impulser le développement des filières locales (matériaux biosourcés, éco-matériaux), développer les énergies renouvelables locales, accélérer l'économie locale circulaire
- 5 Territoire d'expérimentation des transitions : développer l'engagement des citoyens et des employeurs en faveur de la transition écologique ; expérimenter, innover, coopérer et construire la ville de demain ; faire de Caen la mer un acteur référent en matière de transition écologique ; développer des outils pour évaluer les impacts des politiques publiques sur le climat et sur la biodiversité.

Plus d'infos sur : 2026 actions pour Caen la mer - Territoire en transition | Caen la mer : <https://caenlamer.fr/actualites/2026-actions-caen-mer-territoire-transition>

Cette démarche vise à accélérer les transitions, associer et agir avec les acteurs locaux. Elle s'est appuyée sur des collègues d'acteurs : citoyens, professionnels, acteurs de l'innovation, de l'économie et de la recherche, associations, techniciens et élus.

L'objectif était d'obtenir une feuille de route composée d'actions simples, ambitieuses, innovantes, concrètes, transversales et efficaces pour le territoire dans différents domaines. Pour une meilleure cohérence entre projets, quatorze des actions sont communes au projet de territoire.



## PLUi-HM

Un outil de planification au service du projet de territoire

Le Plan Local d'Urbanisme intercommunal Habitat et Mobilités est un document réglementaire qui fixe ce qui est souhaitable, possible ou pas, en termes d'aménagement. Grâce à lui, Caen la mer disposera de l'ensemble des leviers et moyens nécessaires pour conduire une politique d'aménagement qui préservera le cadre de vie tout en prenant mieux en compte l'environnement. L'élaboration du PLUi-HM est en cours, avec un objectif de finalisation en 2026.

L'année 2022 était dédiée à la réalisation du diagnostic. En fin d'année, la phase de PADD a été lancée et une restitution est prévue fin 2023.

Retrouvez toute l'actualité et inscrivez-vous à la newsletter via le site [www.pluim-caenlamer.fr/](http://www.pluim-caenlamer.fr/)

# Les grands projets de Caen la mer



*Epopée*



*Pont de Colombelles*



*Projet tramway*



*Presqu'île*



*STÉP nouveau monde*



*Réseaux de chaleur*



*Palais des sports*

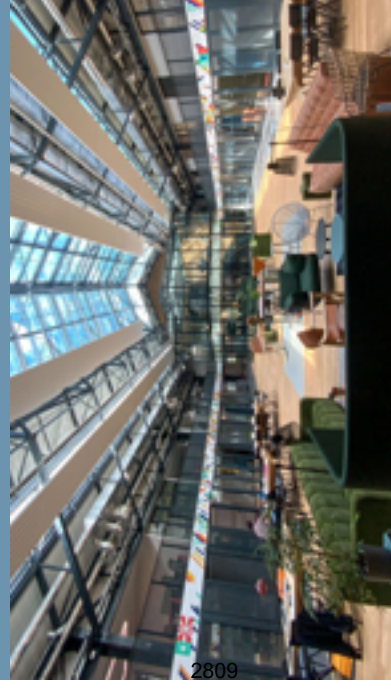
# II. Politiques publiques

## 1. Développement économique

### Accompagnement des entreprises

#### Missions

- Commercialiser et animer les pépinières/hôtels d'entreprise
- Animer le dispositif d'accélération à l'entrepreneuriat STERNE
- Proposer des solutions d'implantation foncières et immobilières
- Soutenir les projets immobiliers (aide à l'immobilier d'entreprise)
- Accompagner la structuration des écosystèmes innovants en santé, sciences du digital et matériaux



2809

#### Perspectives 2023

- Accompagner les entreprises dans leur démarche de décarbonation
- Valoriser le projet du Réseau de Chaleur Urbain
- Poursuivre l'étude et les travaux sur la vulnérabilité des entreprises face à la submersion marine
- Poursuivre la structuration des écosystèmes innovants en santé et cyber
- Proposer des solutions immobilières adaptées aux jeunes entreprises



#### Faits marquants 2022

- 15<sup>ème</sup> édition du dispositif «STERNE» (10 porteurs de projets)
- 100 demandes d'implantation reçues (48 pour des locaux et 52 pour du foncier)
- 20 hectares cédés (39 projets)
- 313 727 € d'aide à l'immobilier votés (7 entreprises aidées)
- Renouveau du label French Tech Normandie et accompagnement des actions de l'association
- Création de l'association Campus Cyber Caen Normandie et structuration d'une offre de services
- Participation au salon Viva Technology (16 startups innovantes accompagnées)
- Coopération avec la mission relations internationales de la Ville de Caen : accueil de la délégation CHU du Québec
- Évolution de la réglementation des livraisons en centre-ville et réflexion autour des enjeux de la logistique urbaine (livraison du dernier kilomètre)

### Zones d'activités

#### Perspectives 2023

- Mener une étude sur l'aménagement d'un parc d'activités durable (sobriété foncière, énergétique, qualité de vie en zones d'activités)
- Mener les projets d'extension des parcs d'activités Koenig, Espérance, Martray (dépôts des permis d'aménager)
- Réaliser un état des lieux sur les villages entreprises en partenariat avec OBAN
- Finaliser l'inventaire des zones d'activités

#### Faits marquants 2022

- Parc d'activité de l'Espérance : acquisition des terrains auprès de l'EPFN
- Extension du Quartier Koenig : validation du plan d'aménagement et de montage opérationnel de la ZAC
- Extension Parc d'activités de Cardonville : acquisition de 11 ha
- Extension zone d'activités de l'Espérance et du Martray : sélection d'un maître d'oeuvre et lancement des études de faisabilité
- Normandika : prorogation de la concession de deux ans et acquisition du terrain Interlkea (16ha)
- ZAC du Clos Neuf : clôture de la concession SHEMA
- Recensement du potentiel foncier économique en gisement ou en extension (contribution au PLUI-HM)
- Inventaire des zones d'activités suite à la loi Climat et Résilience
- Collaboration aux observatoires OBAN et LSN

#### Chiffres-clés 2022

**2 230 713** m<sup>2</sup> commercialisés soit 73.30% de la surface totale commercialisable

**812 375** m<sup>2</sup> de surface restant à commercialiser

**65** hectares acquis pour le renouvellement ou l'extension de zones d'activités en 2022



#### Chiffres-clés 2022

**10** matinales entreprises organisées pour 200 participants

**5** pépinières d'entreprises.

**19** installations pour un total fin 2022 de :

**80** entreprises hébergées pour :

**406** emplois

**45** entreprises du digital accompagnées

**15** entreprises accompagnées parmi la cartographie des acteurs de santé réalisée

**8** événements French Tech Normandie organisés pour :

**350** participants

### Missions

- Accompagner les acteurs de l'ESR sur le territoire
- Participer à la promotion de l'excellence scientifique du territoire
- Mener le grand projet « ÉPOPEA Caen Normandie Science & Innovation Park » : animer l'association, fédérer des acteurs, contribuer au développement de réaménagements urbains et à la création d'équipements d'excellence

### Faits marquants 2022

- Projet Maison des Chercheurs : sélection du maître d'œuvre
- Participation à l'élaboration du schéma directeur immobilier Campus 2
- Rédaction d'un schéma local ESRI
- Organisation d'actions d'animation EPOPEA (matinales, rdv thématiques, AG et CA de l'association)
- Soutien apporté à la Fête de la Science en Normandie
- Organisation de la soirée événement : EPOPEA fête la science et l'innovation / remise du Prix d'Honneur 2022 à Lucile Derly, fondatrice de la startup Arterya
- Soutien apporté à de nombreux colloques scientifiques

2810



### Perspectives 2023

- Poursuivre le projet Maison des Chercheurs
- Inaugurer le CRISMAT (Bâtiment G)
- Organiser EPOPEA Fête la science et l'innovation 3<sup>ème</sup> édition

### Chiffres-clés 2022

**37** colloques scientifiques soutenus par CLM

**110** participants à la soirée EPOPEA Fête la science et l'innovation

**6** matinales EPOPEA organisées



### Missions

- Faciliter le recrutement des entreprises et la mobilité professionnelle
- Promouvoir le territoire « destination EMPLOI », ici des entreprises recrutent
- Animer [www.emploi-caennormandie.fr](http://www.emploi-caennormandie.fr) et @CaenNormandieEmploi sur les réseaux sociaux
- Organiser/participer à des opérations emploi
- Accompagner les entreprises, acteurs et porteurs de projets ESS.

### Faits marquants 2022

- Organisation de la 2<sup>ème</sup> édition du E-salon « Caen Normandie : un territoire qui recrute ».
- Organisation, avec la mission attractivité, de l'opération « Je m'installe en bord de mer » à Paris
- 25 entreprises accompagnées
- 13 demandes dans le cadre du dispositif Caen Normandie Accueil
- 25 actions organisées en groupe de travail, en lien avec les partenaires locaux
- Animation et gestion de la plateforme [www.emploi-caennormandie.fr](http://www.emploi-caennormandie.fr)
- Community management des pages @CaenNormandieEmploi
- Attribution de subventions aux associations (Emploi et ESS)
- 17 entreprises de l'ESS accompagnées



### Perspectives 2023

- Organisation d'une manifestation « Marque Employeur »
- 3<sup>ème</sup> édition « Je m'installe en bord de mer »
- 3<sup>ème</sup> édition du E-salon « Caen Normandie : un territoire qui recrute »
- Poursuivre l'accompagnement des entreprises du territoire face à leurs problématiques de recrutement
- Poursuivre la promotion de la destination Caen Normandie pour y travailler
- Soutenir les associations Emploi et ESS
- Animer la communauté des acteurs de l'ESS (Forum annuel)

### Chiffres-clés 2022

**15** animations et rencontres professionnelles

**1 966** offres d'emploi déposées en exclusivité sur [www.emploi-caennormandie.fr](http://www.emploi-caennormandie.fr)

**552** comptes recruteurs sur la plateforme [www.emploi-caennormandie.fr](http://www.emploi-caennormandie.fr)

**8 215** comptes candidats sur [www.emploi-caennormandie.fr](http://www.emploi-caennormandie.fr)

**25 842** visites sur la plateforme internet

## Missions

- Soutenir le développement de l'économie touristique
- Mettre en œuvre la stratégie touristique
- Expertiser les besoins touristiques et les projets associés
- Accompagner les entreprises du tourisme et les porteurs de projets
- Faire se rencontrer les acteurs et les inviter à échanger
- Collecter la taxe de séjour sur le territoire
- Accompagner l'office de tourisme

## Faits marquants 2022

- Assistance à maîtrise d'ouvrage confiée à In Extenso TCH pour concevoir une nouvelle stratégie de développement touristique
- Ouverture du dispositif « aide à l'immobilier d'entreprise » aux entreprises du tourisme
- Signalétique touristique : étude puis évolution de la signalétique avec la pose de panneaux directionnels
- Accompagnement au développement d'aires de campings-cars
- Subvention accordée à la SIC Ornavik dans le cadre de la création du centre d'interprétation Viking (2M€) et prise de participation
- Recensement des sentiers de randonnées et lancement du projet de tracé communautaire
- Développement de la croisière sur le territoire
- Installation de cabanes cyclo-pédestre sur le littoral
- Organisation des cafés du tourisme, rencontre avec les acteurs économiques du tourisme



## Perspectives 2023

- Déployer opérationnellement la stratégie touristique
- Accélérer l'accompagnement auprès des entreprises du tourisme, notamment via le dispositif d'aide à l'immobilier
- Collecter la taxe de séjour
- Accompagner l'office de tourisme dans son adaptation à la nouvelle stratégie touristique
- Suivre les projets d'aménagement à vocation touristique
- Participation aux travaux sur le Millénaire de la ville de Caen



## Chiffres-clés 2022

**63 559** € d'aide à l'immobilier pour 1 entreprise aidée

**1 274 450** € de subventions au profit de l'Office du Tourisme

**13** croisières accueillies

**4 200** livrets « découvertes et jeux » distribués gratuitement

**2 030 000** € collectés via la taxe de séjour

## Missions

- Équipement métropolitain au service des entreprises et des habitants
- Connectivité du territoire avec les capitales régionales et européennes via des HUB
- Assurer les vols sanitaires (greffes d'organe)

## Faits marquants 2022

- Un trafic revenu au niveau d'avant crise COVID : 301 395 passagers
- Un trafic export et import équilibré
- La ligne vers LYON n'a pas encore retrouvé son trafic (70%)
- Moins de mouvements d'avions commerciaux pour un même total de passagers transportés (-35% par rapport à 2019)
- Ouverture de l'extension du parking VL en avril 2022 (+450 places)
- Création de zones d'attente passager extérieures dans l'attente de l'extension de l'aérogare
- Obtention du niveau 2 du programme de certification en matière de gestion carbone : AIRPORT CARBON ACCREDITATION



## Perspectives 2023

- Poursuite mesurée du trafic (320 000 passagers)
- Préparation des travaux de mise aux normes des profils de piste et de la rampe d'approche et du ballastage latéral de piste (LEDS)
- Choix du maître d'œuvre d'extension de l'aérogare
- Lancement des études pour la mise en place d'ombrières sur les parkings véhicules légers

## Chiffres-clés 2022

**1<sup>er</sup>** aéroport normand avec 301 395 passagers

**2** compagnies : AIR FRANCE et VOLOTEA

**-35%** de mouvements d'avions commerciaux par rapport à 2019 pour un nombre de passagers équivalent

**9** destinations directes à partir Caen Carpiquet

**1<sup>ère</sup>** destination : Lyon avec 88 800 passagers



## Attractivité

### Missions

- Mise en place de la stratégie d'attractivité ayant vocation à mettre en lumière le territoire et attirer de nouveaux habitants
- Renforcer le sentiment de fierté des habitants
- Production de supports de communication et d'argumentaires
- Création, organisation et gestion d'événementiels
- Veille sur les évolutions des pratiques en marketing territorial

### Faits marquants 2022

- En 2022, trois grands événementiels sont été portés par la mission attractivité.
  - 1 Caen la mer 2030 : événement organisé au WIP, à destination des habitants de la Communauté urbaine, Caen la mer 2030 est la synthèse traduite pour le grand public du projet de territoire (700 participants).
  - 2 Je m'installe en bord de mer : campagne de notoriété sur le volet économique et de l'emploi, à la manière d'un job dating, organisé dans le centre de Paris en collaboration avec les départements de la Manche et du Calvados. Cette journée a accueilli 600 visiteurs auprès de 70 entreprises et collectivités.
  - 3 Opération Caen-Calvados : en collaboration avec le département du Calvados, cet événement s'est déroulé sur deux jours à Paris (La Défense et La Villette).

2812

## CAEN NORMANDIE



## Grands projets d'infrastructures

### Missions

- Gestion de 55 zones d'activités
- Création de nouvelles zones d'activités et d'infrastructures structurantes pour le territoire

### Faits marquants 2022

- Livraison nouveaux bâtiment Laboratoire CRISMAT ENSICAEN (délégation de maîtrise d'ouvrage Etat à Caen la mer).
- Ouverture de la Bretelle Hamelin en août 2022 après 18 mois de travaux.
- Échangeur des pépinières (maîtrise d'ouvrage Etat) : Démarrage des travaux au printemps
- Boulevard des pépinières : l'année 2022 a été consacrée au choix des entreprises de travaux et au conventionnement avec la SNCF
- Boulevard industriel : lancement de l'étude AVP
- Desserte portuaire phase 2 : étude AVP et constitution des dossiers réglementaires
- Liaison RD 403/rue de la liberté à Giberville : attribution marché d'études initiales
- Sécurisation du boulevard périphérique nord (maîtrise d'ouvrage Etat) : poursuite des travaux qui se déroulent sur 8 années

### Perspectives 2023

- Échangeur des pépinières (maîtrise d'ouvrage Etat) : Poursuite des travaux. Mise en service prévue à l'été 2023



- Boulevard des pépinières. Démarrage des travaux en février. Ouverture prévue en juin 2025
- Sécurisation du boulevard périphérique nord (maîtrise d'ouvrage Etat) : poursuite des travaux qui se déroulent sur 8 années : finition section courante (BAU) et démarrage travaux chemin vert et Vallée des Jardins
- Desserte portuaire phase 2 : phase d'enquête publique à l'automne pour un démarrage des travaux printemps 2024
- Pont de Colombelles (maîtrise d'ouvrage Ports de Normandie - co-financé par Caen la mer) : enquête publique et premiers travaux en octobre 2023. Livraison prévue mi 2025.

### Chiffres-clés 2022

**3,2** M€ de budget sur l'opération  
Bretelle Hamelin

**13,5** M€ de budget sur l'opération  
Boulevard des pépinières

Participation à des projets tiers  
(État/Ports de Normandie) 2015/2025 :

**5,2** M€ périphérique

**2,2** M€ échangeur des pépinières

**6,6** M€ Pont de Colombelles

**2,9** M€ Desserte Portuaire 1

**6 à 10** ans d'études et de procédures réglementaires avant de démarrer les travaux d'un projet



### Chiffres-clés 2022

**2<sup>ème</sup>** ville étudiante dans la catégorie grande ville

**700** participants à  
Caen la mer 2030

**600** participant à l'événement  
Je m'installe en bord de mer



## 2. Cadre de vie préservé

### A Développement durable

#### Promotion du développement durable, climat, air, énergie

##### Missions

- Élaboration et pilotage des stratégies territoriales
- Suivi de la mise en œuvre des actions et évaluations des démarches engagées
- Mise en place des stratégies d'animation et de sensibilisation auprès du grand public

##### Faits marquants 2022

- Adoption feuille de route 2030 et programme d'actions «Caen la mer, Territoire en transition» :
  - Co-construction avec les acteurs locaux
  - 5 axes stratégiques : un territoire plus autonome, sobre, résilient, solidaire et d'expérimentation des transitions
  - 68 actions et plus de 200 sous-actions
  - Création de la ceinture verte Caen Normandie pour accélérer l'installation et la pérennisation de fermes maraîchères de proximité pour des produits bio et de qualité en circuit court
  - Création, définition du guide de l'aménagement durable à destination des communes
  - Sensibilisation à la transition écologique : programme Watty à l'école, événements éco responsables
  - Mise en place des aides à l'acquisition de Vélos Assistance Electrique en accompagnement des communes
  - Démarche de labellisation numérique responsable

##### Perspectives 2023

- Mise en œuvre et suivi du programme d'actions 2030 Caen la mer en transition,
- Poursuite des actions de sensibilisation de tous les publics,
- Poursuite des aides en faveur de la mobilité douce,
- Ceinture verte : installation des premiers maraîchers,
- Reconstitution du programme Watty à l'école,
- Lancement du nouveau cadastre solaire,
- Sensibilisation à la maîtrise de l'énergie,
- Création de la charte des événements éco responsable,
- Élaboration et mise en œuvre du Plan Alimentaire Territorial

##### Chiffres-clés 2022

- 180** participants au programme 2030 Caen la mer, Territoire en transition
- 100 000** € de participation financière à la création de la SCIC Ceinture verte
- 1 100** élèves sensibilisés, soit 22 écoles et 44 classes inscrites dans l'animation scolaire Watty à l'école
- 507** bénéficiaires de l'aide vélo à assistance électrique



## Transition énergétique

##### Perspectives 2023

- Service commun efficacité énergétique : 2 nouvelles adhésions à venir ; poursuite des audits et travaux
- Décret tertiaire : finalisation du volet déclaratif et élaboration des stratégies (PPI)
- Mise en service de l'installation photovoltaïque du Palais des Sports (250 kWc / 1 200m<sup>2</sup>) en autoconsommation collective étendue au bénéfice du Palais des Sports, du stade Nautique Eugène-Maës, de la patinoire et du conservatoire. La production annuelle (environ 248 MWh/an) sera directement débitée des factures d'électricité des sites identifiés
- Développement et création de réseaux de chaleur : Création d'une SEMOP dans le cadre du renouvellement et de l'extension du réseau de chaleur urbain Caen Nord (Chemin vert, Calvaire Saint-Pierre, Pierre-Heuzé, Saint-Ouen, Presqu'île)
- Poursuite des actions de sobriété

##### Missions

- Élaboration et pilotage des stratégies énergétiques
- Assistance à maîtrise d'ouvrage sur la maîtrise des énergies et développement des énergies renouvelables auprès des directions opérationnelles et des communes
- Développement des énergies renouvelables locales
- Recherche de financements
- Gestion et déploiement des réseaux de chaleur
- Sensibilisation à la sobriété énergétique

##### Faits marquants 2022

- Création du service commun de l'efficacité énergétique du patrimoine bâti public au 1<sup>er</sup> janvier 2022
- Mise en œuvre du volet déclaratif du décret tertiaire (bâtiments soumis + consommations énergétiques associées) sur le patrimoine Ville de Caen, CCAS et CU, ainsi que sur le patrimoine de 15 communes de la CU
- Schéma directeur énergies : poursuite des opérations de développement des énergies renouvelables
- Lancement du marché pour le déploiement du réseau de chaleur Caen Nord avec création d'une SEMOP (société d'économie mixte à opération unique)
- Travaux d'extension des réseaux de chaleur : Jardins de Calix
- Réalisation d'actions de sobriété (éclairage public, performance énergétique, sensibilisation...)



##### Chiffres-clés 2022

- 30** communes adhérentes au service commun efficacité énergétique
- 850** bâtiments (patrimoine Ville de Caen inclus) soumis au décret tertiaire sur les communes de la CU
- 1 200 m<sup>2</sup>** de panneaux photovoltaïques en toiture du Palais des Sports
- 4** communes raccordées aux réseaux de chaleur existants



## Prévention des risques

### Missions

- Lutte contre les nuisances sonores
- Lutte contre la pollution de l'air
- Prévention des risques inondations et submersion marine
- Prévention des risques technologiques

[www.notrelittoralpourdemain.fr](http://www.notrelittoralpourdemain.fr)



# RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE :

NOTRE AVENIR RESTE À ÉCRIRE



## Notre littoral pour demain ?



### Faits marquants 2022

- Actualisation de la cartographie du bruit et du Plan de Prévention du Bruit dans l'Environnement sur le territoire communautaire (Echéance 3)
- Acquisition de bâtiments exposés aux abords des dépôts pétroliers en vue de leur démolition et de la réduction de la vulnérabilité
- Expositions organisées en octobre 2022 dans le cadre de la journée de la Résilience en partenariat avec le CPIE «debout les vaches la mer monte» et «2100 Odyssée de l'estuaire»
- Participation au *DD Tour Développement durable* et santé pour la journée sur la qualité de l'air le 28 septembre 2022
- En partenariat avec Atmo Normandie, 2 représentations théâtrales gratuites «les Exp'Air» à destination du jeune public sur la qualité de l'air
- GEMAPI : poursuite de la phase 1 des travaux de réhabilitation digues et épis du littoral

### Perspectives 2023

- Poursuite de « Notre Littoral Pour Demain » : mise œuvre du programme d'interventions de la stratégie
- Accompagnement des entreprises du secteur Orne-Canal à la réduction de la vulnérabilité
- Sensibilisation sur le changement climatique
- GEMAPI : engagement seconde phase travaux de réhabilitation des digues et épis du littoral

### Chiffres-clés 2022

- 98** zones de bruits identifiées
- 86** zones calmes répertoriées au PPBE
- 1100** élèves sensibilisés à la qualité de l'air
- 2** expositions organisées sur la vulnérabilité du territoire

## B Cycle de l'eau

### Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations

### Missions

- Travaux de restauration de la continuité écologique des cours d'eau
- Travaux de restauration des cours d'eau
- Travaux de lutte contre l'érosion-ruissellement
- Travaux de protection et de prévention contre les inondations
- Gestion des zones humides

### Faits marquants 2022

- Mise en place de la taxe GEMAPI
- Approbation de la politique érosion-ruissellement
- Lancement du marché de travaux sur les cours d'eau Gronde/Biez et Dan
- Approbation d'un protocole d'accord pour la reprise des travaux du Maresquier (sous maîtrise d'ouvrage du SMLC)
- Dépôt des dossiers relatifs aux systèmes d'endiguement auprès des services de l'Etat (systèmes sous maîtrise d'ouvrage du SMLC)
- Poursuite phase 1 des travaux de réhabilitation des digues et épis du littoral (40 ouvrages rénovés)

### Perspectives 2023

- Poursuite de la réflexion menée avec les EPCI voisins sur la gouvernance GEMAPI du bassin versant de l'Orne
- Travaux de renaturation sur le cours d'eau du Vey à Cairon
- Premières phases des travaux de restauration de la continuité écologique sur les cours d'eau Gronde/Biez et Dan
- Première phase de travaux de restauration de la continuité écologique des Odon
- Engagement de la seconde phase des travaux de réhabilitation des digues et épis du littoral (45 ouvrages)

### Chiffres-clés 2022

- 4** cours d'eau principaux (Orne, Dives, Seullès, Odon)
- 155** km de cours d'eau
- 1160** ha de zones humides à gérer
- 70** mares identifiées sur le territoire communautaire



# Assainissement

## Missions

- Travaux de création ou de réhabilitation des ouvrages d'assainissement (STEU, postes de relèvement...)
- Travaux d'extension et de renouvellement du réseau d'assainissement
- Exploitation et entretien des ouvrages et du réseau d'assainissement
- Contrôle de conformité des installations d'assainissement collectif et non collectif
- Instruction des documents d'urbanisme sous l'angle assainissement
- Astreinte

## Faits marquants 2022

- Fin de la délégation du service public de l'assainissement confiée à Veolia depuis 1992 au 31 décembre 2022
- Mise en œuvre des nouveaux modes de gestion assainissement collectif et assainissement non collectif sur l'ensemble du territoire de Caen la mer (entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2023)
- Démarrage des travaux d'extension de capacité et de méthanisation de la station de traitement des eaux usées du Nouveau Monde en juillet 2022
- Déconnexion de la station de traitement des eaux usées de Bretteville l'Orgueilleuse (Thue et Mue) en septembre 2022
- Poursuite des travaux de lutte contre les eaux parasites sur le secteur de Troarn et de la Vallée du Dan
- Fin de la réalisation du dossier de zonage d'assainissement des eaux usées de Caen la mer et réalisation de l'enquête publique fin 2022



## Perspectives 2023

- Poursuite des travaux d'extension de capacité et de méthanisation de la station de traitement des eaux usées du Nouveau Monde pour une réception prévue en 2025
- Poursuite des travaux de lutte contre les eaux parasites sur le secteur de Troarn et de la Vallée du Dan jusque 2024
- Lancement d'une étude relative au devenir de la station de traitement des eaux usées de Ouistreham
- Démarrage des travaux de mise en séparatif du réseau d'assainissement de Colombelles
- Accompagnement du mandataire de maîtrise d'ouvrage et du maître d'œuvre prochainement désigné pour le dévoilement des réseaux assainissement de la future ligne de tramway
- Délégation du zonage d'assainissement des eaux usées de Caen la mer

## Chiffres-clés 2022

**96 801** abonnés au service de l'assainissement (donnée 2021 issue du RPQS 2022)

**280 142** habitants desservis

**5** stations d'épuration (au 1<sup>er</sup> janvier 2023)

**1 432** km linéaires de réseau d'assainissement

**280** postes de relèvement

**1 697** installations d'assainissement non collectif

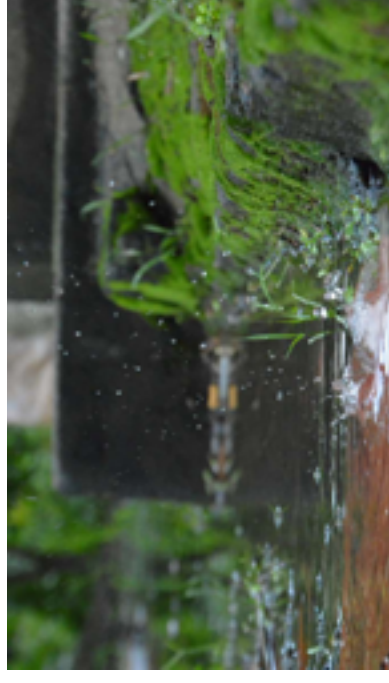
# Eaux pluviales

## Missions

- Travaux de création ou de réhabilitation des ouvrages d'eaux pluviales (bassins de rétention)
- Travaux d'extension et de renouvellement du réseau d'eaux pluviales
- Exploitation et entretien des ouvrages et du réseau d'eaux pluviales
- Contrôle de conformité des installations individuelles (mise en séparatif)
- Instruction des documents d'urbanisme sous l'angle eau pluviale
- Astreinte

## Faits marquants 2022

- Fin de la délégation du service public de l'assainissement confiée à Veolia depuis 1992 au 31 décembre 2022
- Mise en œuvre des nouveaux modes de gestion des eaux pluviales urbaines sur l'ensemble du territoire de Caen la mer pour une entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2023
- Structuration de la compétence «gestion des eaux pluviales urbaines» en lien avec les communes et les services de Caen la mer
- Fin de la réalisation du dossier de zonage d'assainissement des eaux pluviales de Caen la mer et réalisation de l'enquête publique fin 2022



## Perspectives 2023

- Poursuite de la structuration de la compétence «gestion des eaux pluviales urbaines» en lien avec les communes et les services de Caen la mer
- Démarrage des travaux de mise en séparatif du réseau d'assainissement de Colombelles
- Lancement de l'étude du bassin pluvial boulevard Detolle
- Délégation du zonage d'assainissement des eaux pluviales de Caen la mer

## Chiffres-clés 2022

**957** km linéaires de réseau d'eaux pluviales

**16** postes de relèvement



## Développement du réseau de transports publics - exploitation

### Missions

- Participation à la définition des orientations en matière de mobilité
- Définition des conditions d'organisation et d'exploitation du réseau
- Gestion et contrôle du réseau et du délégataire
- Mettre en œuvre une stratégie d'investissement répondant aux enjeux de transition énergétique
- Pilotage de la conception et du développement des systèmes de déplacement
- Supervision de la gestion des équipements

### Faits marquants 2022

- Lancement du service Twisto Flex : nouveau service TAD dynamique par réservation à l'ouest de l'agglomération en remplacement du service Resago 1 et de la ligne 41. Offre sur-mesure en complément des autres lignes. Il permet de réaliser un voyage intra-zone Twisto Flex d'une part, et d'un point d'arrêt de la zone vers l'un des 5 arrêts de rabattement d'autre part
- Lancement du e-ticket: application mobile permettant de recharger son titre de transport à bord du bus. Il est possible d'acheter et valider son titre depuis son smartphone et nouvelles fonctionnalités intégrées (calculateur d'itinéraire...)
- Renouvellement des bus biogaz : 25 nouveaux véhicules représentant un investissement de 8 millions d'€, et station d'avitaillement livrée
- Renforcement d'offres sur le réseau twisto



### Perspectives 2023

- Poursuite du renouvellement des bus biogaz et extension de la station d'avitaillement
- Livraison de la première rame tramway 2028 d'Alstom
- Sécurisation du dépôt bus
- Amélioration de l'offre de transport (ajustement, renfort, extension du Flex)
- Lancement application Fairtiq (permettant le paiement multimodal avec reconnaissance du parcours client et tarification la plus avantageuse)
- Préparation au renouvellement du contrat de DSP du réseau urbain 2025-2030 (juridique, financier et technique et notamment une restructuration du réseau permettant d'améliorer la desserte des pôles périurbains, répondre aux besoins et potentiels touristiques, adapter le réseau à l'enjeu de l'extension



du tramway)

### Chiffres-clés 2022

**20 895 171** validations (+27,4% par rapport à 2021),  
**13 153 536** € de recettes (+18,2% par rapport à 2021),  
**1 268 000** km tramway,  
**10 600 000** km bus,  
**626** inscrits au service Twisto  
 Access (+10% par rapport à 2021)

# Mobilités douces

### Missions

- Mise en œuvre du schéma cyclable communautaire
- Développement du maillage cyclable pour le rendre plus attractif et faciliter la pratique du vélo au quotidien
- Accompagnement des entreprises pour le plan de mobilité
- Participation à l'élaboration du PLUIHM

### Faits marquants 2022

- Pistes cyclables :
  - Louvigny / Éterville (1,6 km - 400 000 €)
  - Cavée Guillou (2,9 km - 1 000 000 €)
  - Hérouville RD60 (2 km - 560 000 €)
  - Pierre Heuzé (600 m - 440 000 €)
  - Aménagement transitoire de la route départementale de Verson (chaussée à voie centrale banalisée) (350 m - 19 000 €)
- Réalisation de l'enquête certifiée CEREMA EMC<sup>2</sup>
- Mise en place de deux démarches d'écomobilité scolaire

### Chiffres-clés 2022

**8 500** km de pistes cyclables  
**319** locations Vélolocs  
**500** abonnés Vélolib (+45% comparé à 2021)  
**422** clients Vélopark



# Développement du réseau de transports publics - tramway

## Mission

- Réalisation de l'axe est ouest du tramway de Caen la mer pour une mise en service en 2028.

## Faits marquants 2022

- Signature d'un marché de mandat de maîtrise d'ouvrage le 28 juin 2022, avec la société Transamo
- La première phase de concertation s'est déroulée du 30 septembre au 30 novembre, sous l'égide de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP) qui en a fixé les modalités et confié la réalisation à Caen la mer
- Création d'un site internet dédié au projet : tramway2028.fr



2817

## Perspectives 2023

- Choix d'un scénario pour le tracé final, à l'issue de la concertation préalable, lors du Bureau communautaire du 28 février
- Passation d'un marché de maîtrise d'œuvre pour le 1<sup>er</sup> août
- Début des études de conception du projet
- Mise en place de la concertation continue

## Chiffres-clés 2022

Participation à la concertation :

**40** événements organisés dont :

- 11** réunions publiques,
- 2** ateliers thématiques,
- 19** stands d'information itinérants,
- 5** permanences d'information.

**1327** personnes ont partagé leur avis sur les supports mis à disposition (plateforme participative, coupons pré-affranchis, cahiers d'acteurs et registres légaux).

**7.7** M€ HT de mandat de maîtrise d'ouvrage

# D Gestion des déchets

## Collecte des déchets



## Missions

- Collecte des déchets
- Fourniture de bacs roulants et de composteurs
- Installation et maintenance des points d'apport volontaire (verre, etc.)
- Gestion des 7 déchèteries communautaires
- Sensibilisation à la réduction et au tri des déchets
- Prévention et valorisation des déchets via le SYVEDAC (SYndicat de Valorisation et d'Élimination des Déchets de l'Agglomération Caennaise)

## Faits marquants 2022

- Mise en sécurité et amélioration de la signalétique de tri dans les déchèteries
- Études de conception et appel d'offres pour une nouvelle déchèterie à Colombelles
- Densification du parc de conteneurs en apport volontaire (42 nouveaux conteneurs à déchets enterrés ou aériens)
- Expérimentations et études de solutions de tri à la source des déchets alimentaires (collecte en porte-à-porte à vélo et en apport volontaire, compostage de quartier, lombricomposteur en restauration collective)
- Mise en place du « Drive composteurs » à la régie de collecte
- Étude sur la tarification incitative sur le territoire de Caen la mer
- Délibération de principe de déploiement de la redevance spéciale sur le territoire de Caen la mer
- Sensibilisation au tri des déchets sur l'espace public via des corbeilles bi-flux



## Perspectives 2023

- Construction de la nouvelle déchèterie de Colombelles - livraison prévue 1<sup>er</sup> trimestre 2024 (3 236 k€)
- Aménagement d'une plate-forme de déchets verts à Troarn (437 k€)
- Préparation du déploiement des solutions de tri des déchets alimentaires prévues par la loi AGECC à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024 :
- Promotion du compostage individuel (particuliers résident en pavillon) et études d'implantation de composteurs partagés sur espace privé (192 k€)
- Acquisition et installation de conteneur et abris-bacs pour les points d'apport volontaire des biodéchets (200 sur le territoire de la CU - 1 672 k€)
- Sensibilisation des premiers professionnels à la réduction des déchets avant la mise en œuvre progressive de la redevance spéciale.

## Chiffres-clés 2022

**37** millions d'euros de budget

**130** € TTC/an de coût net par habitant

**~160 000** tonnes de déchets collectés dont 1/3 collectés en déchèteries soit 600 kg/an/hab

# 3. Aménagement

## A Aménagement du territoire

### Urbanisme réglementaire et publicité

#### Missions

- Élaborer et piloter les documents d'urbanisme réglementaires : Plan Local d'Urbanisme Intercommunal (PLUI), Site patrimonial remarquable (SPR), Règlement Local de Publicité intercommunal (RLPI)
- Instruire et délivrer des autorisations d'urbanisme : permis de construire, d'aménager, de démolir, déclarations préalables, autorisation d'enseignes
- Conseiller les communes en urbanisme réglementaire

#### Faits marquants 2022

- Mise en oeuvre de la dématérialisation des autorisations d'urbanisme - impact de la cyberattaque sur le nombre de dossiers transmis fin 2022 : baisse des dépôts et report début 2023
- Plan Local d'Urbanisme intercommunal - Habitat et mobilités (PLUi-HM) : diagnostic et définition du Projet d'Aménagement et de Développement Durables (PADD)
- Règlement Local de Publicité intercommunal (RLPI) : lancement du projet et diagnostic. Débat sur ses orientations générales et ateliers avec les élus

2818



**PLUi-HM**  
*Caen la mer*

Plan Local d'Urbanisme  
intercommunal  
Habitat et Mobilités



### Urbanisme opérationnel

#### Missions

- Élaborer et suivre les schémas et plans d'aménagement urbain, coordonner les opérations d'aménagement
- Participer à la politique de l'habitat : amélioration de l'habitat privé par l'accompagnement des copropriétés et particuliers (performances, thermiques), production et renouvellement de l'habitat social
- Participer à la politique de développement économique : création et programmation des zones d'activité

#### Faits marquants 2022

- Caen Presqu'île - ZAC Nouveau Bassin : début de la commercialisation Phase 1A
- EPOPEA PARK - ZAC Mont-Coco : approbation du dossier de création de ZAC - concession d'aménagement à la SPL EPOPEA
- EcoQuartier «Les Hauts de l'Orne» (Fleury-sur-Orne) : desserte tramway et livraison des étangs - dernières livraisons de la Phase 1
- PRU Quartier de la Plaine (lfs) : démarrage des constructions opérations 4-5-6 («Les terrasses de Mathilde» - FONCIM)
- Secteur ouest : poursuite de l'étude sur l'aménagement et le développement du secteur



#### Perspectives 2023

- Caen Presqu'île - ZAC Nouveau Bassin (Caen) : travaux de traitement des sols
- EcoQuartier «Les Hauts de l'Orne» (Fleury-sur-Orne) : travaux d'aménagement Phase 3
- ZAC La Maslière (Bretteville-sur-Odon) : dernières constructions et livraisons
- PRU Quartier de la Plaine (lfs) : dépôt des permis de construire des opérations 2-3 (SEDELKA) et poursuite des constructions opérations 4-5-6
- ZAC Jean-Jaurès (Colombelles) : travaux d'aménagement de la rue Jean Jaurès
- ZAC Normandika (Fleury-sur-Orne) : étude de programmation ancien «macro-lot INTER IKEA»
- Parc des carrières (Fleury-sur-Orne) : travaux de préfiguration
- Plateau agricole (Fleury-sur-Orne) : études techniques et AMO
- Secteur Ouest (Bretteville-sur-Odon) : finalisation de l'étude de programmation des extensions urbaines

#### Chiffres-clés 2022

**+ de 3000** logements livrés en 2022

**4 200 000** € investis en 2022 et un budget prévisionnel de 4 900 000 € en 2023

**10** projets d'aménagement urbains et études pilotées en 2022 dans 10 villes de la communauté urbaine

## Missions

- Élaboration de la stratégie foncière
- Mise en place des outils d'actions foncières (acquisitions, cessions, locations...) pour les besoins des différentes politiques publiques de la Communauté urbaine (Développement économique, maintenance et exploitation de l'espace public, sports, mobilités, infrastructures...)
- Travail en partenariat avec les acteurs fonciers : établissement public foncier de Normandie - EPFN (Programme d'Action Foncière...) - Société d'aménagement foncier et d'établissement rural - SAFER (veille foncière - mise en réserve foncière, CMD...)

## Faits marquants 2022

- Lancement de l'étude de stratégie foncière dans un contexte de sobriété posé par la loi Climat et Résilience
- Acquisitions :
  - Rachat EPFN - environ 30ha pour l'implantation de la plateforme logistique Carrefour (Mondeville - Cormelles)
  - Acquisition au titre du développement économique du foncier disponible (15ha62) autour d'Ikéa à Fleury-sur-Orne
  - 2 acquisitions de terrain à Giberville et Grentheville pour la création de cimetières
  - Acquisition d'un ensemble immobilier au sein du Plans de Prévention des Risques Technologiques
  - Acquisition d'un immeuble pour les équipes du Département des Espaces publics 7/9 rue de la Cotonnière à Caen
- Cessions : poursuite des cessions au sein des zones d'activités économiques (Koenig - PARO - La Hogue - Lazzaro sud - Cardonville) et du projet de rénovation urbaine d'Ifs



## Perspectives 2023

- Clôture de l'étude de stratégie foncière
- Vente des 30 ha de foncier à Mondeville & Cormelles-le-Royal (programmée fin mars) pour l'implantation de la plateforme logistique Carrefour
- Acquisition du foncier destiné au nouvel aménagement du Golf à Biéville-Beuville
- Poursuite et régularisation des acquisitions foncières pour les voies vertes et aires de covoiturage
- Plan de Prévention des Risques Technologiques - gestion et négociations faisant suite à la mise en oeuvre dans le cadre du délaissement exercé par 2 propriétaires (ces régularisations devraient se réaliser en 2024)
- Poursuite du travail entrepris avec la SAFER pour optimiser la gestion du stock de foncier mis en réserve foncière : adapter l'importance et la localisation des stocks au regard des besoins de Caen la mer en lien avec les objectifs de la loi Climat & Résilience.

## Chiffres-clés 2022

- 49** acquisitions pour un coût total de 18,7 M €, dont :
- 6** M € de foncier destiné à la plateforme logistique Mondeville-Cormelles
- 7,8** M € d'acquisition de 15,62 ha de foncier ex-Ikéa
- 26** cessions pour un montant total de 6,7 M €
- 2** Acquisitions par l'EPFN : 1,4 M € (Réserve pour l'extension de la zone d'activités économiques du Martray)
- 16,5** ha de foncier acquis pour voiries - aire covoiturage

## Espaces publics

### Missions

- Création, aménagement et entretien de la voirie
- Entretien des espaces verts
- Propreté des espaces publics
- Une compétence espaces publics organisée sur l'ensemble du territoire en 12 secteurs depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022
- Fourrière animale : capture, transport et hébergement des animaux errants ou en divagation vers la fourrière.

### Faits marquants 2022

- Secteur Nord-Ouest - Saint-Contest / secteur Centre - Caen : rue de la Folie
- Secteur Ouest - Saint-Manvieu-Norrey / Thue et Mue : rue Colonel Baker
- Secteur Odon - Verson : place de l'Eglise
- Secteur Centre - Caen :
- Boulevard Detolle (aménagement espaces publics accompagnement programmes immobiliers)
- Rue du Vaugueux (démarrage travaux réseaux)
- Rue d'Auge
- Secteur Rots / Thaon - Rots : rue Froide
- Secteur Colombelles / Cormelles-le-Royal / Mondeville - Mondeville : rue Brière
- Fourrière animale : forte augmentation de la population de chats sauvages



### Perspectives 2023

- Démarrage travaux réseaux :
  - Secteur Colombelles / Cormelles-le-Royal / Mondeville : Colombelles : rue Jean Jaurès et Mondeville : rue Émile Zola ;
  - Secteur Ouest : Rosel : hameau de Gruchy
  - Secteur Centre - Caen : Rue Bellivet - Place Foch - Rue Général Moulin
  - Secteur Plaine Mer : Lion sur mer : rue Foch
- Démarrage ou poursuite des travaux d'aménagement :
  - Secteur Centre - Caen : Boulevard Detolle - PRU Chemin Vert (Authie Nord) - Rue du Vaugueux - Rue d'Auge.
  - Secteur Odon : Verson : place de l'Église
  - Secteur Plaine sud : Solliers : place de la Mairie
  - Secteur Rots / Thaon : Rots : rue de Bayeux
  - Secteur Canal Littoral : Ouistreham : Travaux quartier des Charmettes.
- Fourrière animale : œuvrer à la responsabilisation des propriétaires vis à vis de l'animal : soutenir une politique d'identification et de stérilisation des chats sauvages.

### Chiffres-clés 2022

- 12** secteurs de budget investissement représentant un montant prévisionnel de **123 M€** sur la période 2022-2026 dont :
- 13,5** M € de travaux de proximité,
- 27,5** M € de gros entretien,
- 82** M € d'opérations spécifiques d'aménagement sur programmation 2022-2026
- 15,9** M € mandatés en 2022 en investissement
- 7,8** M € mandaté en 2022 en fonctionnement
- 603** chiens et **759** chats entrés en fourrière



## Missions

- Territoire Engagé pour la Nature : accompagner les communes à la labellisation ou la réalisation d'un Atlas Biodiversité Communale
- Conservatoire Botanique National Normand (CBN) : reconquête de la biodiversité, de la nature et des paysages
- Appel à Manifestations d'Intérêt (AMI) «Normandie Haies» : valorisation de la haie, de sa contribution à la biodiversité et à la production de bois énergie

## Faits marquants 2022

- Labellisation Territoire Engagé pour la Nature (TEN), récompensant les communes qui s'engagent dans une politique et des actions en faveur de la biodiversité.
- Préfiguration d'un Conservatoire Botanique National Normand sous forme d'Établissement Public de Coopération Environnementale (EPCE) pour l'obtention de l'agrément en qualité de Conservatoire Botanique National.
- AMI Normandie Haies : lauréate avec un plan d'action envisagé sur 2023/2024/2025 et une participation de la Région Normandie à hauteur de 80 000 €.

## Perspectives 2023

- Territoire Engagé pour la Nature : La Communauté urbaine compte 8 communes labellisées Territoire Engagé pour la Nature et 7 communes engagées dans un Atlas de Biodiversité Communale.
- L'objectif 2023 est d'accompagner les communes pour maintenir cette même croissance
- Conservatoire Botanique National
  - amélioration des connaissances de la flore locale ainsi que de la préservation de la flore sauvage protégée
  - mobilisation des données concrètes indispensables pour accompagner les politiques en faveur de la protection de la biodiversité
  - création du Conservatoire Botanique National avec pour siège, en 2025, l'Institut botanique du Jardin des Plantes de Caen
- AMI Normandie Haies :
  - diagnostic du territoire pour quantifier et qualifier la ressource d'avril 2023 à avril 2024
  - journée technique «Au pied de la haie» le 22 juin 2023

2820



## Chiffres-clés 2022

- 8** territoires Engagés pour la Nature
- 6** atlas de la Biodiversité Communale
- 6** fiches actions portant sur la biodiversité : Eco pâturage, Fauche tardive, Désimperméabilisation des sols, Création et entretien d'un verger communal, Faune urbaine et cohabitation, L'arbre et la haie
- 855** km de haies sur le territoire de Caen la mer

## Missions

- Piloter la gestion des 3 parcs de stationnement en enclos de 450 places via un marché public de prestation
- Piloter la gestion des 6 parcs de stationnement en ouvrage de 2126 places via un contrat de délégation de service public

## Faits marquants 2022

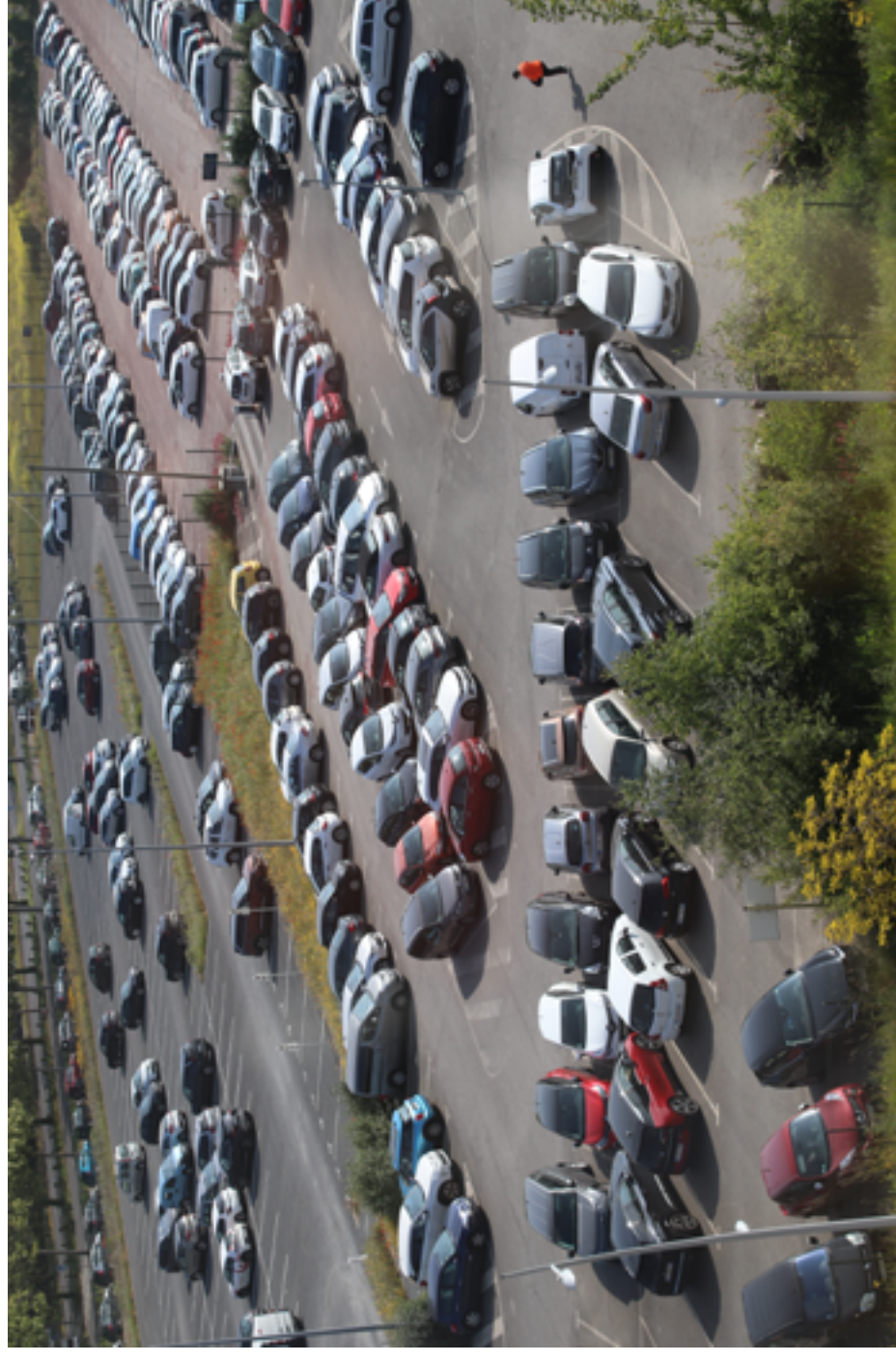
- Démarrage de l'étude sur le nouveau mode de gestion à mettre en place au 01/01/2025
- Augmentation des investissements d'entretien (peintures et petites réparations) sur les ouvrages

## Perspectives 2023

- Choix du nouveau mode de gestion à faire avant l'été
- Préparation de la fin du contrat de délégation de service public (31/12/2024)

## Chiffres-clés 2022

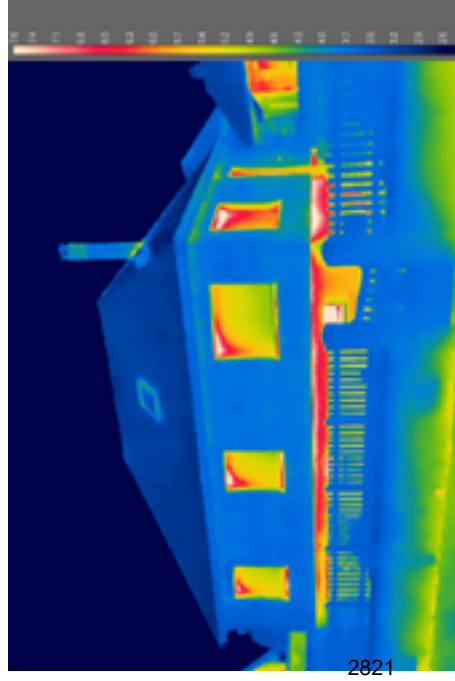
**724 780** € parcs en enclos CA 2022 : +23%  
**3 078 131** € parcs en ouvrages CA 2022 : +8%



## Maison de l'habitat

### Missions

- La Maison de l'habitat est un service de la Direction habitat de Caen la mer.
- Depuis 2010, elle informe, conseille les habitants de Caen la mer sur les questions liées à l'habitat : location, accession à la propriété et rénovation. Elle est lieu partagé pour les demandeurs de logement social et depuis 2021, l'Espace France Rénov' de Caen la mer. Elle est référent technique pour les communes.



2821

### Perspectives 2023

- Développement d'actions d'animation vers les professionnels de la rénovation (secteur immobilier, auditeurs, rénovateurs)
- Poursuite des actions vers la cible propriétaires bailleurs

### Chiffres-clés 2022

- 8 641** sollicitations traitées (- 5% par rapport à 2021) dont :
  - 5 857** concernent l'accès au logement social (-9% par rapport à 2021) ;
  - 2 251** concernent la rénovation de l'habitat (+8% par rapport à 2021).
- 40** actions d'information & d'animation organisées
- 300** visiteurs lors de la semaine de la rénovation 2022
- 60** visiteurs lors de la journée propriétaires bailleurs (première édition)

### Faits marquants 2022

- Les sollicitations rénovation de l'habitat continuent leur progression en 2022 (+ 8% par rapport à 2021)
- Plusieurs temps d'animation proposés :
  - Semaine de la rénovation 2022 : soirée ciné «rénover en copropriété», soirée thermographie, conférences, permanences sans rendez-vous...
  - 1<sup>ère</sup> édition de la journée consacrée aux propriétaires bailleurs le 10 décembre 2022 «Louer serein & solidaire»
  - Démarche de sensibilisation et d'information auprès des propriétaires de logements vacants depuis plus de 2 ans
  - Opération de thermographie de façade des logements : Carpiquet, Cormelles-le-royal, Louvigny, Saint-André-sur-Orne
- Présence de la Maison de l'habitat sur plusieurs événements : salons de l'immobilier, de l'habitat, forums communaux et du CHU de Caen...

## Programme local de l'habitat

### Missions

- La direction habitat participe à l'élaboration et la mise en œuvre du Programme Local de l'Habitat. Ce document définit les orientations stratégiques et les actions à mettre en œuvre pour permettre une production de logements équilibrée, un parc de logements existants de qualité, des logements qui répondent aux besoins de tous les habitants et un dispositif de suivi et de gouvernance du PLH.

### Faits marquants 2022

- Réforme des attributions et politique de peuplement du parc social : approbation de la convention intercommunale d'attribution
- Rénovation du parc privé : très forte dynamique du guichet unique de la rénovation sur les thématiques de rénovation énergétique et d'adaptation au vieillissement et handicap des logements et copropriétés
- Mise en place des permis de louer et diviser sur des secteurs à Mondeville et du permis de louer sur un quartier de Caen
- Élaboration du PLUi-HM : organisation de 5 ateliers thématiques sur le diagnostic du volet habitat avec les acteurs de l'habitat du territoire puis les élus
- Création de l'OFS Caen la mer
- Réalisation du bilan mi-parcours du PLH
- Accompagnement des communes pour le contrat d'aide à la relance à la construction durable 2022



### Perspectives 2023

- Organisation de la conférence des acteurs du PLH et présentation du bilan mi-parcours et des perspectives
- Adaptation des dispositifs opérationnels d'accompagnements et d'aides à l'amélioration de l'habitat privé pour prendre en compte la dynamique et les demandes de plus en plus importantes (avenants aux marchés et conventions, adaptations des règlements d'aides aux travaux) et les évolutions des dispositifs nationaux
- OFS : définition des orientations stratégiques et montage des premières opérations en bail réel solidaire
- Poursuite des travaux d'élaboration du PLUi-HM, volet habitat
- Mise en place de la cotation de la demande de logement social

### Chiffres-clés 2022

- 22** opérations subventionnées de logement local social (465 logements, 657 000 €)
- 11** opérations conventionnées d'accession sociale à la propriété (143 ménages potentiels)
- 108** ménages aidés à l'accession sociale à la propriété (329 000 €)
- 1290** ménages ou copropriétaires accompagnés dans le cadre des dispositifs de rénovation parc privé de Caen la mer et
- 293** ménages ou copropriétaires aidés en 2022 (477 135 €)

## Missions

- Dans le cadre de sa compétence, Caen la mer entretient et gère 8 aires permanentes d'accueil (dont 7 en régie) et 2 terrains de passage.
- Conformément au schéma départemental d'accueil et d'habitat des gens du voyage, la Communauté urbaine porte également plusieurs nouveaux projets d'aménagements de terrains sur les communes de Thue et Mue, Blainville sur Orne et Ouistreham.

## Faits marquants 2022

- Installation du Web Secure sur 2 aires permanentes pour protéger les installations électriques
- Mise en place d'une astreinte spécifique gens du voyage fin 2022
- Lancement des travaux d'aménagement du terrain de petits passages à Hérouville Saint-Clair
- Lancement d'études (topographique, zones humides, sonore, faisabilité) préalables à la réalisation d'une aire d'accueil mixte (caravanes + hippomobiles) sur la commune de Thue et Mue
- Lancement d'une mission de Maitrise d'œuvre urbaine et social (MOUS) portant sur la sédentarisation des gens du voyage
- Recherche foncière pour la création d'une opération d'habitat adapté aux gens du voyage sur la commune de Blainville-sur-Orne

2822



## Perspectives 2023

- Préparation de la reprise de gestion en régie de l'aire permanente de Ouistreham
- Lancement du marché relatif à l'étude de faisabilité pour la création d'une aire de grands passages sur la commune de Ouistreham
- Ouverture du terrain de petits passages à Hérouville Saint-Clair
- Réalisation d'études de maîtrise d'œuvre relatives au projet de création de l'aire mixte de Thue et Mue
- Finalisation de la mission de Maitrise d'œuvre urbaine et sociale (MOUS) portant sur la sédentarisation des gens du voyage
- Mise en conformité des aires permanentes de Mondeville / route de Colombelles et de Ouistreham au regard du Plan de Prévention des Risques Naturels Multiples

## Chiffres-clés 2022

- 97** emplacements sur les aires permanentes pour un taux d'occupation de 92%
- 10** missions + 1000 caravanes en stationnement illicite durant l'été
- 177 705** € d'encaissements et 290 570 € d'allocations versées par l'État
- 1** équipe composée d'1 responsable, de 4 gestionnaires et de 2 agents d'entretien

# Lecture publique

## Missions

- La Communauté urbaine déploie sa politique de lecture publique à travers ses trois établissements communautaires mais aussi via le réseau de lecture publique en partenariat avec les bibliothèques communales du territoire.

## Faits marquants 2022

- La Bibliothèque d'Hérouville a achevé son projet de réaménagement mobilier, accompagné par l'État en septembre 2023.
- La Bibliothèque de Caen poursuit le grand plan de signalement national, en partenariat avec l'État, afin d'inventorier l'ensemble des documents imprimés et manuscrits jusqu'en 1914.
- La Communauté urbaine poursuit son partenariat avec le Département autour des ressources numériques.
- La cyberattaque a fortement impacté les bibliothèques communales et communales membres du réseau de lecture publique : reprise des retours de documents fin janvier, rétablissement du réseau pour les communes en juin.



## Perspectives 2023

- La bibliothèque d'Iffs conduira à son tour un petit réaménagement, permettant de renouveler l'attractivité du lieu au regard du report du projet de nouvelle bibliothèque.
- Une réflexion sera conduite sur le déploiement d'une navette permettant le retour différencié des documents dans n'importe quelle bibliothèque du réseau.
- La Communauté urbaine animera les échanges avec les élus du territoire dans le cadre du comité de pilotage Lecture publique nouvellement créé.
- Un contrat de développement culturel triennal signé par la Communauté urbaine et le Département permettra de formaliser le partenariat entre les deux collectivités autour des enjeux, entre autres, de lecture publique.

## Chiffres-clés 2022

- 37 587** inscrits actifs en 2022
- 1 449 537** documents empruntés
- 167 246** documents circulant avec la navette actuelle

## L'enseignement artistique

### Missions

- La Communauté urbaine gère le Conservatoire & Orchestre de Caen ainsi que l'école Musique en Plaine, et subventionne l'école de musique LAMIDO.
- La mission d'enseignement artistique de la Communauté urbaine s'exerce aussi par le biais de l'ésam (EPCC).

### Faits marquants 2022

- Le Conservatoire & Orchestre de Caen a poursuivi son action de démocratisation culturelle via le projet DEMOS.
- L'école Musique en Plaine poursuit la dynamique autour de son projet d'enseignement artistique offrant des cursus instrumentaux classiques, des cursus de musiques actuelles, des parcours de techniques associées à la musique et de techniques associées aux arts graphiques et visuels ainsi que via l'accueil d'artistes en résidence.
- L'ésam est la première école d'art et de design territoriale régionale à intégrer la Conférence des Grandes Écoles. Cette reconnaissance depuis la rentrée 2022 s'accompagne de l'ouverture d'un master « Design & Transitions - Inventer les territoires de demain » en partenariat avec Sciences Po Rennes - Campus des transitions à Caen.

2823



### Perspectives 2023

- Une étude au premier semestre 2023 permettra d'ouvrir des pistes de réflexion sur le statut des écoles associatives et proposera un état des lieux de l'enseignement musical sur le territoire, prenant en compte les écoles limitrophes ainsi que les structures privées. Cette vision globale est un préalable nécessaire au développement d'une stratégie autour de l'accessibilité de l'enseignement artistique sur le territoire.
- La Communauté urbaine animera les échanges avec les élus du territoire dans le cadre du copil Enseignement artistique nouvellement créé.
- Un contrat de développement culturel triennal signé par la Communauté urbaine et le Département permettra de formaliser le partenariat entre les deux collectivités autour des enjeux de l'enseignement artistique entre autres.
- Installation du centre ressources et handicap du conservatoire à rayonnement régional dans le musée Langlois en 2026.

### Chiffres-clés 2022

**332** élèves à Musique en Plaine  
**1 454** élèves au Conservatoire  
**302** étudiants à l'ésam  
**893** élèves à l'ésam grand public (dont jeune public 467)

## Soutien aux établissements culturels

### Missions

- Cette mission est exercée par la Communauté urbaine à travers le soutien au Sablier, au Théâtre du Champ Exquis (TCE) et via le projet des Jeunes ambassadeurs de la culture - JAC, ainsi que via le soutien aux deux cinémas d'art et essai le LUX et le Café des images.

### Faits marquants 2022

- Des travaux sur la façade du Sablier ont permis de rendre le lieu plus facile à identifier pour le public.
- La coopération entre les deux cinémas se poursuit à travers le groupement de programmation, soutenu par la Communauté urbaine.
- Les projections en plein air du cinéma LUX connaissent un succès grandissant, avec un nombre de communes intéressées en augmentation.



### Perspectives 2023

- Les travaux du nouveau Théâtre du Champ Exquis permettront à l'association de déployer son projet avec une envergure nouvelle; démarrage des travaux fin 2024.
- Le projet des JAC connaît un développement très prometteur, avec un nombre en constante augmentation de jeunes volontaires.

### Chiffres-clés 2022

**180** élèves JAC dans 12 lycées en 2022-2023  
**49** spectacles au Sablier en 2022-2023  
**27** spectacles au TCE en 2022-2023  
**413** films diffusés au cinéma Lux en 2022  
**445** films diffusés au Café des Images en 2022  
**13** projections en plein air soutenues par la CU en 2022

## Missions

- Le CRADoc est le Centre de Ressources : Archives et Documentation, il a pour missions :
- Collecter les archives
- Trier, classer et conserver le patrimoine écrit des collectivités
- Garant de la mémoire de l'action administrative ainsi que de sa transparence, le CRADoc communique les archives au public sur rendez-vous. Il assure des actions de valorisation de ce patrimoine.

## Faits marquants 2022

- Prise en charge du Don Chevallier, archives du cabinet d'architecture de Jean-Marie Chevallier, valorisée par une exposition lors des journées du Patrimoine salle duc Rollon
- Transition énergétique, le CRADoc s'est doté d'un vélo cargo pour assurer un transport durable des archives.
- Acquisition d'un scanner HD de format A2 accessible au public en salle de lecture
- Retrouvez le CRADoc sur [mesdemarches.caen.fr](http://mesdemarches.caen.fr)
- Investissement dans un magasin de conservation pour les documents hors-formats type plans et affiches

2824



## Perspectives 2023

- Déploiement d'une photothèque permettant d'accéder aux fonds photographiques et iconographiques numérisés
- Valorisation des archives de la reconstruction pour le 60<sup>ème</sup> anniversaire de la fin de celle-ci
- Continuer l'aménagement en rayonnage de l'ancienne armurerie du quartier Koenig

## Chiffres-clés 2022

**5083** ml d'archives conservées et environ 4000 ouvrages dont 244 ml de nouvelles entrées d'archives

**87,89** ml d'archives éliminées

**326,08** ml d'archives classées et inventoriées

**352** documents communiqués au public externe et 395 en interne

**1497** documents numérisés

**677** visiteurs aux Journées du patrimoine.

# Piscines - Patinoire

## Missions

- Gestion en régie des établissements sportifs communautaires (4 piscines et 1 patinoire)
- Suivi des établissements gérés en délégation de service public (2 piscines à partir de 2023)
- Développement et harmonisation de l'offre aquatique / glace en lien avec les objectifs de politique sportive fixés
- Favoriser l'accès à la pratique sportive au plus grand nombre dans une logique éducative et de santé

## Faits marquants 2022

- Renouvellement pour 5 ans du label Normandie Qualité Tourisme du stade nautique Eugène-Maës et de la patinoire
- Renforcement de la vocation d'excellence sportive du Stade Nautique Eugène-Maës avec l'accueil des International School Sport Federation - School Summer Games 2022 et de la délégation olympique canadienne de natation
- Adaptation aux conséquences de la cyber-attaque avec le mise en place d'une billetterie physique temporaire dans l'ensemble des établissements sportifs communautaires
- Montée en puissance de la programmation événementielle en régie (18 dates en 2022) avec des propositions innovantes dans un objectif de redynamisation des fréquentations après la période covid
- Développement avec succès à la piscine de la Grâce de Dieu de l'offre 100% dédiée à l'apprentissage de la natation



## Perspectives 2023

- Études sur l'intégration des piscines de Carpiquet et de Ouistreham dans l'offre aquatique communautaire et sur le modes de gestion
- Poursuite de la réflexion et mise en place de projets en lien avec la transition écologique (déploiement de douches pédagogiques, système de récupération d'eau, généralisation du tri sélectif, etc.)
- Projet de renouvellement des signalétiques dans l'ensemble des établissements sportifs communautaires
- Projet d'harmonisation de l'offre d'apprentissage de la natation dans les piscines et de renforcement du lien avec le littoral via le déploiement de plusieurs dispositifs
- Renforcement du pilotage des établissements par la donnée, par la mise en place d'outils de gestion performants (tableaux de bord, etc.)

## Chiffres-clés 2022

**515 000** usagers toutes catégories de publics confondus ont fréquenté les piscines

**+45%** de recettes à la patinoire sur 2022 par rapport à la dernière année de référence (2019)

**3 532** places proposées au public en 2022 pour l'apprentissage de la natation

**158** heures hebdomadaires d'ouverture au public des piscines

**50** séances d'aqua fitness par semaine proposées dans les piscines

## Missions

- Le futur Palais des Sports, déclaré d'intérêt communautaire par le Conseil communautaire du 28 mars 2019, sera un véritable vecteur d'attractivité territoriale en s'inscrivant dans une démarche de développement sportif. Il sera un outil d'aménagement et d'animation du territoire et aura vocation à accueillir des événements sportifs régionaux, nationaux et internationaux.

## Faits marquants 2022

- Une localisation du site à proximité de l'actuel Palais des Sports pour un fonctionnement en complémentarité
- Un effet «chaudron» affirmé avec la proximité du public
- Un Palais des Sports performant sur le plan environnemental
- Différents usages envisagés : résidence d'un ou plusieurs clubs de haut niveau, accueil ponctuel d'événements sportifs et de rencontres sportives, possibilité pour les associations sportives du territoire d'organiser des événements sportifs avec tarif préférentiel et application de forfaits
- La création d'un Vélopark avec des places sécurisées et des places en libre accès en 2023
- Un parking Palais des Sports de 403 places avec places en parking relais
- La desserte Tramway en 2028



## Perspectives 2023

- Juin : livraison de l'équipement
- Été : déménagement de la Direction des Sports
- De juin à septembre : mise en service de l'équipement, des parkings et de la signalétique
- Du mercredi 6 au samedi 9 septembre : phase inaugurale à destination du grand public ponctuée de différentes rencontres sportives pour illustrer la diversité possible de pratiques dans l'enceinte

## Chiffres-clés 2022

**41** M € de montant global de l'opération dont aides financières : Département (7M€), Région (7 M€) et Etat (1,5 M€)

**2** années de travaux

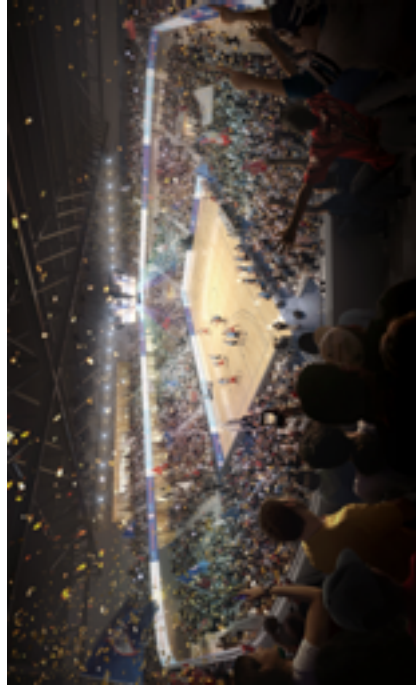
**23** lots représentant 50 entreprises

**16 200** m<sup>3</sup> de béton coulé

**9 660** m<sup>2</sup> de surface de plancher construite

**200** m<sup>2</sup> d'installation photovoltaïque

**4 200** places assises divisées en 2 couronnes



## Missions

- La collectivité a confié au concessionnaire SARL Golf de Louvigny la gestion, l'animation et l'exploitation du complexe golfique jusqu'en 2029. Outre l'entretien et l'embellissement des 27 trous dédiés à la pratique du golf, le concessionnaire est tenu d'assurer un service de restauration, cafétéria, de snacking/bar ainsi qu'un service de vente d'articles de golf.

## Faits marquants 2022

- Les nombreux investissements et travaux d'entretien et d'embellissement réalisés sur les parcours positionnent le golf de Caen la mer comme un golf de référence en Normandie.
- Les travaux d'extension des vestiaires et sanitaires destinés à l'accueil des personnes à mobilité réduite à l'entrée du golf ont débuté et ouvriront en 2023, la rénovation de la cuisine et du bar en complément.
- Par ailleurs, l'acquisition de nouveaux terrains en bordure du golf ouvre une possibilité de déplacement du practice, tant l'emplacement actuel de celui-ci pose de grandes difficultés avec les habitations alentours.
- Enfin, la sécheresse rencontrée l'été dernier et vraisemblablement dans les années à venir impose aux exploitants de continuer leurs efforts de gestion et d'innovation de la maîtrise de l'eau.



## Perspectives 2023

- Le déplacement du practice se verra être entouré de terres agricoles et permettra de régler définitivement les relations difficiles avec le voisinage qui sont sujets à de nombreux bris de glace en cas de balles perdues.
- Ainsi, la place laissée vacante permettra l'implantation d'un tout nouvel outil, appelé «pitch and putt» et destiné au golf éducatif.
- Ce nouveau parcours sera composé de 9 trous avec départs et greens en pelouse synthétique. La longueur des trous débutera à 40m et n'excédera pas 100m. Ainsi, ce nouveau parcours sera l'outil idéal pour les débutants et permettra aux golfeurs confirmés de s'exercer aux approches.

## Chiffres-clés 2022

**900** abonnés à l'année

**12 000** ventes de green-fee (achat d'un parcours à l'unité)

**200** enfants inscrits à l'école de golf et aux stages sportifs sur les vacances scolaires

**500** élèves de cycle 3 accueillis sur des cycles d'initiation à la discipline

**1,6** M€ de chiffre d'affaires

# II. Fonctions ressources

## A Moyens généraux

### Systemes d'information

#### Missions

- Piloter le SI en vue de valoriser les usages, les données et faciliter l'aide à la décision des élus
- Fournir les outils numériques, assurer l'assistance et la maintenance
- Gérer les projets numériques et accompagner les directions
- Mettre en œuvre des services numériques aux administrés
- Garantir la sécurité des outils numériques et des données
- Conseiller les directions, communiquer et sensibiliser les agents



2826

#### Faits marquants 2022

- Travail sur le projet de direction : ateliers par objectifs
- Réorganisation de la DSI : Chefs de projets et techniciens applications par thématiques - Lancement des réflexions pour l'organisation du centre de service
- Amélioration de la revue de projets numériques (fréquence et présentation par DGA, en corrélation avec l'outil de gestion de projets)
- Proposition d'une procédure de gestion de cyberattaque et déploiement d'outils de sécurité (EDR)
- Renouvellement des serveurs d'infrastructure
- Changement de la passerelle mail, de la solution d'accès à distance VPN
- Lancement du portail citoyen en juin
- Cyberattaque le 26/09 ayant conduit à mettre en place un plan de remédiation, au détriment des projets

#### Perspectives 2023

- Remédiation du SI suite à la cyberattaque - Sécurisation de l'infrastructure, remédiation des 300 applications, migration en office 365
- Finalisation du projet de direction : identification des actions prioritaires, rédaction des fiches actions et planification
- Finalisation des projets structurants et prioritaires : ASTECH, Palais des sports, contrôles d'accès, SIG, etc
- Mise en œuvre de la nouvelle organisation du centre de service
- Renforcement de la politique de sécurité : mise en œuvre d'un outil de MFA (authentification multi facteurs), réflexion sur la mise en œuvre d'un bastion
- Déménagement du DataCenter
- Poursuite de l'étude sur l'avenir du réseau Caen.com (suivi du délégataire actuel et élaboration de scénarios)
- Remplacement des équipements majeurs de l'imprimerie
- Gouvernance de la donnée

#### Chiffres-clés 2022

**1311** PC en équipement CU (49% PC portables)  
**5.7** millions de pages en impressions couleurs CU et Ville (2017 8.2M) - Ratio couleurs/noir et blanc : 33.48%  
**1.3** M pages N&B Imprimerie CU et Ville (+23%) - 1.6M couleur (-3%)  
**1392** téléphones mobiles CU et Ville (+8%) dont 721 smartphones (+18%)  
**76** projets en cours (12/2022) / 61 en attente  
**12 565** tickets incidents / demandes (49 par jour ouvré)

## Logistique

#### Missions

- Prise en charge de la logistique administrative et optimisation des achats : achats mobiliers ; fournitures de bureau ; déménagements internes ; suivi des distributeurs automatiques
- Entretien des locaux - expertise et conseils dans ce domaine
- Sécurité et sûreté de l'Hôtel communautaire
- Gestion optimisée du processus multicanal des correspondances (courriers, numérisation, 6tzen...)

#### Faits marquants 2022

- Déménagements (Directions transition écologique/ énergétique et proximité-jeunesse-vie associative)
- Rationalisation achats-ré-emploi, valorisation avec R'PUR/MOBEKOO
- Suivi et gestion des marchés dans un contexte d'augmentation des prix : fournitures et mobiliers
- Externalisation de l'entretien de la BADT
- Relance du marché entretien des bibliothèques
- Utilisation de l'eau ozonée en lieu et place de la chimie
- Mise en œuvre du groupement de commandes Caen la mer-Ville gardiennage et sécurisation
- Élargissement des boîtes mails contact usagers gérées par le service
- Expérimentation de l'optimisation des tournées du pôle courrier



#### Perspectives 2023

- Optimisation des achats éco-responsables et obligations en matière de "mobiliers reconditionnés"
- Appui logistique au projet palais des sports (déménagement, entretien des locaux, courrier)
- Relance de plusieurs marchés d'entretien des locaux (produits & matériels, bâtiments)
- Élargissement du périmètre d'intervention entretien des locaux
- Poursuite du diagnostic sécurité et sûreté en lien avec le responsable unique de sécurité (RUS)
- Mise en place du guide d'évacuation et suivi des guides files serre files, process d'évacuation incendie
- Poursuite du travail d'optimisation des coûts d'affranchissement
- Développement des formations 6tzen, thématiques (projet d'administration)
- Réflexion sur la gestion des mouvements mobiliers et des déménagements

#### Chiffres-clés 2022

**80 875** € de coût d'affranchissements  
**61 332** plus affranchis  
**14 930** utilisateurs 6tzen (CU-Ville-CCAS)  
**14 556** m<sup>2</sup> de superficie entretenue en régie  
**54** agents dont 20 dédiés à l'entretien des locaux CU

## Parc matériel

## B Accompagnement technique des communes

### Missions

- Le Parc Matériel se compose d'ateliers mécaniques et de magasins qui assurent :
- l'acquisition et la maintenance des véhicules, engins, équipements et matériels de la Communauté urbaine
- la distribution des carburants
- la gestion des véhicules partagés (5 pools)
- la logistique et l'approvisionnement des services techniques (Outils, Habillements, EPI)
- la veille technique et sécuritaire



2827

### Faits marquants 2022

- La pénurie de carburant en automne
- L'installation de 6 nouvelles bornes électriques sur le site technique de la Cotonnière
- Seconde vie d'un tractopelle après sa réfection complète
- Transformation d'une benne prévue à la réforme en benne isotherme pour le transport d'enrobé à chaud
- Transformation d'un plateau ampliroll en benne pour blocs de bétons
- Mutualisation d'un camion ampliroll
- 49 gros matériels achetés (1,96 M€)

### Perspectives 2023

- Investissements sur les gros matériels (supérieurs à 5 k€) pour 1,7 M€ répartis comme suit :
- acquisition de matériels techniques non roulants : 50 k€
- acquisition de véhicules techniques : 550 k€
- acquisition de matériels techniques roulants : 1 055 k€
- grosses réparations matériels roulants / non roulants : 45 k€
- En fonctionnement, un budget en hausse de 5% sur la fourniture des pièces détachées et fournitures stockées pour faire face à la hausse des prix et au vieillissement du parc nécessitant davantage de réparations

### Chiffres-clés 2022

**1 100** cartes grises  
**+ 2 000** matériels roulants et non roulants  
**4 300** interventions en régie mécanique  
**10 000** références gérées



### Missions

- Services aux communes (services communs, groupements de commandes, partenariats, conseils techniques, réseau SG-DG)
- Solidarité territoriale (déploiement de la fibre, schéma cyclable, formation des élus, information des élus)
- Commission intercommunale pour l'accessibilité des personnes handicapées (rapport d'activité, formation aux handicaps, travaux accessibilité)
- Interlocuteur des maires

### Faits marquants 2022

- Mise en œuvre du service commun pour l'efficacité énergétique des bâtiments publics
- Enquête sur le fonctionnement du service ADS
- Audit organisationnel du service commun ADS
- Proposition aux communes de 8 marchés en groupement de commandes
- Poursuite du programme de formation des agents communaux avec le CNFPT
- Lancement d'une consultation pour des audits de cybersécurité
- Enquête sur la gestion des cimetières



### Perspectives 2023

- Poursuite du développement du service commun pour l'efficacité énergétique des bâtiments publics
- Recherche de financement pour ce service (fonds vert, SDEC, Acte+)
- Suivi de la mise en œuvre de l'évolution du service ADS (organisation et fonctionnement)
- Proposition aux communes d'un marché en groupement de commandes
- Poursuite du programme de formation des agents communaux avec le CNFPT
- Échanges avec le CDG14 sur la cybersécurité et le dispositif retraite active
- Accompagnement des communes pour la gestion des cimetières (logiciel, règlement intérieur, guide relevage des sépultures).
- Développement de plates-formes collaboratives pour les communes
- Développement de collaborations entre communes

### Chiffres-clés 2022

**105** demandes de participation aux marchés en groupement de commandes  
**198** agents communaux formés  
**15** communes intéressées par les audits de cybersécurité  
**30** communes adhérentes au service commun pour l'efficacité énergétique des bâtiments publics



## Missions

- Conservation du patrimoine (monuments historiques, entretien/maintenance, mises aux normes, contrôles/diagnostics)
- Aménagement - amélioration (maîtrise d'œuvre)
- Construction - réhabilitation (maîtrise d'ouvrage)
- Application des réglementations incendie et accessibilité des établissements recevant du public
- Démolitions
- Interventions quotidiennes de proximité (élections, événementiel, dépannage, magasins...)

## Faits marquants 2022

- Externalisation de l'exploitation du chauffage
- Appel d'offres pour le renouvellement des accords-cadres passés pour la maintenance des vérifications périodiques et des travaux d'entretien des bâtiments
- Piscines de Carpiquet et Ouistreham : étude-diagnostic dans la perspective de leur intégration au patrimoine de la Communauté urbaine Caen la mer
- Rénovation du théâtre Jean Viljar
- Schéma Directeur Immobilier : réalisation du secteur sportif
- Mise aux normes accessibilité du golf et extension
- Innova Park A : remplacement des groupes extérieurs du système de climatisation
- Poursuite des travaux du Palais des Sports



## Perspectives 2023

- Organisation d'un appel d'offres pour l'entretien, la maintenance et l'exploitation des chaufferies pour les trois collectivités
- Palais des sports : livraison de l'opération
- Dépôt des bus Twisto à Hérouville Saint-Clair : travaux de sécurisation du site
- Aménagement des bureaux de la Maison du vélo dans les anciens bâtiments SNCF
- Concours restreint de maîtrise d'œuvre pour la construction du Théâtre du Champ Exquis - théâtre jeune public à Blainville-sur-Orne



## Chiffres-clés 2022

- 2400** interventions tout corps d'état pour les Ateliers Techniques (maintenance et dépannages)
- 17,8** M € de mandatement 2022 :
- 2,8** M € pour la maintenance et l'exploitation du patrimoine existant et
- 15** M € pour les grands projets d'investissement

## Direction des assemblées

### Missions

- Direction mutualisée rattachée à la direction générale des services. Équipe de 7 agents
- Instruction juridique et administrative des actes : délibérations des bureaux et des conseils communautaires, arrêtés et décisions du président
- Organisation, déroulement et suivi des assemblées délibérantes
- Rendu exécutoire et publicité des actes
- Veille juridique
- Actions de formation

### Faits marquants 2022

- Avec l'accord de la Préfecture, mise en place de solutions de contournement suite à la cyberattaque dont a été victime la collectivité. Notamment : envois dématérialisés aux élus des convocations et des dossiers de séances avec la messagerie cryptée Proton et sur la plateforme sécurisée Cryptobox.



### Perspectives 2023

- 2<sup>ème</sup> trimestre 2023 : poursuite de la dématérialisation de nos procédures avec le déploiement de la solution WebDéliv+, à 2 niveaux :
- Un portail de publicité réglementaire de nos actes et des documents associés (ordres du jour, PV, etc.) pour le citoyen permettant un export automatisé des actes exécutoires sur le site internet de la collectivité, ainsi qu'une facilité de recherche sur celui-ci ;
- Un portail « élus » permettant l'export en amont des dossiers de séances. Outil remplaçant l'application NOMAD sur les tablettes. Avantage : affranchir les élus des délais de téléchargement des dossiers, qui seront directement disponibles sur la plateforme.
- 3<sup>ème</sup> trimestre 2023 : acquisition et déploiement de la solution de vote électronique QuizBox.

### Chiffres-clés 2022

- 820** actes ont été rendus exécutoires pour Caen la mer en 2022 :
- 358** délibérations du bureau communautaire,
- 170** délibérations du conseil communautaire,
- 215** décisions du président et
- 77** arrêtés du président.

En 2022, chaque élu(e) de Caen la mer a reçu par voie dématérialisée :

- 19455** pages de documents préparatoires aux bureaux et conseils communautaires, soit
- 2,573** Go de données.

**Missions**

- La DRH assure la gestion administrative des agents qui travaillent pour le service public, participe à l'élaboration de la politique RH et aide à la décision des élus et de la DG.
- 6 services la composent : Gestion statutaire et paie, Pilotage ressources et prospective, Relations sociales, gestion du temps, Développement et accompagnement des compétences, Communication interne, Qualité de vie au travail.

## Faits marquants 2022

- Mise en œuvre des réformes statutaires (catégorie B, point d'indice, SMIC...)
- Adoption de la convention avec le fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la Fonction publique (FIPHFP)
- Élaboration du plan de formation triennal
- Mise en place du RIFSEEP (régime indemnitaire tenant compte des fonctions, des sujétions, de l'expertise et de l'engagement professionnel)
- Organisation des élections professionnelles

**Nos collectivités recrutent**

2829

- SANTÉ
- TECHNIQUE
- SCOLAIRE
- FINANCES
- INFORMATIQUE
- ENFANCE
- ADMINISTRATIF
- CULTURE
- SPORTS
- SÉNIORS

PISCINES DE CAEN LA MER

**MMS**

**Caen la mer recrute**

DES MAÎTRES-NAGEURS SAUVETEURS DIPLÔMÉS

## Perspectives 2023

- Mise en place du projet de direction
- Mise à jour du règlement gestion des temps
- Développement du logiciel gestion des temps
- Finalisation d'une politique de prévention
- Mise à jour du règlement de formation
- Évolution de la lettre interne et nouvelle charte graphique
- Mise en place des ateliers mobilité
- Mise à jour de la NBI (nouvelle bonification indiciaire)

**Chiffres-clés 2022**

- 2 465** traitement de paies
- 2 260** recrutements
- 1 483** bénéficiaires des titres restaurant
- 3 055** examens médicaux
- 64** agents suivis par le pôle mobilité
- 5** comités sociaux territoriaux,
- 16** réunions dialogue social,
- 23** réunions bilatérales
- 91 578 478** € de budget de masse salariale
- 160** agents accueillis lors des journées d'accueil des nouveaux arrivants et de la matinée des apprentis

**Missions**

- Élaboration du budget principal, des budgets annexes de la Communauté urbaine (transports, assainissement, réseau de chaleur urbain...) et des budgets des divers partenaires (Syndicat pour la valorisation et l'élimination des déchets de l'agglomération caennaise, Syndicat Mixte de lutte contre les Inondations, Eau du bassin caennais...)
- Mise en œuvre des budgets
- Réalisation d'analyses financières rétrospectives et prospectives
- Gestion de la dette et de la trésorerie
- Pilotage de projets (démarche de performance...), contribution

## Faits marquants 2022

- Mise en œuvre des recommandations de la CRC dans son rapport sur la gestion et les comptes de 2016 à 2019
- Accompagnement du transfert des piscines de Carpiquet et Ouistreham (évaluation des charges transférées, préparation du budget...)
- Instauration de la taxe GEMAPI destinée à financer les dépenses en matière de gestion des milieux aquatiques et de prévention des inondations
- Élaboration du budget dans un contexte socio-économique contraint (inflation, augmentation des dépenses de l'énergie, hausse des taux d'intérêt)

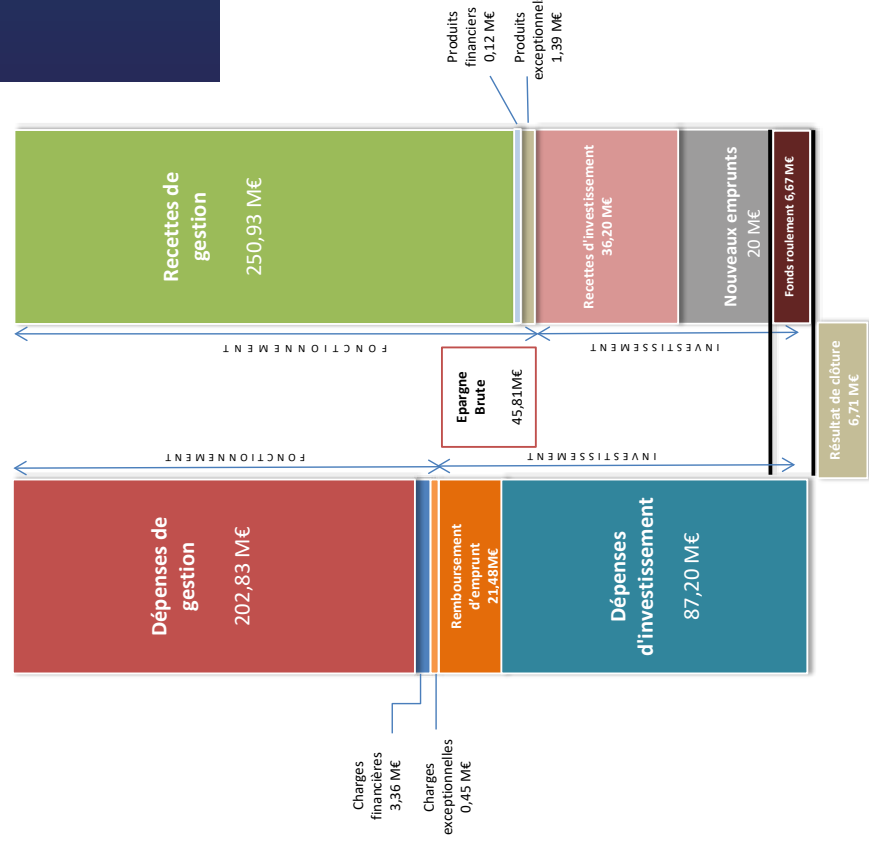
- Revue de gestion par l'agence de notation Moody's
- Reprise du programme de la Neu CP
- 2022 : 1<sup>ère</sup> année d'élaboration du rapport budgétaire sous forme de politiques publiques
- Déploiement des procédures de continuité du service public pendant la cyberattaque

## Perspectives 2023

- Adaptation et amélioration de la préparation budgétaire
- Préparation d'un budget climat
- Mise en place d'une SEMOP (société d'économie mixte à opération unique) pour le réseau de chauffage urbain - Études de financement - Prospective
- Passage en nomenclature comptable M57 des budgets du SYVEDAC et du SMLCI
- 1<sup>er</sup> compte financier unique de la CU
- Réflexions autour du pacte fiscal et financier

**Chiffres-clés 2022**

- 72%** d'indice mesurant la qualité comptable pour la CU
- 15** budgets mandats (dépenses) et 7 066 titres (recettes)
- 157** M€ de crédits de paiement (investissement) payés en 2022 (budget consolidé)
- 24,56** /30 jours de délais moyens de paiement
- 9 698** lignes de crédits (budget principal et budgets annexes)



## Missions

- Assistance et conseil juridique à la Direction Générale, aux services et aux élus
- Conduite des procédures de marchés publics et de délégations de service public, contrôle de l'exécution
- Suivi financier et comptable des marchés publics
- Passation et gestion des contrats d'assurances
- Gestion et suivi des procédures contentieuses
- Veille juridique
- Actions de formation

## Faits marquants 2022

- Passation du contrat d'assurance Collective Complémentaire de Responsabilité Décennale (CCRD) pour l'opération Palais des Sports
- Résiliation du contrat d'assurances responsabilité civile et passation d'un marché pour trouver en nouvel assureur ayant entraîné une hausse significative de la prime d'assurance
- Lancement et suivi des procédures de passation des délégations de service public : Réseau de chaleur Caen Nord (SEMOP), gestion de 4 plateformes aéroportuaires normandes
- Suivi financier et comptable de projet d'envergure : Construction du Palais des Sports
- Gestion et adaptation des contrats pour faire face aux conséquences de la flambée des prix faisant suite à la pandémie de COVID-19 et au conflit en Ukraine



## Perspectives 2023

- Mener des actions de prévention afin de diminuer la sinistralité automobile
- Assistance juridique sur des grands projets tels l'approbation règlement local de publicité intercommunal, la nouvelle ligne de tramway, les modifications des plans locaux d'urbanisme des communes membres de Caen la mer
- Lancement et suivi des procédures de passation des délégations de service public : mobilité, gestion du centre aquatique sur la Commune de Carpiquet
- Élaboration d'un Schéma de promotion des achats publics socialement et écologiquement responsables (SPASER)
- Poursuite de la dématérialisation : mise en place du flux PES Marchés permettant de rassembler les caractéristiques du contrat, les pièces justificatives afférentes et d'en diffuser les données essentielles et de recensement économique

## Chiffres-clés 2022

**936 958** € de budget total assurances  
**393** sinistres déclarés en 2022 dont 172 sinistres responsabilité civile et 177 sinistres automobile  
**1283** réponses juridiques apportées  
**12** contrats DSP en cours  
**185** marchés publics notifiés (39 de travaux, 43 de fournitures et 103 de services)  
**8 885** heures d'insertion de clauses sociales (21 marchés concernés)

## Missions

- La direction du contrôle de gestion contribue à rendre un service au meilleur coût pour l'utilisateur le contribuable
- Contrôle externe (associations, délégataires, etc.)
- Appui au pilotage interne (études de coûts, tableaux de bord, démarche de performance)
- Instruction des demandes de garantie d'emprunt
- Mise en place d'une gouvernance de la donnée

## Faits marquants 2022

- Suivi des délégataires et des partenaires associatifs de la Communauté urbaine subventionnés à hauteur de 23K€ et plus.
- Participation au bilan de la délégation de service public du stationnement et au choix du mode de gestion futur ;
- Accompagnement du projet Palais des sports, à l'intégration des nouvelles piscines communautaires de Carpiquet et de Ouistreham et à la création d'un budget climat.



## Perspectives 2023

- Accompagnement au lancement d'une délégation de service public pour l'extension du réseau de chaleur communautaire nord ;
- Mise en place de la gouvernance de la donnée et mise en ligne de plusieurs tableaux de bord ;
- Participation à l'approfondissement de la démarche de performance par l'amélioration de la préparation budgétaire ;
- Études sur le suivi des conventions.

## Chiffres-clés 2022

**26** partenaires suivis ayant bénéficié de 5,3 M€ de participations en 2021  
**40** demandes de garantie d'emprunt instruites (contre 70 en 2021) pour 22,1 M€ (contre 32 M€ en 2021)

## Accompagnement au changement des organisations

### Missions

- Accompagnement des Directions sur des projets d'organisation
- Études des fonctionnements interne et externe (services usager)
- État des lieux (diagnostics, benchmark, étude d'opportunité et de faisabilité)
- Analyse et expertise
- Conseil en organisation et préconisations
- Organisation et animation ateliers intelligence collective
- Accompagnement au changement
- Évaluation d'organisations

### Faits marquants 2022

- Projet d'administration : Sponsor de l'axe 5 + Portage des fiches 3 ; 12 ; 13 ; 14 ; 33 + Contribution sur une dizaine de fiches
- Séminaire DGA Ressources : Organisation, synthèse et restitution du séminaire
- Projets de direction : proposition de démarches puis accompagnement à l'élaboration des projets (DRH et DSRS)
- Les accueils de la ville de Caen : organisation et suivi des auto-évaluations
- Élaboration du règlement d'astreintes
- Projet ASTECH : lancement de l'accompagnement des directions opérationnelles et de la DSI sur la mise en œuvre d'ASTECH et à la constitution d'un groupe d'administrateurs fonctionnels
- Impacts de la cyberattaque sur le fonctionnement de certains services : aide sur le complément du périmètre des PCA pour assurer une continuité

### Perspectives 2023

- Réaffirmer et renforcer les missions de la DACO sur :
  - L'accompagnement des Directions sur :
    - 1/ Le changement des organisations internes et avec l'utilisateur, du diagnostic aux préconisations (réorganisation Abbaye aux Hommes; Gestion Relation Citoyen...)
    - 2/ La conduite de projets d'innovation, de modernisation et de transformation (Défi et Forum Innovation...)
  - La conduite du changement pour la mise en œuvre de projets de modernisation, de transformation (Astech...)
- Développer les missions de la DACO sur :
  - L'accompagnement sur la transformation du pilotage des ressources publiques
  - La transmission d'une culture du projet, du changement, de l'innovation, de la transversalité
  - La prospective et la veille sur la modernisation et la transformation publiques (interne et vers les services usagers)

### Chiffres-clés 2022

- 15** directions accompagnées
- 9** directions accompagnées sur de la réorganisation interne
- 4** directions accompagnées pour de la réorganisation de services à l'utilisateur
- 3** réorganisations réalisées suite aux préconisations de la DACO
- 16** animations d'atelier en intelligence collective
- 9** études lancées
- 8** études en cours
- 12** études terminées

## E Relations extérieures

### Communication et relations usagers

#### Missions

- Développement de l'image de notoriété de la collectivité, ses services, son site institutionnel, etc.
- Information et orientation des habitants et usagers via différents outils (accueil physique et téléphonique, magazine, site internet, Réseaux Sociaux, médias, etc.)
- Suivi et coordination des relations médias
- Participation aux grandes manifestations événementielles et protocolaires

#### Faits marquants 2022

- Communication autour de la construction du Palais des Sports
- Lancement du site internet PLUJ-HM (janvier 2022), réunions publiques, PADD.
- Enquête publique STEP du 21 février au 25 mars 2022
- Cyberattaque le 26 septembre 2022
- Concertation projet Tramway 2028 du 30 sept. au 30 nov. 2022
- Présentation grand public du Projet de territoire le 13 octobre 2022
- Modernisation des outils internes d'accueil (ex. réservations des salles via Outlook)
- Changements d'opérateurs / délégataires



#### Perspectives 2023

- Stratégie de communication basée sur «Caen la mer à vos côtés» : poursuivre les actions pour faire connaître les compétences, les services et les équipements de Caen la mer
- Inauguration du Palais des Sports à la rentrée de septembre
- Accompagnement de la communication autour de la restitution de Territoire en transition
- Définition d'une nouvelle feuille de route de la GRC
- Participation à la démarche continue d'amélioration des accueils de la collectivité



#### Chiffres-clés 2022

- 144** relations médias (interviews, points presse, communiqués, etc.)
- 5 365** articles presse (source Panorapresse)
- 2,64** pages vues en moyenne par session sur le site internet caenlamer.fr
- 68 428** abonnés sur nos réseaux sociaux.

## Missions

- Dispositifs contractuels :
- Accompagnement des services et des communes dans la recherche de subventions
- Élaboration et suivi des contractualisations financières et du contrat de ville
- Europe :
- Accompagnement des Directions aux candidatures européennes
- Enrichissement des connaissances relatives à l'UE
- Évaluation des politiques publiques :
- Sensibilisation, accompagnement et évaluation

## Perspectives 2023

- Dispositifs contractuels
- Élaboration du contrat de territoire 2023-2027 de la Région Normandie
- Élaboration du futur contrat de ville (diagnostic réalisé par l'AUCAME au premier semestre 2023)
- Organisation de 14 rencontres avec des associations soutenues dans le cadre de l'appel à projets du contrat de ville (temps d'échanges avec les élus)



## Faits marquants 2022

- Dispositifs contractuels :
- Révision du contrat de relance et de transition écologique (CRTE) avec l'État,
- Révision du contrat de territoire 2017-2022 de la Région Normandie,
- Lancement du contrat de territoire 2022-2026 du Département du Calvados
- Séminaire de l'observatoire des solidarités territoriales sur l'économie et l'emploi dans les quartiers
- Réalisation de l'évaluation finale du contrat de ville

2832



## Cofinancé par l'Union européenne

- Europe :
- Copilotage du projet «ERASMUS + Caen un ticket pour l'Europe» avec la direction de l'éducation et les relations internationales, (en faveur des écoliers. Déplacement à Wurzburg, Allemagne)
- Évaluation des politiques publiques
- Élaboration du dispositif de suivi évaluation du projet de territoire de Caen la mer

## Europe :

- Validation de la feuille de route 2023-2024
- Renforcement de la sensibilisation en interne aux questions européennes
- Dépôt de nouvelles demandes de subvention FEDER
- Dépôt d'une (ou plusieurs) nouvelle(s) candidature en faveur d'un projet collaboratif avec des partenaires européens
- Évaluation des politiques publiques
- Finalisation du guide méthodologique
- Finalisation du dispositif d'évaluation du projet de territoire (de Caen la mer)

## Chiffres-clés 2022

- 17** millions d'euros de subventions obtenues auprès de l'État, de la Région et du Département
- 178** projets inscrits au CRTE par la CU et les communes
- 23** actions en faveur des habitants des quartiers soutenues pour un montant total de 220 000 €
- 6** dossiers de subvention FEDER déposés, 1 candidature au programme collaboratif INTERREG Mer du nord

